



Tour Mohammed VI | Rabat, Maroc

RAPPORT D'ACTIVITÉS 2018







**RAPPORT
D'ACTIVITÉS
2018**

PROFIL D'ENTREPRISE

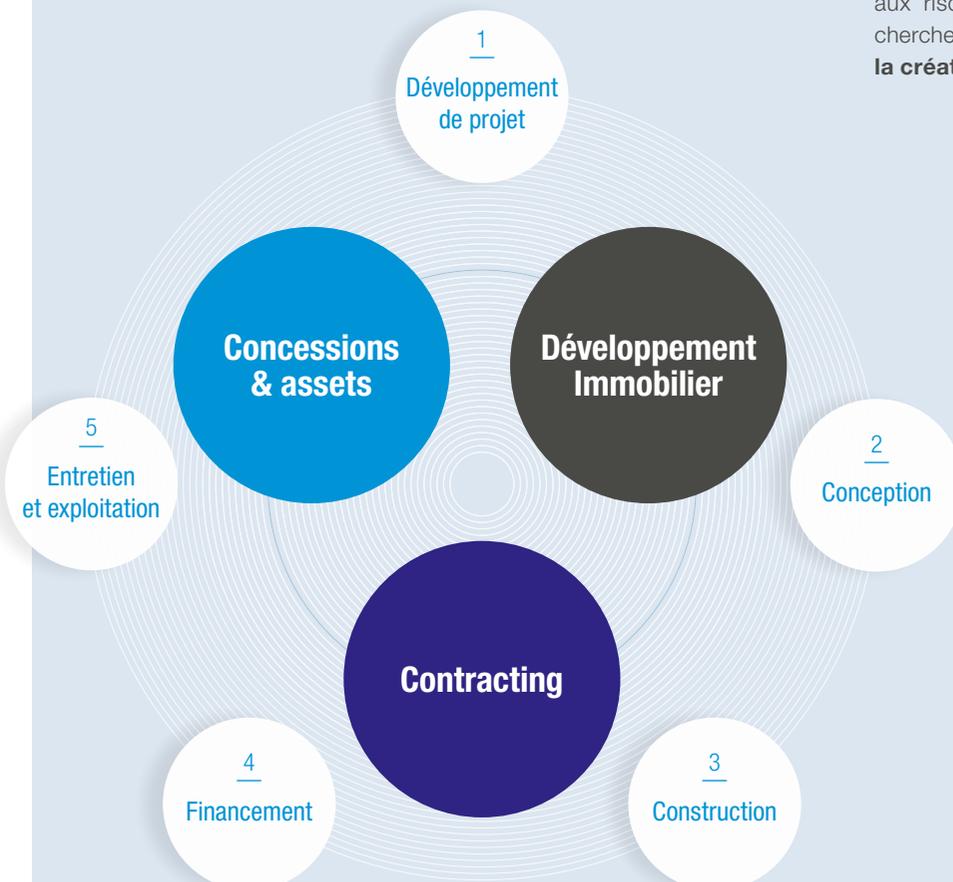
Un Groupe multidisciplinaire avec plus d'un siècle d'expérience

BESIX Group est un groupe belge de premier plan actif dans les secteurs de la **construction**, du **développement immobilier et des concessions**. Il se profile comme un groupe multiservices prenant en charge des projets de toutes tailles. Fondé en 1909, il a connu, au cours des décennies, une croissance constante et importante.

NV BESIX SA, sa plus grande filiale, offre ses services dans les différentes phases des projets de construction. En plus des activités de **BESIX et de ses autres filiales**, BESIX Infra, Jacques Delens, Socogetra, Van den Berg, Vanhout, Wust, Franki Foundations, Lux TP et BESIX RED dans le Benelux et en France, le Groupe est également présent en Europe de l'Est, en Afrique du Nord et centrale, en Asie centrale, en Australie et via sa filiale Six Construct, au Moyen-Orient.

Le Groupe se distingue notamment dans le secteur par un **département d'ingénierie interne**, intégrant une large expertise en matière de géotechnique, de technologie du béton, de méthodes, de planning et d'outils tels que le BIM et le System Engineering. En optimisant la conception et en y adaptant la mise en œuvre, BESIX offre une «value engineering»: nous minimisons les risques et coûts liés à des erreurs et optimisons les dépenses ainsi que le délai d'exécution pour le client.

Ces dernières années, BESIX Group a concentré ses efforts sur la **diversification** de ses activités, tant sur le plan géographique que sectoriel, de manière organique ou à travers des acquisitions ou des prises de participation. Un exemple typique est le cas du Moyen-Orient où BESIX a élaboré un portefeuille impressionnant en plus de 50 ans. Cette diversification porte ses fruits en diminuant l'exposition du groupe aux risques. A travers ses nombreux projets et initiatives, BESIX cherche sans cesse à concrétiser sa **raison d'être**: «**Exceller dans la création de solutions durables pour un monde meilleur.**»



Votre partenaire dédié, de la construction aux concessions

D'une société de construction estimée, BESIX Group a évolué en une entreprise de services complets. La construction constitue toujours le cœur de métier du groupe, mais ses activités de Concessions & Assets et de développement immobilier ont également pris leur envol. La vaste expérience de BESIX lui permet de prendre en charge des projets, de leur financement à la maintenance, en passant par la conception et construction.

Le groupe en 5 dates clés



1909

Fondation de la Société Belge des Bétons (SBB), qui réalise des projets de construction prestigieux.



1966

Création de la filiale Six Construct afin de pouvoir prendre en charge de grands projets au Moyen-Orient.



2004

Management Buy-Out, SBB devient BESIX Group.



2010

Inauguration de la Burj Khalifa de Dubaï (EAU), la plus haute tour du monde, réalisée par la filiale de BESIX, Six Construct.



2018

BESIX s'implante en Australie en réussissant son OPA sur toutes les actions existantes de la société australienne Watpac Limited.

Le groupe en 5 chiffres clés

Chiffre d'affaires

€2,5 milliards

en 2018

Résultat net

€95,3 millions

en 2018

Près de

15.000

collaborateurs
fin 2018

80

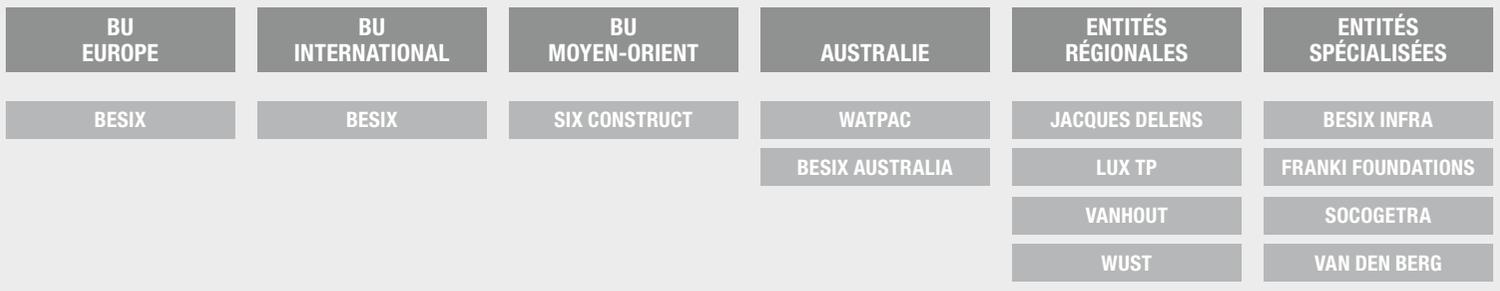
nationalités

25

pays

STRUCTURE DU GROUPE

► BESIX CONTRACTING



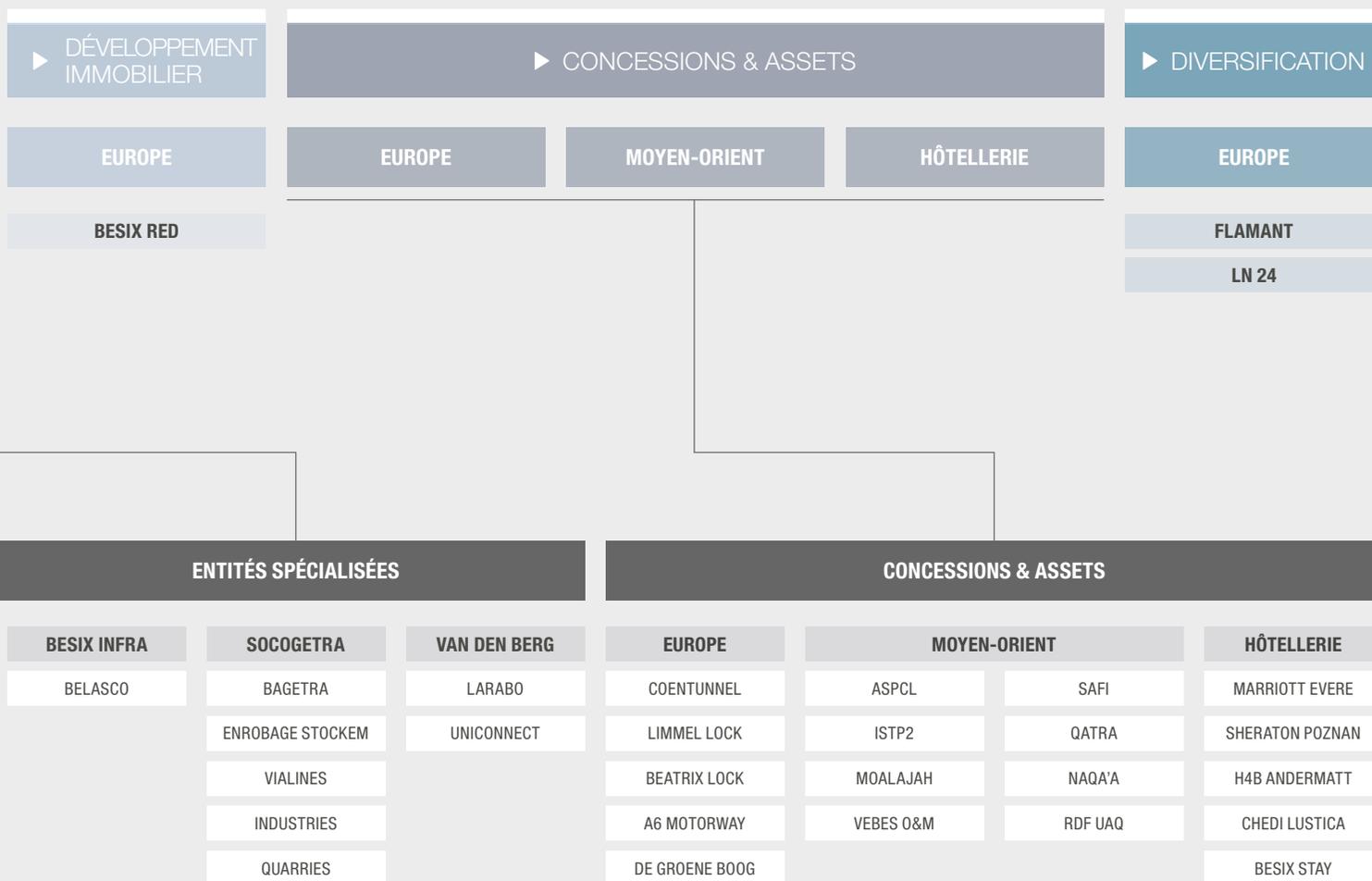
Actif sur cinq continents, BESIX compte en son sein de nombreuses filiales et entités juridiques, intégralement détenues par le groupe. A celles-ci s'ajoutent des sociétés dans lesquelles BESIX détient une participation, minoritaire ou majoritaire selon les cas.

- Les filiales de BESIX ont été créées au fur et à mesure des diversifications géographiques du groupe. Le plus souvent, le nom BESIX précède le pays dans lequel elles sont établies. A titre d'exemples, BESIX Cameroun ou BESIX Canada sont des filiales intégrées au sein de la "Business Unit (BU) International", au même titre que BESIX Nederland et BESIX France font partie de la "BU Europe".

- Les entités juridiques sont pour la plupart des sociétés qui ont été acquises par BESIX au fil des décennies. Elles sont le fruit d'intégrations verticales et de diversifications sectorielles ou géographiques. Bien qu'intégralement détenues par BESIX, de nombreuses d'entre elles ont conservé leur nom. Par exemple Watpac (Australie), Lux TP (Luxembourg) ou Martello Piling (Royaume-Uni). Outre des considérations commerciales, évocatrices pour des sociétés dont la marque est porteuse d'une expertise propre, cela reflète la politique d'autonomie contrôlée en place dans l'entreprise.

Toutes les sociétés de BESIX n'entrent pas nécessairement dans ces deux catégories.

Toutes les sociétés présentées ci-dessus ne sont pas nécessairement intégralement détenues par BESIX Group. Outre ses filiales et succursales, ce tableau présente également des sociétés dans lesquelles BESIX détient une participation substantielle.



- C'est le cas de sociétés créées par le groupe lui-même : par exemple Six Construct, constituée en 1966 afin de développer les activités du groupe au Moyen-Orient, ou encore de BESIX Real Estate Development qui depuis 1988, développe l'activité de développement immobilier de BESIX.
- Les sociétés dans lesquelles BESIX détient une participation, aux côtés d'actionnaires extérieurs au groupe, conservent également leur identité. C'est le cas de Flamant par exemple.



BESIX EN 2018

- 10** Message du CEO de BESIX Group
- 12** Message du Président du Conseil d'administration
- 14** Evénements clés de 2018
- 18** BESIX Group en Australie
- 20** Chiffres clés consolidés 2018

BESIX GROUP

- 24** Gouvernance d'entreprise
- 25** Conseil d'administration & Comités
- 26** Comité exécutif et stratégique
- 28** Stratégie
- 34** Département interne d'Ingénierie
- 38** Equipements maritimes
- 40** Construire un lieu où il fait bon travailler
- 44** Qualité, Santé, Sécurité, Environnement
- 48** Entreprise citoyenne et durable & BESIX Foundation



ACTIVITÉS

54	Nos activités et Domaines d'expertise
56	BESIX dans le monde
58	Contracting
60	Business review
64	Focus sur le nouveau siège de De Persgroep
68	Focus sur la rénovation du pont de Nijkerk
72	Focus sur le parc d'attractions Warner Bros. World™
76	Focus sur le Grand Egyptian Museum
80	Focus sur Hansadok
84	Focus sur le terminal gazier de GNL Bahreïn
88	Eau et environnement
90	Business review
92	Focus sur le traitement de l'eau en Grand-Duché de Luxembourg
92	Entités régionales et spécialisées
118	Développement immobilier
120	Business review
124	Focus sur Dunant Gardens
128	Focus sur Casa FERRERO
132	Concessions & Assets
134	Business review
138	Focus sur le projet A6 Almere
142	Focus sur la station de traitement des eaux de Al Saja'a
146	Focus sur le Gotthard Hotel & Residences
150	Diversification
152	BESIX STAY
154	Flamant Design
156	LN24

FINANCE

160	Message du CFO de BESIX Group
162	Bilan consolidé
163	Compte de résultat consolidé
164	Tableau de financement consolidé
165	Rapport du commissaire



BESIX EN 2018





Message du CEO de BESIX Group

**LE CARNET DE
COMMANDES ATTEINT
DE NOUVEAUX
SOMMETS ET CÉLÈBRE
UNE ANNÉE FASTE**

Chers lecteurs,

Il serait fastidieux de nommer l'ensemble des projets auxquels ont participé BESIX et ses entités en 2018 tant ils sont nombreux. A défaut d'être exhaustives, les pages de ce rapport d'activités en donnent un excellent aperçu. A leur lecture, une évidence s'impose : le groupe BESIX a de quoi être fier du travail réalisé au cours de l'année écoulée.

C'est du moins pour moi, en tant que CEO, une source de fierté certaine. La fierté de pouvoir féliciter les quelque 15.000 employés du groupe et remercier, une nouvelle fois, nos clients et nos partenaires de leur confiance.

La dynamique positive de BESIX est illustrée par quelques chiffres phare. Notre chiffre d'affaires tout d'abord, en croissance pour la troisième année consécutive. Il s'élève en 2018 à 2,54 milliards d'euros, soit une augmentation de 9% par rapport à 2017.

Si les activités de contracting en Belgique et au Moyen-Orient en sont la principale source, d'autres activités ont réalisé de réelles performances qui méritent d'être soulignées. A titre d'exemple, en développement immobilier, notre filiale BESIX RED, qui fêtait en 2018 son trentième anniversaire, a enregistré un chiffre d'affaires record de 154,9 millions d'euros.

Le second chiffre est celui du résultat net consolidé. Il s'élève à 95,3 millions d'euros, soit une légère baisse en comparaison à 2017. Celle-ci s'explique par des provisions prises sur certains projets, une conséquence de nos politiques prudentes en matière de gestion des risques.

Enfin, le troisième et dernier chiffre, certainement le plus impressionnant, est celui du carnet de commandes de BESIX. Au 31 décembre 2018, il culminait à 4,76 milliards d'euros. Contre 3,03 milliards en 2017, c'est un record absolu dans l'histoire du groupe.

Ce record tient en plusieurs explications.

L'acquisition de Watpac en est une. La société, désormais intégralement détenue par BESIX, signe un apport aux commandes du groupe d'environ 1 milliard d'euros. Au-delà des chiffres, Watpac est un tournant important. Par son acquisition, la plus conséquente réalisée par BESIX, le groupe s'établit fermement et durablement en

RIK VANDENBERGHE
CEO de BESIX Group

Cette dynamique positive tient de mon point de vue à deux aspects fondamentaux. L'un d'eux est notre stratégie. Celle-ci porte ses fruits. Nous continuerons à la renforcer en 2019 et 2020, en nous tenant aux six piliers stratégiques définis en 2017, à nos valeurs et bien entendu, à notre raison d'être : « Exceller dans la création de solutions durables pour un monde meilleur ».

Australie. Ce n'est d'ailleurs pas la seule acquisition réalisée en 2018. En Belgique, les sociétés De Bie-Veba, Corebat et Uni-connect ont ainsi rejoint BESIX et des participations ont été prises dans A-STAY, Flamant et LN24.

Le carnet de commandes ne s'arrête cependant pas à nos acquisitions, aussi significatives soient-elles. Preuve en est que l'année 2018 établit un record, que ce soit avec ou sans l'apport de Watpac. Cela tient au fait que les performances commerciales de la plupart de nos filiales sont exceptionnelles.

En contracting, nous avons gagné des contrats prestigieux aux quatre coins du monde. C'est le cas d'immeubles iconiques et d'infrastructures de pointe, en Europe et au Moyen-Orient bien entendu, mais également en Afrique et au Canada. Le développement immobilier s'est lui aussi renforcé et a étendu sa présence à cinq états européens.

Notre troisième grand domaine d'activité, les concessions, n'est pas en reste. L'année 2018 a vu notre portefeuille de contrats DBFM (Design, Build, Finance, Maintain) s'étoffer de manière importante. Au Moyen-Orient en particulier, BESIX a signé en 2018 des contrats de classe mondiale dans le domaine environnemental, en l'occurrence dans les secteurs du traitement de l'eau et des déchets.

BESIX a donc de quoi être confiant pour les années à venir.

L'autre aspect est le professionnalisme indiscutable des employés de BESIX, dans chacune de nos filiales et dans chacun de nos départements. Si nous sommes parvenus à gagner la confiance de tant de clients de grande qualité à travers le monde, c'est à leur expertise que BESIX le doit. Et je me réjouis d'avance du chemin que nous continuerons à parcourir tous ensemble en 2019.

Rik Vandenberghe
CEO BESIX Group





Message du Président du Conseil d'administration

UNE CROISSANCE DURABLE CONFIRMÉE

BESIX a atteint au cours de son histoire de nombreux sommets. Nous avons développé et construit des immeubles et des infrastructures de pointe, des travaux maritimes d'une rare complexité, des installations environnementales, sportives et de loisirs de premier ordre. L'année 2018, une nouvelle fois, ajoute au récit de notre groupe son lot de réalisations remarquables.

Nous en sommes arrivés là parce qu'au cours des décennies précédentes, nous avons osé. Osé défier le statu quo. Osé être ambitieux. Osé tirer des leçons. Osé croire que tout est possible. Cet état d'esprit, qui est aussi la définition la plus pure d'un entrepreneur, doit demeurer au cœur de nos actions. Nous avons beau être performants aujourd'hui, rien n'est jamais acquis : oser et entreprendre n'est pas accessoire, c'est une question de survie.

Compte tenu de cela, je me réjouis de pouvoir réitérer la confiance que je porte au personnel et à l'équipe de gestion actuelle de BESIX. Les orientations prises en 2018 sont prometteuses.

JOHAN BEERLANDT

Président du Conseil d'administration
BESIX Group

« BESIX est à la pointe, en grande partie parce que nous avons toujours été curieux et avides d'intégrer de nouvelles connaissances et compétences. »

BESIX a réalisé plusieurs acquisitions et prises de participation en Australie et dans le Benelux. Si ces opérations comportent, chacune, des challenges qui leur sont propres et qu'il nous faut désormais relever, toutes sont de nature à renforcer notre groupe.

Nous avons gagné de nombreux nouveaux contrats. Aussi bien en Europe et au Moyen-Orient qu'en Afrique et au Canada. Nombre de ceux-ci comportent des exigences particulièrement élevées, notamment techniques et financières. Nous n'aurons dans les années à venir d'autre choix que celui d'exceller.

Enfin, je soutiens la manière dont notre curiosité pour l'innovation se déploie. BESIX réalise des travaux de pointe, en grande partie parce que nous avons toujours été curieux et avides d'intégrer de nouvelles connaissances et compétences. Notre département d'Ingénierie en est un bon exemple. Disposer d'un bureau d'études intégré est un fait rare dans notre secteur. Pour nous, chez BESIX, celui-ci est avant tout perçu comme un actif sur lequel nous nous appuyons pour continuer à construire notre avenir.

Le constat que je posais il y a un an se confirme donc. Le passage de flambeau entre l'ancien du CEO du groupe, moi-même, et l'actuel, Rik Vandenberghe, est à ce jour un succès. J'en remercie l'ensemble des personnes qui y contribuent. De même que tous ceux, c'est-à-dire l'ensemble des collaborateurs de BESIX à travers le monde, qui relèveront dans les mois à venir les défis qui sont les nôtres.

Johan Beerlandt
Président du Conseil d'administration
BESIX Group

NOS RÉALISATIONS PRIMÉES

Gestion durable de l'eau : Deux distinctions pour les installations SAFI et Ajman

WEX GLOBAL, une référence internationale dans les domaines de l'eau et de l'énergie, a élu le système de traitement des eaux de SAFI et Ajman meilleure solution de gestion des eaux usées. Les installations de SAFI ont également reçu le prix de Projet de l'année dans le domaine de l'eau lors des National 2018 MEED Awards. Exemple d'économie circulaire vertueuse, l'usine de SAFI valorise à des fins commerciales les eaux traitées à la station de traitement des eaux usées d'Ajman. Les installations relèvent de contrats DBFM (Design, Build, Finance, Maintain) gérés par BESIX Concessions & Assets.



'Ruimtelijke kwaliteitspluim' 2018

La Rijkswaterstaat, l'agence exécutive du Ministère des Infrastructures et de la Gestion de l'eau des Pays-Bas, a remis son prix Ruimtelijke Kwaliteitspluim au projet de construction de l'Ecluse Princesse Beatrix auquel participe BESIX. Ce prix promeut la prise en compte d'aspects environnementaux et paysagers dans le domaine de la construction.

Benelux BIM Awards 2018

Les Benelux BIM Awards 2018, récompensant les meilleurs projets BIM dans le Benelux, ont triplement mis à l'honneur BESIX et sa filiale Vanhout. Elles ont remporté trois Awards, dont deux d'or et un d'argent, dans les trois catégories du concours. Les projets couronnés sont le siège social de BNP Paribas Fortis et le Tunnel Léopold II pour BESIX et la Zone de soins résidentielle Centrum-Zuid Merelbeke, près de Gand, pour Vanhout.

Partnership Award 2018

BESIX Infra et le bureau d'ingénierie Evolta se sont vu remettre, par Aquafin, le Partnership Award 2018 pour la qualité de leur coopération lors de la construction des infrastructures pour les eaux usées de Baal (Belgique). Aquafin a été créée en 1990 afin de développer et gérer le traitement des eaux usées en Flandre.

Be Circular 2018 pour Jacques Delens

Jacques Delens, filiale de BESIX, s'est vu remettre le prix Be Circular 2018 pour le chantier Brederode II. Be Circular est une initiative de la Région Bruxelles-Capitale (Belgique), axée sur les initiatives en matière d'économie circulaire. Brederode consiste en la rénovation d'un immeuble mixte avec un réemploi de matériaux particulièrement poussé.

ENGAGEMENTS SOCIÉTAUX

Label RSE 2018 de la Chambre de Commerce et d'Industrie de Dubaï

Le label «Corporate Social Responsibility» de la Chambre de Commerce et d'Industrie de Dubaï a été remis à Six Construct. Ce label est remis à un nombre restreint d'entreprises reconnues pour leurs bonnes pratiques et leur conformité aux standards internationaux en matière de responsabilité sociale des entreprises. L'objectif de ce label est de montrer l'exemple dans le monde des affaires de Dubaï.

Prix Aedificas 2018 pour BESIX

Les initiatives de bénévolat mises en place par BESIX en faveur de l'ASBL Tada, une école du week-end ouverte aux adolescents vulnérables, ont été récompensées par la fondation Aedificas. Créée en 2011 à l'initiative de la Confédération Construction, cette dernière encourage les entreprises de construction à venir en aide aux personnes les moins favorisées au sein de la société belge.

CERTIFICATIONS

En 2018, plusieurs certifications de BESIX ont été renouvelées. C'est le cas des certifications ISO 9001:2015 (Qualité), ISO 14001:2015 (Environnement), OSAS 18001:2007 (Santé & Sécurité) et VCA** (Environnement, Santé & Sécurité). Six Construct a pour sa part obtenu les certifications IMCA (travaux maritimes) et ADCI (plongée professionnelle).

UN CONTRACTANT MONDIAL

ENR's 2018 Top 250 International Contractors

BESIX a été placé à la 69ème position des plus grands contractants mondiaux par Engineering News-Record (ENR), un média de référence dans les domaines de l'ingénierie et de la construction.

2018 ÉVÉNEMENTS CLÉS

01



▲ Le Consortium Circul 2020 (BESIX, Jan De Nul et ENGIE-Fabricom) a remporté le contrat d'une durée de 25 ans pour la rénovation et l'entretien du tunnel Leopold II à Bruxelles, le plus long de Belgique.

► Le consortium constitué de BESIX et Hitachi Zosen Inova (Suisse) s'est vu attribuer un contrat par la municipalité de Dubaï (EAU) pour construire, exploiter et entretenir l'une des plus grandes usines au monde de revalorisation thermique des déchets pour une durée de 30 ans.

02

► Vanhout rachète De Bie-Veba, spécialiste du montage et de l'entretien d'installations techniques.

► BESIX, en joint-venture avec Acciona Agua, a remporté le contrat de construction de l'usine de désalinisation de l'eau de mer par osmose inverse de Jebel Ali (EAU).

▼ BESIX a remporté le contrat Quatuor pour la construction de 60.000 m² de bureaux au cœur de Bruxelles (Belgique).



Jaspers + Jaspers architectes

03

► La station d'épuration de Jebel Ali, à Dubaï (EAU) est en activité depuis 19 mois sans pertes de temps pour cause de blessures.

► Le consortium SaVe (BESIX, Mobilis, Dura Vermeer, Hollandia et Lemants) a été choisi pour construire la ligne ferroviaire Theemswegtracé à Rotterdam (Pays-Bas).

► BESIX Group et A-Star Group signent un contrat de co-investissement 50/50 dans A-STAY, un concept révolutionnaire avec un programme de création de 7.000 chambres dans le secteur hôtelier au cours des cinq prochaines années.

04



▲ BESIX participe activement au tout premier 'hackathon de construction numérique', organisé par la Confédération de la construction.

► BESIX, en partenariat avec Dura Vermeer, TBI, Van Oord, John Laing et Rebel, sera responsable de la conception, de la construction et du préfinancement de la nouvelle autoroute autour de Rotterdam Nord. De Groene Boog sera innovante, neutre en énergie et conçue pour s'intégrer de manière optimale dans son environnement.

► **BESIX RED** célèbre son **30^e anniversaire**.

▼ BESIX Group rachète le **spécialiste de la décoration intérieure Flamant**.



► Shurooq et BESIX investissent dans un projet de **traitement durable des eaux usées à Sharjah** (EAU). La joint-venture Qatra exploitera et entretiendra la station d'épuration existante dans le district d'Al Saja'a, dans l'Emirat de Sharjah.

▼ BESIX Group et Proximus annoncent leur **partenariat dans le domaine des bâtiments intelligents**.



► BESIX remporte le contrat de conception et de construction d'un **barrage et d'une centrale hydroélectrique** au Cameroun.

▼ Ouverture de **The Chedi Hotel** et de sa marina à Luštica Bay (Monténégro).



▲ BESIX France livre le projet '**Groupe Hospitalier Sud-Ile de France**', un projet majeur et innovant à Melun (France).

► BESIX Group vend sa filiale BESIX Park à Indigo, le premier exploitant mondial de parkings.

► Lancement de l'accélérateur de start-ups de BESIX, le **BESIX Start-Ups Accelerator**, le premier du genre pour des start-ups matures actives dans les secteurs des PropTech et ConTech.

07



▲ Ouverture officielle du **parc à thème Warner Bros World™** à Abu Dhabi (EAU).



▲ Réouverture à la circulation du **Pont de Nijkerk** (projet DOEN, Pays-Bas).

► Six Construct reçoit le **label CSR** de la Chambre de Commerce et d'Industrie de Dubaï pour la 6^e année consécutive.

► Achèvement du **terminal d'importation de GNL** au Bahreïn.



▲ Un contrat pour réaliser les travaux de génie civil d'une **station de traitement d'eau potable** en Côte d'Ivoire est attribué à BESIX.

► BESIX remporte le contrat de développement et d'exploitation de la première **usine de production de Combustible Dérivé des Déchets** aux EAU.

► Succès de l'offre publique d'achat portant sur toutes les actions existantes de **Watpac Limited**.

▼ Le complexe **Royal Atlantis Resort & Residences** fête ses 20 millions d'heures-hommes sans pertes de temps dues à des incidents.



10



Architects Hani Rashid and Hakim Benelouadi

▲ BESIX, Six Construct et TGCC remportent le contrat de conception et de construction de la **'Tour Mohammed VI'**. Cette structure, d'une hauteur de 250 mètres, sera la plus haute tour du Maroc et d'Afrique.

► BESIX investit dans **Les News 24** ('LN24'), la première chaîne d'information en continu de Belgique francophone.

11



Korin Pedersen Fox Associates

▲ Le 22 novembre 2018, la joint-venture BESIX-SsangYong et le complexe **Royal Atlantis Resort & Residences**, à Dubaï, franchissent une étape importante avec **l'élévation du pont suspendu principal**.

► BESIX Group rachète **Uniconnect Group** via sa filiale belge Van den Berg.

12

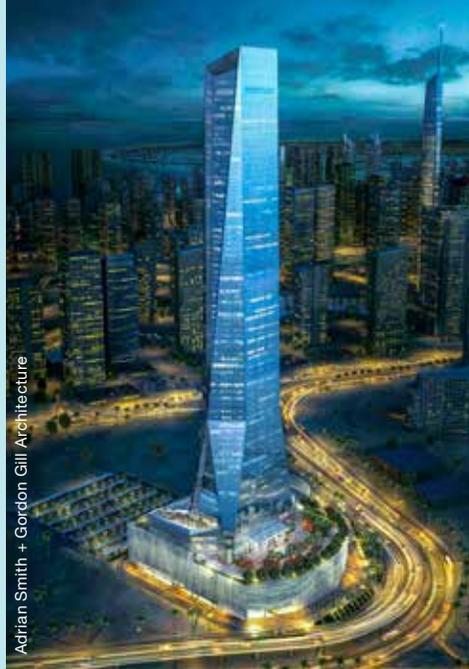


Germann & Achermann

▲ Inauguration du **Gotthard Hotel & Residences** à Andermatt (Suisse).

► BESIX et Vanhout gagnent trois récompenses (infrastructure, projets publics et commerciaux) aux **Benelux BIM awards 2018**.

▼ DMCC attribue à Six Construct le contrat de construction de la **Tour Uptown**, à Dubaï (EAU).



► **BESIX Foundation** fête son 10^e anniversaire.



▲ BESIX et son partenaire Decmil achèvent et livrent les nouvelles **installations pour remorqueurs** à Port Hedland (Australie).

► 2019 | 01

► BESIX Group acquiert des actions dans **Mabilux**, une entreprise luxembourgeoise spécialisée dans la fabrication et le montage de structures métalliques.

▼ BESIX construira les pavillons belge et français de **l'Expo 2020 à Dubaï** (EAU).



▲ Ouverture du **laboratoire d'impression 3D de béton** de BESIX, à Dubaï (EAU).



BESIX GROUP RENFORCE SA PRÉSENCE EN AUSTRALIE PAR LE RACHAT DE WATPAC

BESIX a annoncé, en décembre 2018, la clôture réussie d'une OPA inconditionnelle portant sur toutes les actions de la société de construction australienne Watpac Limited. Cette opération d'envergure, la plus importante acquisition réalisée par le groupe, permet à BESIX d'approcher de nouveaux segments de marché et d'asseoir sa stratégie industrielle, à long terme, en Australie. En 2019, Watpac devrait afficher un chiffre d'affaires de plus de 800 millions d'euros, représentant plus de 20% de celui de BESIX Group.



Watpac emploie plus de 700 personnes réparties sur différents sites en Australie, dont Brisbane, Sydney, Melbourne, Adélaïde et Townsville. Ces dernières années, la stratégie de croissance de Watpac a été soutenue par un certain nombre d'acquisitions stratégiques (dont Grant Construction, JA Dodd et JMS) qui lui ont permis de développer son offre de services et d'étendre sa présence géographique.

BESIX et Watpac : rapprochement stratégique de partenaires historiques

Actionnaire de Watpac depuis avril 2013, BESIX a progressivement accru ses parts pour devenir, fin 2018, actionnaire majoritaire de la société de construction australienne.

Étapes clés du rapprochement

- **Avril 2013**, entrée de BESIX Group dans le capital de Watpac. Le groupe acquiert 15% des actions, une participation qui montera à 28% au cours des années suivantes via des achats sur le marché.
- **Février 2018**, BESIX annonce son intention d'acquérir une participation supplémentaire de 35,95% du capital à Watpac
- **Novembre 2018**, BESIX Group lance une offre publique d'achat inconditionnelle sur toutes les actions existantes de la société

L'alliance stratégique consolidée ouvre de nombreuses perspectives pour les deux acteurs. Déjà présent en Australie depuis 2011, BESIX y a principalement mené des travaux maritimes dans le nord du pays (contrat EPC pour un brise-lames et des quais de déchargement au terminal de Wheatstone, contrat Design et Build pour les installations de remorquage de Port Hedland).



AU SUJET DE WATPAC

- ▶ **Société de construction (spécialisée dans le bâtiment)**
- ▶ **Présente sur le marché australien depuis 3 décennies**
- ▶ **Siège à Brisbane**
- ▶ **Active dans 4 états australiens (Queensland, New South Wales, Victoria, South Australia)**
- ▶ **700 collaborateurs**
- ▶ **Valeur des travaux en cours : 1,7 milliards de dollars australiens (chiffre arrêté au 31 décembre 2018)**
- ▶ **Profil de clients : Institutionnel (Education, Santé, Défense), Commercial, Résidentiel.**

Le meilleur des deux mondes

En devenant son unique actionnaire, BESIX donne à Watpac un accès complet aux compétences et à l'expertise du groupe, que ce soit dans la construction ou dans d'autres secteurs clés de BESIX tels que les travaux maritimes. Cette stratégie accroît le potentiel de Watpac : elle permet à l'entreprise d'élargir son offre de services et d'entrer en lice sur des projets plus vastes et complexes. Parallèlement, elle assure à BESIX une diversification géographique et permet au groupe d'attirer, dans ses rangs, de nouveaux talents.



Rencontre avec Jean-Pol Bouharmont, Chief Operations Officer de Watpac

Après avoir occupé la fonction de COO de Six Construct au Moyen-Orient, où il était expatrié depuis 20 ans, Jean-Pol Bouharmont est à la tête des opérations de Watpac.

Quel accueil le marché australien a-t-il réservé à l'annonce de l'acquisition ?

Les clients et les employés de Watpac ont accueilli la nouvelle positivement. Même si le marché local montre une certaine prudence vis-à-vis de nouveaux venus, les employés, eux, sont résolument positifs à l'idée de faire partie d'un grand groupe et des perspectives qui en découlent. Etre impliqués dans des projets plus complexes, de plus grande envergure et/ou des projets auxquels ils n'ont pas eu l'occasion de participer jusque-là, c'est très motivant !

Quelles sont les spécificités du marché australien ?

Contrairement à l'Europe ou au Moyen Orient, la sélection d'un « Contractor » ne se fait pas uniquement sur base du prix : le client apprécie avant tout les compétences et la pratique des équipes de projet. L'expérience locale est un élément clé dans le choix d'un prestataire. Celui-ci doit prouver son expérience du marché australien, voire même de l'Etat dans lequel le projet sera livré. Chaque Etat correspond à un marché. L'Australie est donc composée d'une multitude de marchés différents !

Les clients ne se tournent, en priorité, vers les acteurs internationaux que pour les très grands projets ou lorsque ceux-ci nécessitent des compétences techniques qui ne sont pas disponibles localement.

Quel impact l'acquisition a-t-elle sur la stratégie, le positionnement et le développement des activités en Australie ?

Nous voulons positionner Watpac parmi les opérateurs majeurs, le « Tier One », dans les quatre Etats où la société est présente, en attaquant le marché des bâtiments complexes

Nous voulons positionner Watpac parmi les opérateurs majeurs, le « Tier One », dans les quatre Etats où la société est présente, en attaquant le marché des bâtiments complexes grâce à la capacité « in-house » de BESIX.

grâce à la capacité « in-house » de BESIX en Design Engineering et Méthodes. Nous comptons également sur le transfert de quelques ingénieurs expérimentés du Département Engineering de Bruxelles.

Deuxième axe stratégique, nous comptons ouvrir une Business Unit « Marine & Civil » en combinant l'ancrage local de Watpac et l'expérience en engineering et en travaux maritimes de BESIX.

Vu la distance géographique, comment envisagez-vous les synergies avec le reste du monde ?

En mobilisant une figure clé du Département Engineering de Bruxelles, nous maintiendrons d'excellentes synergies avec le siège, en Europe. Un autre axe de synergie sur lequel nous pouvons compter est l'approche « Customer Centricity » : nous identifions les clients clés de BESIX et nous les approchons dans différentes régions du monde. Peut-on travailler pour ces clients en Australie et réciproquement, peut-on développer une relation commerciale avec les clients de Watpac dans d'autres régions du monde ?

Avez-vous un message à adresser aux clients et aux employés du groupe BESIX ?

L'acquisition de Watpac nous permet d'accéder à de nouveaux marchés, d'apprendre de ces marchés et de partager ces connaissances, ces « bonnes pratiques », avec nos clients. Cette acquisition représente aussi de nouvelles opportunités, tant pour les employés de BESIX qui voudraient rejoindre l'Australie que pour les employés de Watpac qui souhaiteraient s'expatrier.

CHIFFRES CLÉS

CONSOLIDÉS

2018

2017-2018
EVOLUTION DU CHIFFRE
D'AFFAIRES

+8,8%

RÉSULTAT NET/
CHIFFRE D'AFFAIRES

3,7%

TRÉSORERIE
NETTE

135,7

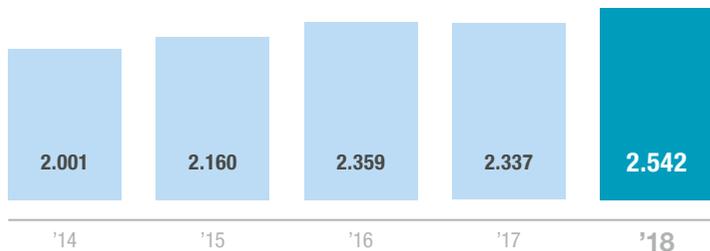
millions EUR

RENTABILITÉ
DES CAPITAUX
PROPRES

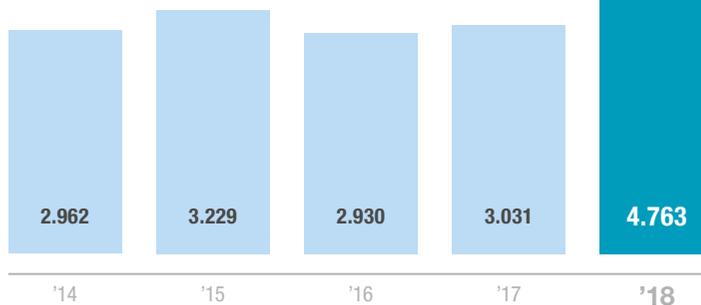
14,4%

EN MILLIONS DE EUR	2014	2015	2016	2017	2018
COMPTE DE RÉSULTAT					
Chiffre d'affaires	2 000,5	2 159,7	2 359,1	2 337,0	2 542,1
EBITDA	102,7	46,1	168,1	122,5	131,5
<i>Marge d'EBITDA (%)</i>	5,1	2,1	7,1	5,2	5,2
EBIT	65,1	0,4	117,8	78,9	83,7
<i>Marge d'EBIT (%)</i>	3,3	0,0	5,0	3,4	3,3
Résultat net avant impôts	79,3	15,4	135,0	115,5	103,2
Résultat consolidé	62,9	3,8	120,8	102,6	95,3
<i>Résultat net/Chiffre d'affaires (%)</i>	3,1	0,2	5,1	4,4	3,7
Cash flow	84,6	79,6	159,3	142,1	149,8
<i>Cash flow - marge (%)</i>	4,2	3,7	6,8	6,1	5,9
BILAN					
Capitaux propres	527,3	518,3	653,0	660,4	695,1
Trésorerie nette	160,6	26,4	172,4	34,1	135,7
<i>Ratio de solvabilité (%)</i>	26,4	24,4	27,3	28,1	26
<i>Ratio de liquidité</i>	1,43	1,40	1,42	1,42	1,30
<i>Rentabilité des capitaux propres (%)</i>	12,6	0,7	20,6	15,7	14,4
CARNET DE COMMANDES (AU 31 DÉCEMBRE)	2 962	3 229	2 930	3 031	4 763

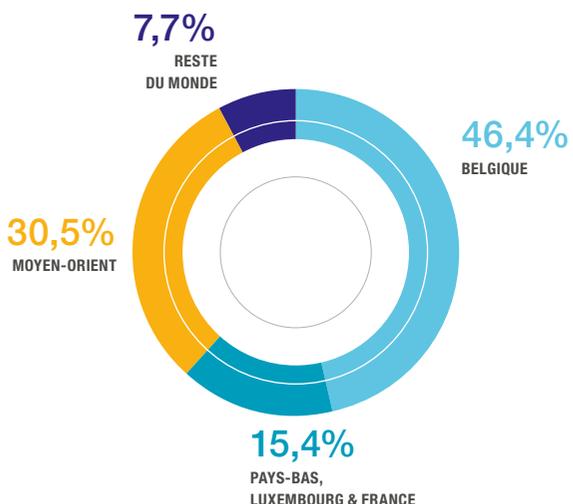
**ÉVOLUTION
DU CHIFFRE D'AFFAIRES**
[EN MILLIONS DE EUR]



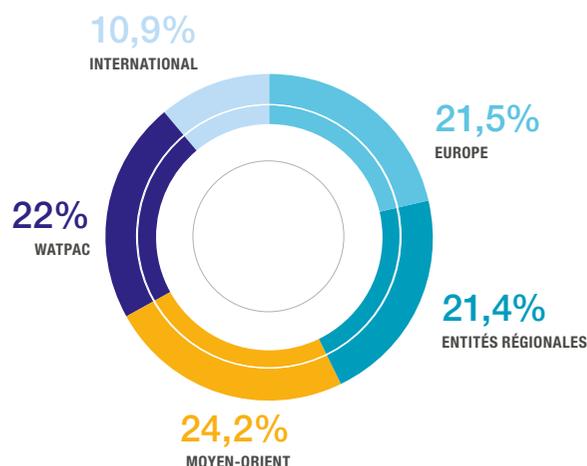
ÉVOLUTION DU CARNET DE COMMANDES
[AU 31/12 - EN MILLIONS DE EUR]



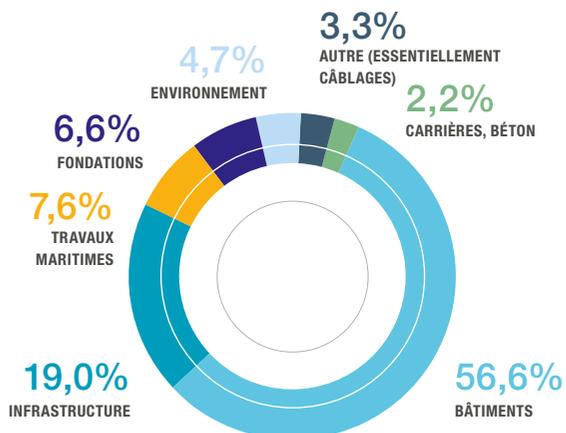
CHIFFRE D'AFFAIRES PAR RÉGION
[2018]



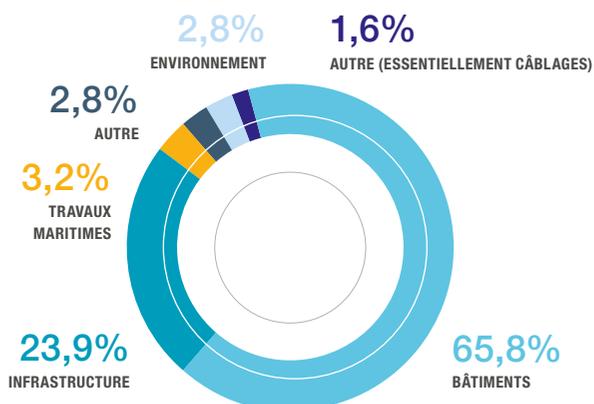
CARNET DE COMMANDES PAR RÉGION
[AU 31/12/2018]



CHIFFRE D'AFFAIRES PAR DOMAINE D'EXPERTISE
[2018]



CARNET DE COMMANDES PAR DOMAINE D'EXPERTISE
[AU 31/12/2018]







BESIX GROUP

GOVERNANCE D'ENTREPRISE

BESIX Group respecte les recommandations belges en matière de gouvernance pour les entreprises non cotées (Code Buisse III).

BESIX Group s'est doté de structures et de règles afin de garantir une gouvernance d'entreprise, une gestion des risques et un contrôle efficaces au sein de chaque entreprise du groupe comme de l'organisation dans son ensemble.

Le **Conseil d'administration**, assisté par divers comités consultatifs, joue un rôle déterminant dans l'élaboration, la supervision et le contrôle de ces règles et structures et dans la gestion opérationnelle et financière quotidienne du Groupe et de ses entités par le **Chief Executive Officer** et le **senior management**.

Le Conseil d'administration compte **quatre administrateurs externes**, avec une configuration équilibrée pour assurer autorité, expertise et indépendance. Les fonctions de **Président** et de **Chief Executive Officer** sont séparées. Les décisions sont prises au terme de longues délibérations et consultations et le fonctionnement du Conseil d'administration est régulièrement réévalué, y compris à la lumière des accords en vigueur entre les actionnaires.

Plusieurs **comités consultatifs** ont été mis sur pied au sein du Conseil d'administration, afin de préparer ses délibérations et d'optimiser son processus décisionnel. Ces comités préparent les sujets qui seront abordés lors des réunions du Conseil d'administration, évaluent l'efficacité des contrôles internes et formulent des avis et des recommandations.

- le **Comité d'Audit** supervise les comptes financiers statutaires et consolidés, les rapports financiers intermédiaires et les relations avec l'**auditeur** de la société. Il travaille en étroite collaboration avec le **senior management**, supervise les systèmes de contrôle interne et de gestion des risques, contrôle les risques principaux liés aux activités du Groupe et de ses filiales, et agit en conformité avec sa charte ;
- le **Comité de Rémunérations et de Nominations** évalue les performances des membres du senior management, supervise les politiques RH menées au sein du Groupe et de ses filiales et accorde une attention particulière à la gestion de la succession ;
- le **Comité Exécutif et Stratégique** se concentre sur la vision, la mission et les objectifs stratégiques du Groupe. Il supervise les activités commerciales et leur performance, de même que la gestion des risques, le contrôle interne et l'organisation, tels que mis en oeuvre par le Chief Executive Officer et le senior management.

CONSEIL D'ADMINISTRATION ET COMITÉS



Johan Beerlandt



Rik Vandenberghe



Osama Bishai



Jérôme Guiraud



Mark Littel



Paddy Padmanathan



Philippe Quoilin



Baron Jean Stéphane



Wouter De Geest



Baron Philippe Vlerick

Conseil d'administration

Nom

Johan Beerlandt¹
Rik Vandenberghe²
Osama Bishai
Jérôme Guiraud
Mark Littel
Philippe Quoilin³
Baron Jean Stéphane⁴
Wouter De Geest
Baron Philippe Vlerick
Paddy Padmanathan

Chevalier Luc Vandewalle

Position

Président
Managing Director, Chief Executive Officer
Administrateur
Administrateur
Administrateur
Administrateur
Administrateur indépendant
Administrateur indépendant
Administrateur indépendant
Administrateur indépendant

Administrateur honoraire

Echéance du mandat

2019
2020
2019
2019
2019
2019
2019
2021
2019
2020

Comité d'Audit

Mark Littel
Baron Philippe Vlerick (Président)

Comité de Rémunérations et de Nominations

Baron Jean Stéphane⁴ (Président)
Johan Beerlandt¹
Rik Vandenberghe²

¹ Représentant permanent de Bevafin SPRL

² Représentant permanent de Audymatt SPRL

³ Représentant permanent de Philippe Quoilin SPRL

⁴ Représentant permanent de Innosté SA

COMITÉ EXÉCUTIF ET STRATÉGIQUE





De gauche à droite:

Frédéric de Schrevel¹
Secretary General – General Counsel

Gabriel Uzgen
Managing Director
BESIX Real Estate Development

Tom Neyrinck
General Manager
Concessions & Assets

Rik Vandenberghe²
Chief Executive Officer

Pierre Sironval
Chief Operating Officer
Managing Director Six Construct

Johan Beerlandt³
Chairman of the Board of Directors

Geert Aelbrecht⁴
Chief Human Resources Officer

Mathieu Dechamps
General Manager
Business Unit International

Jean Polet
General Manager
Business Unit Europe

(Absent sur la photo)

Jan Gesquière⁵
Chief Financial Officer

¹ Représentant permanent de Arthepa SPRL

² Représentant permanent de Audymatt SPRL

³ Représentant permanent de Bevafin SPRL

⁴ Représentant permanent de Gacco SPRL

⁵ Représentant permanent de Jabel SPRL

STRATÉGIE

L'AVENIR NOUS APPARTIENT





Le monde de la construction vit des évolutions dont l'ampleur et la vitesse sont inédites. De nouvelles technologies transforment le secteur. De nouvelles concurrences s'installent. De nouvelles exigences, notamment environnementales, s'imposent. En 2018, ces tendances se sont renforcées. Et elles ne constituent en toute vraisemblance que le début d'une profonde métamorphose de nos domaines d'activité. Dans ce contexte, BESIX Forward, la stratégie du groupe, démontre toute sa pertinence. À chacun des défis, elle offre des solutions concrètes.

L'ADN de BESIX repose sur une capacité à maîtriser des techniques de pointe et à réaliser des ouvrages d'une haute complexité. L'objectif de BESIX Forward est de demeurer fidèle à cet ADN. Nos chantiers récents démontrent que nous sommes sur la bonne voie. En 2018, ce ne sont pas les exemples qui manquent. Bâtiments, travaux maritimes, installations environnementales, infrastructures : le Rapport d'activités 2018 présente de nombreuses réalisations illustrant la singularité et la valeur ajoutée de BESIX.

Si BESIX est sur la bonne voie, rien n'est pour autant gagné. Les actions et les choix que nous posons aujourd'hui sont cruciaux. Ils doivent anticiper les transformations en cours. Accompagner ces changements pour en être leader et en tirer pleinement profit. Cela exige de faire preuve d'audace, d'intelligence, de créativité.

La stratégie BESIX Forward structure ces exigences.

Elle repose avant toute chose sur une **raison d'être : exceller dans la création de solutions durables pour un monde meilleur.** Cette raison d'être donne à nos actions un objectif, qui dépasse largement la logique du profit. C'est un axe, qui inspire nos décisions et nos actes au départ d'une question simple : quel avenir voulons-nous et de quelle manière y contribuons-nous ? En encourageant les idées nouvelles, en assumant nos responsabilités de manière proactive, en excellant dans chacune de nos initiatives, nous avons la conviction de pouvoir contribuer à des évolutions positives, économiques, sociales et environnementales.



« En encourageant les idées nouvelles, en assumant nos responsabilités de manière proactive, en excellant dans chacune de nos initiatives, nous avons la conviction de pouvoir contribuer à des évolutions positives, économiques, sociales et environnementales. »

Notre raison d'être est déployée via la mise en œuvre de six piliers stratégiques

Innovation ouverte

Ce pilier consiste à exposer autant que possible BESIX aux idées nouvelles. Et ce faisant, de se donner l'opportunité de les saisir tôt. La difficulté des concepts radicalement innovants, disruptifs, est cependant l'impossibilité d'en prévoir l'origine. Ils peuvent aussi bien naître au sein d'un département d'ingénierie de haut niveau, comme celui de BESIX, que dans l'es-

prit d'un étudiant ou d'un entrepreneur à la tête d'une start-up. L'exposition de BESIX est donc double. D'une part, nous poursuivons l'initiative Unleash. Celle-ci invite tout employé de BESIX à soumettre ses idées à notre Innovation Board. C'est via Unleash, et donc de la créativité de nos propres employés, que sont nés BESIX 3D, notre unité d'impression 3D de béton, ou encore Clean Air, qui développe des parois végétales traitant les particules fines. D'autre part, nous avons lancé en 2018 un accélérateur de start-ups, ouvert à des projets issus du monde entier. Neuf start-ups matures ont d'ores et déjà été sélectionnées au cours des neuf premiers mois : BESIX met à leur disposition ses expertises, ses chantiers, ses réseaux et des possibilités de financement. Enfin, nous prenons régulièrement des partici-

pations dans des entreprises innovantes. Ce fut ainsi encore le cas en 2018 avec PropChain notamment.

Opportunités commerciales

En 2018, BESIX a réalisé plusieurs acquisitions et prises de participation dans des sociétés établies de son écosystème originel : Corebat à Bruxelles, DeBie-Veba et Uniconnect en Flandre. Celles-ci offrent au groupe des opportunités de diversification géographique ou sectorielle et d'intégrations verticales, élargissant donc son offre de services. Une seconde démarche dans ce domaine consiste à nouer des partenariats. Ainsi, BESIX et Proximus, respectivement leaders belges en construction et en services IT, joignent leurs expertises depuis juillet 2018 afin de développer des bâtiments intelligents de nouvelle génération. Ce partenariat a d'ores et déjà démontré qu'il est prometteur dans un secteur d'avenir incontestable. Des alliances similaires continueront à être nouées dans les années à venir, notamment dans des champs de recherche susceptibles de participer à la digitalisation et à l'industrialisation de la construction, deux virages importants entamés ces dernières années au niveau mondial.

Un lieu où il fait bon travailler

En interne, de nombreuses initiatives ont été prises en concertation avec les employés afin d'accroître leur qualité de vie au travail et leurs



possibilités de développement professionnel et personnel. Celles-ci couvrent de nombreux domaines : confort du cadre de travail, formations continues, acquisitions de compétences nouvelles, mobilité interne, expériences à l'étranger. Ces démarches, axées sur l'aspect humain, sont essentielles afin que chaque employé puisse déployer ses talents, dans un environnement stimulant. La mise en place de conditions de sécurité optimales sur les chantiers fait également l'objet d'une attention toute particulière, par ailleurs ouverte aux innovations. À titre d'exemple, en 2018, un programme de sécurité intitulé BE SAFE, suivant une approche positive et comportementale de la sécurité, a été mis en place sur des chantiers pilotes. Enfin, en tant qu'acteur mondial, BESIX a une responsabilité, en particulier dans les états où les lois sociales sont moins exigeantes. En 2018, la mise en œuvre de l'accord-cadre signé avec l'Internationale des Travailleurs du Bâtiment et du Bois (IBB), une organisation syndicale internationale, a débuté. L'IBB a de ce fait accès à l'ensemble des sites de BESIX dans le monde, ce qui inclut les lieux d'hébergement de travailleurs dans les pays où ceux-ci sont hébergés par BESIX. Toutes les entreprises du monde peuvent affirmer qu'elles respectent des standards sociaux élevés : BESIX le démontre, ouvre ses portes aux audits et enfin l'impose auprès de ses partenaires et de ses sous-traitants, afin d'être dans ce domaine un acteur de changement.



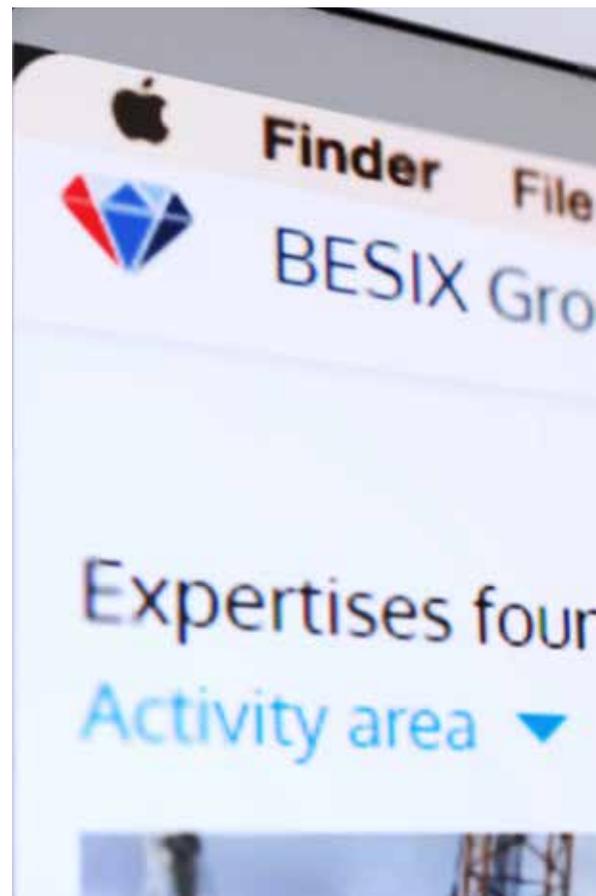
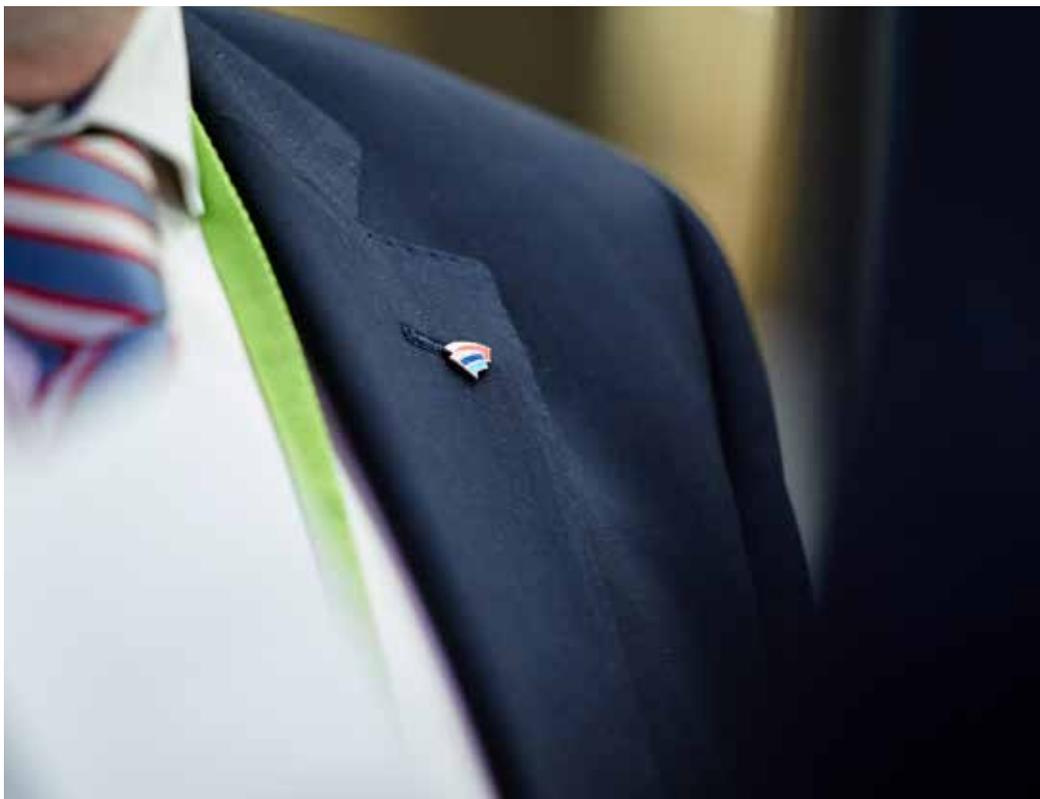
Des synergies internes

BESIX jouit en interne d'un vivier d'expertises extrêmement riche, un atout exceptionnel s'il est mis à profit de manière constructive. Cela exige d'implémenter des méthodes améliorant la coopération interne, le travail d'équipe transverse et la fluidité du transfert d'informations. C'est à la fois un gage d'efficacité et de qualité du travail réalisé. D'importants processus d'harmonisation sont en cours et continueront à être renforcés dans les années à venir. Ils portent sur des domaines variés parmi lesquels les politiques en matière de ressources humaines, les processus informatiques, les achats ou encore les pratiques comptables. Par exemple, en matière d'approvisionnements, BESIX dispose désormais d'acheteurs ultraspecialisés pour des catégories de produits spécifiques, au service de l'ensemble des sociétés du groupe à travers le monde, qui permettent de générer des économies d'échelle substantielles.

One-Stop-Shop

Les sociétés et les départements de BESIX couvrent la plupart des métiers de la construction, des plus généraux aux plus pointus. Les complémentarités entre ces derniers sont infinies, selon la nature et les spécificités de chaque contrat et les attentes de chaque client. Le développement de solutions One-Stop-Shop est l'un des grands chantiers internes de BESIX. Concrètement, il s'agit de faire en sorte qu'une expertise spécifique soit aisément accessible par une société qui n'en dispose pas, où qu'elle soit active dans le monde, afin de faire bénéficier son client de solutions intégrées. À titre d'exemple, en 2018, le département Eau & Environnement de BESIX et la filiale luxembourgeoise du groupe, Lux TP, ont allié leurs expertises respectives pour intégrer brillamment le marché du traitement des eaux au Grand-Duché de Luxembourg. C'est par ailleurs un nid d'opportunités pour les clients de BESIX. Ils ont la possibilité d'identifier aisément, puis de confier au groupe une série de tâches nécessitant habituellement l'intervention de plusieurs contractants, ce qui représente des gains financiers, de temps et d'efficacité.

«Le développement de solutions One-Stop-Shop est l'un des grands chantiers internes de BESIX. Concrètement, il s'agit de faire en sorte qu'une expertise spécifique soit aisément accessible par une société qui n'en dispose pas, où qu'elle soit active dans le monde, afin de faire bénéficier son client de solutions intégrées.»



Orientation-client

La connaissance stratégique que BESIX a de ses propres clients, partenaires et prospects, en ce compris des réalités de leurs secteurs d'activité respectifs, de leur stratégie et de leurs besoins, est le sixième et dernier pilier du groupe. Il permet d'anticiper et de proposer des solutions uniques, adaptées et pensées en fonction de chaque client. Pratiquement, compte tenu de la diversité et du nombre de projets que compte BESIX à travers le monde, l'analyse et le suivi des clients est attribué en interne à des employés, en fonction de leurs connaissances du client, de son secteur d'activité et du marché local ou régional concerné.

Des valeurs partagées au-delà des frontières

Le développement de ces six piliers stratégiques permet à BESIX d'anticiper les défis contemporains du monde de la construction. Leur efficacité dépend cependant aussi de l'esprit dans lequel ils sont développés, de leur



cohérence. Cela exige, au-delà des frontières, de partager des valeurs. Nous en avons définies cinq : elles constituent le ciment de notre groupe. D'elles dépend le succès de BESIX Forward.

- La première de nos valeurs est **l'excellence**. C'est la marque de fabrique de BESIX et le cœur de sa réputation. Peu importe qu'un chantier soit grand ou petit, peu importe sa localisation, la qualité de sa réalisation se doit d'être irréprochable, supérieure.
- Cette exigence constante d'excellence est impossible sans **passion** : ce qui mène chacun à se dépasser professionnellement, à déplacer des montagnes, en y trouvant une satisfaction personnelle sincère.
- De même, la **co-création** est un impératif, permettant de trouver des solutions en interne en faisant appel aux compétences de chacun. Soit être collectivement intelligents et créatifs.

- **L'unité** est dans ce contexte fondamentale. Elle exige de faire des réalités géographiques de BESIX un atout et de s'enrichir de la diversité des cultures.

- Le **respect** clôture donc logiquement la liste. Près de 80 nationalités, issues de tous les continents, se côtoient au quotidien au sein de BESIX.

Le monde de la construction change. Ce changement est technologique : intelligence artificielle, blockchain, réalité augmentée, impression 3D. Il est environnemental : efficacité énergétique, zéro énergie, nouveaux matériaux. Il est compétitif : partage des risques, réduction des marges, guerre des talents. BESIX Forward, fondée sur une raison d'être, six piliers stratégiques et cinq valeurs, est notre réponse à ces défis. En l'occurrence une conviction selon laquelle un changement profond constitue, au choix, un danger ou une opportunité. BESIX a choisi de miser sur la seconde option.



**BESIX
ENGINEERING**

**COMBINER
INNOVATION
DURABILITÉ** ET

JAN VAN STEIRTEGHEM
Director Engineering

«En tant que leader de son secteur, BESIX souhaite jouer un rôle moteur dans le développement de solutions durables et respectueuses de l'environnement»

JAN VAN STEIRTEGHEM | Director Engineering



C'est une spécificité de BESIX, rare dans le secteur de la construction. Le groupe possède son propre département d'Engineering, à la pointe des technologies contemporaines. Celui-ci résulte de l'histoire de BESIX et de l'intérêt constant du groupe pour l'innovation et des techniques avant-gardistes.

Le Département Engineering de BESIX compte 190 collaborateurs répartis sur 3 sites : Bruxelles (Belgique), Dubaï (EAU) et depuis 2019, Brisbane (Australie). Cette présence décentralisée permet aux équipes Engineering d'être au plus près des clients et de leurs besoins. Les synergies entre bureaux favorisent par ailleurs une utilisation optimale des ressources et des compétences – en Design, Conception & Méthodes, Durabilité et Digital – et permettent d'être très réactifs à l'égard des demandes du marché.

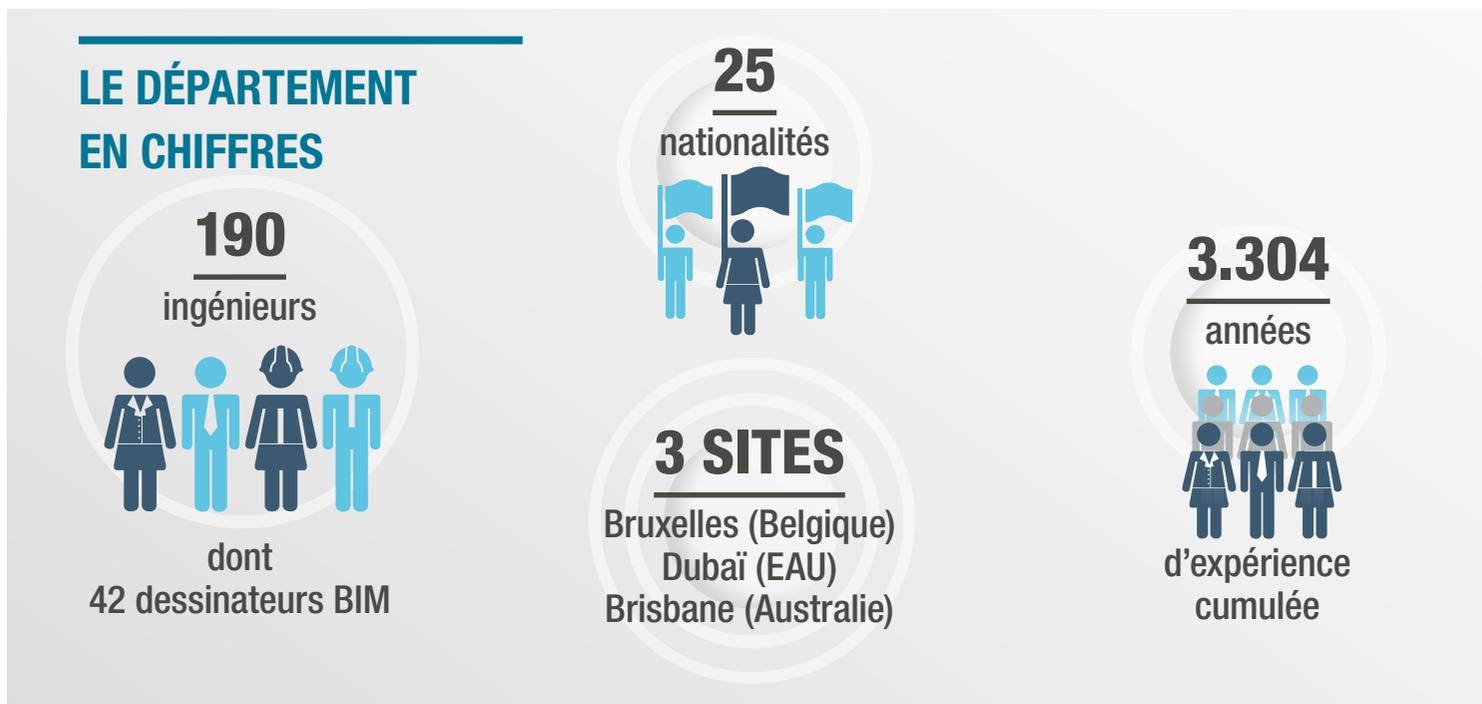
L'expertise du département repose sur le savoir-faire exceptionnel de ses experts, pour la plupart des références universitaires dans leurs domaines respectifs. Le département Engineering permet à BESIX de réaliser des projets uniques et d'une haute complexité, notamment sur les plans techniques et environnementaux.

Construction et matériaux durables

Le Département Engineering a placé le «béton vert» au cœur de sa stratégie. Durant

l'été 2018, BESIX a créé, au sein du département, un service dédié au béton durable («béton vert») pour ses projets. Les principaux objectifs consistent à réduire l'empreinte carbone globale du béton et à minimiser l'utilisation de matériaux primaires. BESIX a travaillé en étroite collaboration avec plusieurs acteurs de la chaîne d'approvisionnement du béton pour trouver un liant pauvre en carbone et développer l'utilisation de granulats recyclés en Belgique. BESIX a également rejoint «Circular Concrete», un partenariat novateur subventionné par l'Agence pour l'Innovation et l'Entreprenariat, du Gouvernement flamand. Cette initiative vise à faire le lien entre les sociétés innovantes et les utilisateurs potentiels de béton circulaire.

BESIX ne se limite pas à repenser la composition du béton. Le groupe entend jouer un rôle moteur dans la promotion du béton vert auprès de ses clients et des autorités. La société a d'ores et déjà intégré cette expertise dans certaines soumissions, comme par exemple le projet "Zin in No(o)rd" de BEFIMMO, à Bruxelles. BESIX ne compte pas s'arrêter là : son objectif est de se positionner activement comme promoteur du béton vert à l'échelle industrielle.



Montée en puissance dans la rénovation

BESIX a décidé d'accroître ses connaissances et ses activités dans le domaine de la rénovation. Pour ce faire, la société compte mettre à profit deux de ses expertises: d'une part, celle du béton et de la durée de vie du béton et d'autre part, le "digital mapping", qui permet d'accélérer l'audit des bâtiments ou des infrastructures à rénover. À titre d'exemple, BESIX a eu recours à ces deux expertises, réparation du béton et "digital mapping", pour les projets de rénovation du bâtiment Manhattan Center et du Tunnel Léopold II, deux projets phares au centre de Bruxelles.

Virage numérique

Dans tous ses projets d'engineering, BESIX recourt désormais aux maquettes numériques ou «Building Information Management» (BIM). Ces maquettes 3D permettent d'optimiser la conception, l'exécution et la gestion d'un projet de construction, de réaliser des analyses et des simulations (énergétiques, calculs de structure,...), des contrôles (normes, budget, ...) et de visualiser le projet. Les maquettes 3D favorisent également la collaboration entre les intervenants en facilitant les échanges de données sur base d'un modèle unique.

«Le BIM favorise les échanges entre les intervenants. Cette approche permet aussi et surtout d'améliorer la conception et de détecter les problèmes ou incohérences avant qu'ils n'apparais-

sent sur chantier. Le BIM est aujourd'hui un must-have en cette ère où la quantité d'informations produites n'a jamais été aussi importante.»

Première entreprise de construction belge à obtenir la certification BIM niveau 2 en janvier 2018, BESIX dispose d'une expertise reconnue dans la gestion de l'information durant les phases de conception et de construction. Cette certification permet à l'entreprise de se démarquer de la concurrence et offre des avantages compétitifs en matière de contrôle des risques, de sécurité et de productivité. D'ailleurs, lors des BIM Awards 2018, une cérémonie récompensant les meilleurs projets BIM dans le Benelux, BESIX et ses entités ont remporté trois Awards, dont deux d'or et un d'argent, dans les trois catégories du concours, soit Infrastructures, Projets publics et Projets tertiaires. Ceci confirme la position de leader du groupe dans le Benelux en matière de BIM.

Enfin, BESIX ambitionne, dans un avenir proche, de recourir au «Common Data Environment», une plateforme digitale et collaborative qui favorise l'enregistrement et le partage des données opérationnelles entre les différents intervenants sur chantier (les achats, les informations utiles à l'entretien d'un bien, au facility management, ...).

«Les chantiers impliquent de nombreux intervenants et génèrent de grandes quantités de données, souvent dispersées et parfois contradictoires. Le "Common Data Environment" permettra de consolider ces données au sein d'une seule et même data base et de garantir

au client final la mise à disposition de toutes les informations relatives à l'ouvrage et à son entretien» explique Jan Van Steirteghem.

A terme, la collecte de grandes quantités de données (Data Lakes) devrait permettre d'aller encore plus loin grâce à une exploitation de type «Data Crunching» permettant d'améliorer l'analyse des informations disponibles et d'effectuer des analyses prédictives, voire de prévenir les incidents.

Renforcer les partenariats

En 2018, le département Engineering a renforcé ses relations avec des Universités belges et internationales d'une part, et avec des start-ups innovantes de l'autre. Cette approche s'intègre parfaitement dans la stratégie de BESIX qui souhaite établir un lien constant entre le monde de l'Entreprise et l'Innovation.

BESIX contribue ainsi par exemple au financement d'une chaire pour le groupe de recherche Coastal Engineering and Geotechnics du Professeur Pieter Rauwoens (KU Leuven, Campus de Bruges) et de son collègue le Professeur Jaak Monbaliu (KU Leuven). «Chez BESIX, nous sommes convaincus que la collaboration du secteur privé avec le monde universitaire est essentielle pour la formation des ingénieurs, de manière générale de même que plus spécifiquement, par exemple dans un domaine tel que l'ingénierie marine» explique Patriek Depuydt, Senior Projects Manager Engineering, à propos de la raison de soutenir cette chaire.



En outre, le département Engineering entretient volontiers des relations continues avec un certain nombre de start-ups innovantes, actives dans son écosystème.

Engineering chez BESIX : l'humain au centre

Pour être performant, le département Engineering n'a eu de cesse de se réinventer et d'innover. «Pour innover, nous pensons que nos collaborateurs doivent se sentir bien et créer, chaque jour, une ambiance de travail propice à la co-création et à l'innovation. Un lieu de travail où 'fun rime avec excellence' mais aussi où l'humain demeure au centre de toutes les attentions».

L'année 2018 restera au sein du département comme l'année de la solidarité. Afin de témoigner leur attention de façon concrète à un collègue souffrant du cancer, le département Engineering a souhaité contribuer à diverses campagnes de dons au profit de la recherche contre le cancer. Marches parrainées, barbecue, quiz, vente de calendriers personnalisés, création et vente d'un hoodie ... Les idées n'ont pas manqué pour rassembler des fonds. Pas moins de 13.000 EUR ont ainsi été collectés.



JAN VAN STEIRTEGHEM
Director Engineering

«Nous avons démontré au client notre capacité à identifier les défis et les problèmes, à proposer des solutions et à gérer des projets complexes dans des délais très courts.»

TOUR MOHAMMED VI RABAT, MAROC PROJET DESIGN & BUILD

A Rabat, BESIX et Six Construct construisent la plus haute tour du Maroc.

Cette tour, haute de 250 mètres, constituera l'édifice emblématique du plan d'aménagement de la Vallée du Bouregreg, l'une des principales composantes du programme « Rabat Ville Lumière, Capitale Marocaine de la Culture ». D'une superficie totale de 102.800 m², l'immeuble comptera 55 étages qui hébergeront un hôtel de luxe, des bureaux, des appartements de haut standing et une terrasse d'observation.

Innovation & Environment

La façade Sud de la tour sera équipée de panneaux photovoltaïques tandis que des systèmes de récupération des eaux de pluie et de recyclage des eaux usées seront intégrés à la conception du bâtiment. L'eau chaude émanera d'un système interne de récupération d'énergie. L'ouvrage a été conçu afin d'être certifié LEED Gold et HQE et répond donc à des exigences strictes en matière de qualité environnementale.

Approche intégrée de BESIX

Cette nouvelle référence illustre parfaitement la stratégie 'One Stop Shop' de BESIX, à savoir la possibilité de proposer au client une prise en charge globale et intégrée, allant de la conception (structures, techniques spéciales, façades,...) à l'exécution.

ÉQUIPEMENTS MARITIMES



**LE BON OUTIL
POUR LE BON TRAVAIL**

NOUVEAU NAVIRE « MAXIM »,
d'une capacité de 30 passagers
pour permettre le transfert
en toute sécurité de personnel en mer.



NOUVEAU NAVIRE DE TRAVAIL « WEAVER », d'une puissance de traction de 24 tonnes, utilisé pour déplacer des barges de grande taille et manipuler les ancres.



NOUVEAU REMORQUEUR « AUDREY », un remorqueur d'assistance de taille moyenne, d'une puissance de traction de 10 tonnes.

Depuis l'acquisition de sa première plate-forme auto-élevatrice en 1998, BESIX n'a cessé d'accroître et de moderniser sa flotte d'équipements de construction maritime afin de satisfaire au mieux les besoins de ses projets côtiers.

La flotte globale comprend deux plates-formes auto-élevatrices d'une capacité de 1.100 tonnes et dotées de grues de 250 t, deux dragues rétrocaveuses, des remorqueurs, des multcats, des navires de travail, ainsi que des barges de levage et de transport. Ces deux dernières années, le groupe a augmenté et modernisé sa flotte maritime par l'acquisition d'un nouveau navire de travail (puissance de traction de 24 tonnes, utilisé pour déplacer des barges de grande taille et manipuler les ancres), un nouveau navire de relève (puissance de traction de 10 tonnes), un nouveau remorqueur (puissance de traction de 10 tonnes) et une grue offshore avec socle (capacité de 240 tonnes pour le levage de charges lourdes).

La flotte est déployée à partir de la base maritime située à Ajman (EAU), avec toutes les installations requises, y compris une cale de lancement afin de pouvoir entretenir, réparer, préparer et mobiliser correctement les navires.

En ce qui concerne la sécurité, BESIX a réussi brillamment le nouvel audit de l'association internationale des exploitants de plates-formes auto-élevatrices (International Jack Up Barge Operators Association ("IJUBOA")) et est donc désormais pleinement certifié en tant qu'exploitant de plates-formes auto-élevatrices.

Grâce à son savoir-faire, à son département d'ingénierie interne et à la diversité de sa flotte, BESIX est à même d'offrir à ses clients des solutions sur mesure pour la construction d'installations maritimes côtières.

**RESSOURCES
HUMAINES**

PASSION

**CONSTRUIRE UN
LIEU OÙ IL FAIT
BON TRAVAILLER**



BESIX prospère grâce à l'engagement, à l'investissement et au bien-être de ses collaborateurs.

Attirer et retenir les talents

Chaque année, BESIX Group engage environ 400 nouveaux collaborateurs, dont un bon nombre d'ingénieurs civils et de profils techniques.

Dans le cadre des recrutements, elle mène des démarches proactives auprès des universités et est présente dans de nombreux salons de recrutement en Europe. « Notre carnet de commandes est tel que nous devons maintenir un rythme soutenu de recrutement et ratisser large » explique Geert Aelbrecht, Chief Human Resources Officer chez BESIX. « Nous avons l'avantage de recruter aussi bien pour des missions en Belgique qu'à l'étranger. Nos postes vacants peuvent donc tout autant attirer un profil à la recherche d'une fonction 'au coin de la rue' qu'un profil tenté par l'expatriation. Chez nous, il y en a pour tous les goûts. »

Réussir un recrutement ne suffit pas. Il faut ensuite réussir l'intégration de ces nouveaux collaborateurs. Pour ce faire, BESIX utilise diverses techniques d'onboarding, aussi bien digitales qu'individualisées. Côté technologie, il y a l'Onboarding App: son contrat à peine signé, la personne nouvellement engagée peut découvrir via cette App de nombreux aspects

de sa prochaine vie professionnelle et même entamer des discussions avec ses futurs collègues. Côté personnalisation, chaque nouveau venu se voit désigner un 'réfèrent' bénévole, un 'buddy' qui va l'aider à s'intégrer en lui partageant les bons trucs à connaître.

Attirer et retenir les talents passe aussi par la reconnaissance. BESIX met un point d'honneur à remercier régulièrement ses collaborateurs pour les efforts consentis. Ceci se traduit par le biais d'actions symboliques qui visent à reconnaître et à valoriser la contribution de chacun au fonctionnement et aux succès de l'entreprise. Que ce soit par un gâteau inattendu le jour de la journée du compliment, par la boutonnière en or blanc que reçoivent les jubilaires à l'occasion de leurs 10, 20 et 25 ans d'ancienneté, ou encore par l'organisation de dîners d'équipe ou de concours pour rencontrer les Diables Rouges!

Enfin, BESIX a toujours misé sur la créativité de ses employés, élément stratégique qui lui permet de se différencier de la concurrence. Veiller à la reconnaissance et inciter à la créativité sont au cœur de la stratégie du département Ressources humaines de BESIX.





Investir toujours plus dans la formation

BESIX propose plus de 150 formations à son personnel: formations pointues, techniques, mais aussi managériales, organisées tant en interne qu'en externe. Le but est de permettre aux collaborateurs d'élargir et d'améliorer leurs connaissances afin d'évoluer dans leur carrière et de s'épanouir au sein du groupe.

Afin d'intégrer au mieux les formations dans le rythme des activités quotidiennes, BESIX propose des modules de formation en ligne (e-learning) permettant aux collaborateurs de se former à distance lorsque leur emploi du temps le leur permet. «A ces sessions d'e-learning viennent s'ajouter d'autres séances d'information sur site, par exemple de type 'smart breakfast' où le temps d'un petit-déjeuner, un expert interne ou externe présente son expertise: du LEGO Serious Play™ au drone engineering en passant par les grands principes de l'économie comportementale – les sujets sont nombreux et variés!» explique Anaïs Glibert, responsable de la BESIX Potential Academy.

En 2018, BESIX a poursuivi son programme "BESIX experience in project roll-out" (BE PRO). Cette plate-forme d'e-learning, qui porte uniquement sur la gestion de projets, vise à former les collaborateurs sur tous les aspects liés à la gestion des projets de construction. «Ce qu'il y a de passionnant, c'est que le contenu de cette formation est en perpétuelle évolution. Nos experts l'enrichissent constamment en fonction des

meilleures pratiques, apprises sur nos chantiers les plus exigeants» poursuit Anaïs. Extrêmement pointu, ce programme aborde la chaîne de valeur totale de la gestion de projet, en insistant tout particulièrement sur la gestion du risque, la relation-client et la sécurité.

Flexibilité et mobilité

BESIX a mis en place une politique générale de Ressources humaines (rémunération, avantages extra-légaux, flexibilité de travail, mobilité,...) et offre à son personnel la possibilité d'adapter cette politique selon ses propres choix.

«BESIX pose un cadre de travail. Libre à l'employé de l'adapter à sa meilleure convenance et selon ses besoins» détaille Johan Melort, Group Head of Reward and HR Operations. «Son budget 'Mobilité', par exemple, peut être décliné sous forme d'abonnement de transports en commun, d'achat de vélo, de location de voiture ou de carte essence, du moment que le collègue reste dans son enveloppe budgétaire. Nous partons du principe que ce n'est pas au collaborateur d'entrer dans le moule d'une politique rigide, mais à l'entreprise de s'adapter – autant que faire se peut – aux aspirations de ses employés, tout en tenant compte des législations en vigueur, bien entendu. La mobilité douce parle à nos jeunes engagés, à nous d'adapter notre politique Mobilité quand c'est possible.»

A ce jour, près de 100 collaborateurs ont choisi d'acheter un vélo électrique grâce aux système

instauré par BESIX. Par ailleurs, l'utilisation du vélo comme moyen de transport rejoint la philosophie du programme de (re)mise en forme 'BESIX Fit'. Celui-ci vise à sensibiliser les employés aux bienfaits du sport. En 2018, le programme BESIX Fit a mobilisé plus de 1.500 personnes. Tous efforts physiques confondus (course à pied, marche, vélo, zumba, ...), les collaborateurs de BESIX ont comptabilisé plus de 700.000 km, un record absolu! «Même le comité de direction s'y est plié» sourit Geert Aelbrecht.

VALÉRIE GEURINCKX Executive Assistant

« Je suis assez active pendant les vacances et le week-end et j'aime beaucoup courir. Mais la semaine, je ne bouge pas assez. Du coup, j'ai profité de mon budget Mobilité pour acquérir un vélo. Comme j'habite à 7 km, c'est idéal. Venir en vélo le matin me motive. J'arrive moins stressée que lorsque je prends la voiture et perds du temps dans les embouteillages. »
Valérie Geurinckx, Executive Assistant, à propos de la mobilité douce.

CHIFFRES CLÉS

AU 31 DÉCEMBRE 2018

43,6
ans
âge moyen

15.190
collaborateurs



11,3%*



88,7%*



* Employés uniquement.



80
nationalités



10
années
ancienneté
moyenne

764
engagements
en 2018



En 2018, BESIX a commencé à collaborer avec Vlerick Business School, partenaire officiel de l'Institut Great Place to Work® en Belgique, afin de réaliser un audit au sein de l'entreprise. Cette démarche vise, à terme, l'obtention du label Great Place to Work®. "Le label Great Place to Work® joue un rôle important. Il renforce l'attractivité de l'entreprise et contribue à retenir les talents. Nous avons l'ambition de le décrocher d'ici 2020" explique Karla Craeynest, HR Business Partner Europe & HQ.

«Le temps d'un triathlon collectif, notre comité a nagé, couru et pédalé pour participer à l'effort.» Outre le volet (re)mise en forme, le programme BESIX Fit est un excellent moyen de créer du lien et de rassembler les employés autour d'activités extra-professionnelles.

A côté de la mobilité physique figure également la mobilité professionnelle. «Nous sommes présents dans 25 pays et rien qu'en Belgique, nous avons plus d'une douzaine d'entités aux spécialisations précises. Voilà un 'terrain de jeu' qu'il serait dommage de ne pas exploiter! Nous avons l'ambition d'améliorer encore la mobilité entre nos entités et à la favoriser en communiquant le mieux possible sur les opportunités de carrière au sein du groupe» complète Yannick Van Aelst, Sourcing & Recruiting Officer.

Bien-être au travail

En 2018, BESIX a mis en œuvre au Moyen-Orient l'accord-cadre signé avec l'Internationale des Travailleurs du Bâtiment et du Bois (IBB). Celui-ci

porte sur la promotion de normes de travail équitables et la protection des ouvriers. «C'est crucial pour nous car nous avons beaucoup de travailleurs migrants dans nos rangs. Nous partons du principe que le respect des normes internationales, c'est très bien, mais que nous avons le devoir d'aller plus loin encore. D'où cet accord-cadre avec l'IBB» insiste Geert Aelbrecht.

Des sessions d'information et des campagnes de sensibilisation ont été menées avec les représentants des travailleurs, dans des langues usuelles comprises par ceux-ci et à l'aide de posters illustratifs qui transcendent la barrière de la langue. «Ces campagnes ont permis d'informer nos ouvriers sur leurs droits et nos engagements, mais aussi et surtout de sensibiliser nos partenaires et sous-traitants sur les initiatives concrètes que nous prenons en vue de promouvoir des conditions de travail équitables car nous comptons bien les faire appliquer par eux également!» clôture Geert Aelbrecht. Le Moyen-Orient a été la première région où a été exécuté l'accord-cadre. De par ses activités et sa présence sur la scène internationale, BESIX estime effectivement avoir

un rôle significatif à jouer en matière de respect des normes de travail équitables. «Nous avons un rôle d'exemplarité à tenir, au nom de nos milliers d'ouvriers et employés dans la région. Les audits réguliers auxquels nous nous soumettons prouvent que nous sommes sur la bonne voie. Nos sites recueillent systématiquement de très bons scores lors des inspections. Ces dernières nous permettent par ailleurs d'améliorer à chaque fois certains aspects. Quant à la cantine de notre site au Qatar, elle a été reconnue après un audit de l'IBB comme 'la meilleure du pays'.»

YASMINA MEULEMEESTER
Innovation Officer

A force d'échanger au quotidien avec mes collègues actifs à l'international, cela me démangeait depuis un moment de tenter une expérience à l'étranger. Lorsqu'un poste dans mes cordes s'est libéré à Dubaï fin 2018, je n'ai pas hésité, j'ai postulé. Le Moyen-Orient est notre deuxième plus grand marché, nous y sommes nombreux. Je n'ai pas (encore) connu un seul moment de doute ou de solitude ! » Yasmina Meulemeester, Innovation Officer, à propos de la mobilité professionnelle.

**QUALITÉ, SANTÉ, SÉCURITÉ,
ENVIRONNEMENT**

**UN PAS
PLUS LOIN**





Le département Corporate QHSE (Qualité, Santé, Sécurité, Environnement) soutient la raison d'être de BESIX Group : « exceller dans la création de solutions durables pour un monde meilleur ». Développer une culture forte et positive en matière de qualité, santé, sécurité et environnement, et exceller dans ces domaines sont les principaux objectifs du département. BESIX veut garantir l'absence d'accident, le respect des règles de sécurité à tout moment et l'amélioration continue dans ce domaine. Le groupe est déterminé à mettre ces ambitions en pratique dans le respect de ses clients, de son personnel et de ses partenaires.

Programme de santé et de sécurité

Accidents

Les taux de fréquence d'accidents en 2018 indiquent une légère amélioration des performances de sécurité. Les trois Business Units de l'activité Contracting – Benelux & France, Moyen-Orient, International – ont toutes les trois enregistré une amélioration, tout comme la majorité des entités régionales. Parmi ces dernières, certaines ont cependant connu quelques accidents graves qui ont eu un impact sur les résultats consolidés du groupe en ce qui concerne le taux de gravité.

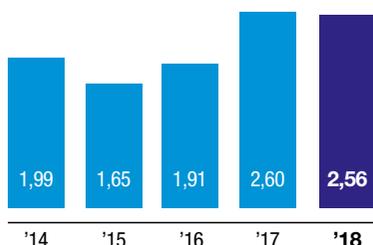
Ainsi, l'année 2018 a malheureusement été marquée par deux incidents mortels chez des sous-traitants et partenaires du groupe. Les équipes de BESIX ont mené des enquêtes approfondies afin de déterminer la cause de ces accidents et pris les mesures nécessaires.

En conséquence de ces incidents fatals, BESIX est plus déterminé que jamais à renforcer les mesures de sécurité sur ses sites partout dans le monde, afin d'éviter que de tels accidents tragiques se reproduisent à l'avenir. Plus de 150 audits et inspections ont été effectués sur site au cours de l'année. De cette manière, il est possible de vérifier le respect des règles de sécurité et d'aider les sites à atteindre les meilleurs résultats en matière de santé et de sécurité. Outre ces contrôles, de manière générale, le groupe appelle chacun à faire preuve de vigilance : la sécurité est dans l'intérêt de chacun d'entre nous.

Global Safety Time Out 2018

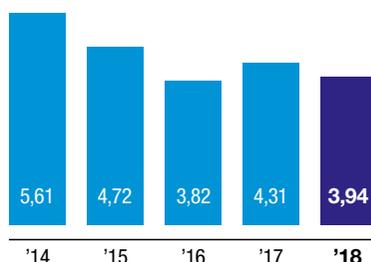
Le 28 février, lors de l'assemblée générale annuelle de 2018, la direction de BESIX Group s'est engagée « à faire un pas de plus en matière de sécurité » en signant un engagement à titre personnel et au nom de l'entreprise à faire davantage d'efforts pour garantir à chacun un environnement de travail agréable et sûr.

SALARIÉS DE BESIX TAUX DE FRÉQUENCE DES PERTES DE TEMPS DUES À DES BLESSURES (LTI FR) ¹



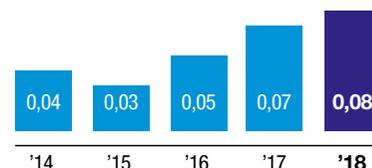
¹ Nombre de décès au travail + blessures entraînant la perte d'au moins un jour de travail, jour de l'accident non compris * 1 000 000 / Heures prestées.

SALARIÉS DE BESIX TAUX DE FRÉQUENCE TOTAL ENREGISTRABLE POUR LES BLESSURES ET MALADIES (TRII FR) ²



² Nombre de décès au travail + pertes de temps dues à des blessures + cas entraînant des restrictions de l'exercice des fonctions + cas de soins médicaux 1 000 000 / Heures prestées.

SALARIÉS DE BESIX TAUX DE GRAVITÉ (SR) ³



³ Nombre de jours perdus (en raison de LTI) * 1 000 / Heures prestées.

Les 26 et 27 avril 2018, l'ensemble des employés et des sous-traitants dans le monde entier ont participé à une réflexion sur la sécurité. Ce Safety Time Out (STO) fut l'occasion pour tous les responsables de BESIX, tous les partenaires et tous les sous-traitants d'adhérer au même Safety Pledge. De cette manière, ils ont pu s'engager à faire plus d'efforts en faveur de la sécurité sur les sites, ou à « faire un pas de plus vers la sécurité! ».

Le STO 2018 a marqué le début d'une série d'initiatives et de programmes qui soutiendront les efforts et les objectifs de conformité.

Le thème du respect des « Life Saving Rules » (LSR) a une nouvelle fois été abordé durant le Safety Time Out.

BE SAFE, programme de sécurité comportementale

En 2018, BESIX a initié des projets pilotes pour la mise en œuvre de BE SAFE, le programme de sécurité comportementale du groupe. Ce programme est l'une des nombreuses actions qui seront entreprises dans le contexte du plan global de conformité aux Life Saving Rules et de la prévention des accidents en général. Avec BE SAFE, BESIX souhaite changer le comportement de tous et créer un environnement de travail « zéro accident ».

LES ÉLÉMENTS CLÉS DU SAFETY PLEDGE

L'équipe de direction de BESIX a la conviction que le groupe ne peut être performant sans garantir la sécurité de chacun, à tout moment, sur les sites du groupe. D'où l'engagement de faire un pas de plus en matière de Sécurité. Que cela signifie-t-il pour BESIX ? Et pour ses collaborateurs, clients, partenaires et sous-traitants ?

BESIX ne fera aucun compromis en ce qui concerne la sécurité. Il est totalement inacceptable que quelqu'un s'expose à des blessures graves sur un site BESIX.

Le groupe exige de chacun qu'il s'engage à suivre les règles exposées ci-après sur tous les projets, sites ou infrastructures du groupe :

- Le respect strict par TOUS des 10 Life Saving Rules de BESIX
- Les responsables qui occupent des fonctions de haut niveau participeront aux inspections de sécurité de la direction lors de leurs visites de sites
- Les responsables de sites organiseront chaque semaine une inspection de la sécu-

rité par la direction avec les équipes de projet et les sous-traitants

- Le groupe interrompra immédiatement les travaux si quelqu'un ne peut ou ne veut pas respecter les Life Saving Rules : les travaux ne reprendront qu'après que des actions correctives auront été entreprises et vérifiées
- En cas de violations répétées des Life Saving Rules, le groupe mettra fin aux contrats et interdira l'accès aux sites BESIX
- Le groupe récompensera les performances de sécurité, les individus, les équipes de travail et les sous-traitants
- BESIX entend intégrer, promouvoir, soutenir et récompenser la pleine mise en œuvre du programme de sécurité comportementale BE SAFE
- BESIX incitera les responsables de ses partenaires et sous-traitants à rejoindre, signer et mettre en œuvre l'engagement "Un pas de plus pour la Sécurité"

Le concept de base de BE SAFE consiste à renforcer et à améliorer l'attention portée aux autres et à aider les membres du personnel et les sous-traitants du groupe à travailler en toute sécurité. Atteindre cet objectif suppose d'influencer positivement le comportement au travail par le biais d'observations fréquentes sur le terrain et de remarques constructives faites par des pairs.

Tous les collaborateurs de BESIX, quel que soit leur niveau hiérarchique, et toutes les personnes travaillant pour l'entreprise – y compris ses sous-traitants – seront impliqués dans ce programme. Le changement comportemental est un aspect fondamental qui offre une opportunité de passer à la vitesse supérieure en matière de prévention des accidents.

Temps forts pour l'environnement

Exemples d'événements marquants, en 2018, dans le domaine de l'Environnement :

- Organisation de 7 événements consacrés à l'environnement au Moyen-Orient (journée mondiale de l'eau, journée mondiale de l'environnement, journée mondiale de l'énergie, journée mondiale sans papier, campagne de recyclage pour les employés, campagne de covoiturage, "Act to sustain")
- En 2018, BESIX Nederland a pris la responsabilité de développer le projet CO₂. Celui-ci fournit un outil de surveillance des émissions relevant des scopes 1, 2 et 3 sur les chantiers. Sous la direction de BESIX, le projet CO₂ a été numérisé dans un logiciel appelée Smarttrackers
- Compensation des émissions de CO₂ lors des grands événements organisés par l'entreprise, certifiée par CO₂logic
- Étude portant sur des installations de chantier plus durables (cabines de chantier, éclairage LED, utilisation de panneaux solaires et de batteries pour l'approvisionnement en électricité...)



- Participation au Green Deal Achats Circulaires
- Participation du siège central à la semaine européenne de la mobilité
- Lancement de la politique de mobilité chez BESIX, qui permet aux employés d'opter pour des moyens de transport plus respectueux de l'environnement (vélo, transports en commun...)
- QWS (Doha, Qatar) a fêté les 3 millions d'heures-hommes sans pertes de temps dues à des blessures en novembre (depuis les deux pertes de temps dues à des blessures enregistrées en septembre). Un prix de la sécurité a été attribué à certains membres de l'équipe pour leur engagement en faveur de la santé et de la sécurité
- Prix de l'environnement de Parsons Overseas Ltd (consultant pour la supervision de la construction) pour le troisième trimestre de 2018

Récompenses et réalisations

Aperçu de quelques-unes des principales réalisations de 2018 :

- Le Grand Musée égyptien (Le Caire, Égypte) a atteint 21 millions d'heures-hommes sans pertes de temps dues à des blessures
- Masdar City (Abu Dhabi, EAU) a fêté les 10 millions d'heures-hommes sans pertes de temps dues à des blessures en octobre. Une cérémonie consacrée à la sécurité a été organisée sur le site en présence de représentants des clients. Certains membres de l'équipe de construction se sont vu décerner des certificats de mérite
- Le projet Royal Atlantis (Dubai, EAU) a fêté les 20 millions d'heures-hommes sans pertes de temps dues à des blessures en novembre. Ce fut également l'occasion de fêter le levage par vérins hydrauliques de la passerelle suspendue, d'un poids de 1.300 tonnes

- Prix de la performance environnementale pour le projet EXPO 2020 (décerné à l'entrepreneur ayant atteint le score le plus élevé selon les critères de performance environnementale définis par Parsons Overseas Ltd)
- Prix de la performance environnementale – reconnaissance individuelle pour expert en environnement.

Certification

Dans un souci d'harmonisation des méthodes de travail à travers le monde, les systèmes de gestion intégrés de Six Construct et BESIX ont été fusionnés en un système de gestion intégré unique : « BESIX Contracting (BCO) ». Cet effort a valu au groupe d'obtenir une certification multi-sites pour les normes OHSAS18001 et VCA**2008/5.1, et ISO14001:2015 et ISO9001:2015 pour le système de gestion intégré BCO.

CITIZENSHIP & SUSTAINABILITY



La formalisation de la raison d'être de BESIX en 2017, 'Exceller dans la création de solutions durables pour un monde meilleur', a plus que jamais renforcé l'approche Citizenship & Sustainability (C&S), intégrée dans la stratégie globale du groupe.

Les actions de BESIX sont basées sur trois piliers (Planet, People, Profit), sur les préoccupations sociétales des pays dans lesquels le groupe est actif, ainsi que sur sa raison d'être.

Il est de plus en plus souvent demandé au groupe de démontrer son attitude vis-à-vis des grandes questions auxquelles est confrontée la société actuelle: la préservation de la planète face au changement climatique, la digitalisation, la promotion de projets de construction éthiques et durables, le bien-être des collaborateurs, la prise en considération de l'impact social des activités.

L'approche C&S de BESIX fera l'objet d'une réflexion approfondie en 2019 en vue d'être intégralement alignée avec la raison d'être et les axes stratégiques du groupe.

BESIX a la conviction de pouvoir faire la différence en proposant à ses clients des alternatives plus durables dès la phase de conception d'un projet. La manière dont les projets sont construits importe tout autant que la finalité de ceux-ci pour les citoyens.

C'est la raison pour laquelle des efforts sont menés au sein du groupe en matière de construction durable, mais aussi d'innovation, via le programme Unleash. Près de 80% des idées émises par les collaborateurs du groupe dans le cadre de ce programme concernaient la gestion des déchets et le traitement de l'eau, la sécurité ou encore le thème de l'environnement de manière générale – preuve de l'implication des employés de BESIX en matière de C&S.

Après l'ouverture du département de Construction Durable en 2012 à Bruxelles, BESIX prépare le lancement d'un centre de compétences Green Building Expertise & Support Delivery à Bruxelles et à Dubaï.

BESIX veut apporter sa pierre à l'édifice d'un monde meilleur avec des solutions durables répondant aux dernières technologies de son secteur d'activités.

Plus que des idées, BESIX est parvenu à mettre en place en 2018 des projets pilotes qui pourraient faire la différence dans le secteur de la construction de demain: des solutions dépolluant l'air urbain, l'impression 3D de matériaux, du béton moins énergivore, des infrastructures neutres en énergie, ...

Le groupe s'engage à concevoir et à intégrer ses initiatives et ses plans d'action C&S dans l'organisation de ses activités. Pour y parvenir, BESIX continue de s'inspirer des 10 Principes du Pacte Mondial des Nations Unies dont il est un membre actif depuis 2016. Il s'appuie également, comme des nations l'ont fait précédemment, sur les 17 Objectifs de Développement Durable. BESIX a également rejoint 'The Shift Network' qui le guide dans la réalisation de ses objectifs.

Les activités de toute entreprise ont un impact. La volonté de BESIX Group est que les siennes soient positives et contribuent à rendre la société plus durable, au sens large du terme.

En 2019, BESIX publie son quatrième rapport biennal C&S, qui couvre les années 2017 et 2018. Ce rapport résume les initiatives citoyennes et durables du groupe, ainsi que les objectifs que chacun, au sein des Business Units, des départements ou des projets, s'est fixé pour que progressent les performances C&S de BESIX.

Vous y découvrirez les actions qui ont été menées pour protéger la santé et la sécurité des personnes travaillant sur les chantiers du groupe; pour promouvoir un lieu de travail où il fait bon travailler – notamment via l'application

de l'accord-cadre international portant sur la promotion de conditions de travail équitables signé avec l'Internationale des Travailleurs du Bâtiment et du Bois (IBB); pour assurer des pratiques responsables – notamment au travers des Codes de Conduite; pour contribuer au développement socio-économique local – notamment via les programmes d'inclusion sur chantier ou le travail de BESIX Foundation; et enfin pour mettre en place des solutions durables et minimiser les émissions de carbone et les déchets grâce au plan d'intégration environnementale de BESIX.

« Cette année, nous publions notre quatrième rapport biennal C&S, qui couvre les années 2017 et 2018. Ce rapport résume les initiatives citoyennes et durables du groupe, ainsi que les objectifs que chacun, au sein des Business Units, des départements ou des projets, s'est fixé pour que progressent les performances C&S de BESIX. »



BESIX FOUNDATION: 10 ANS DE SOLIDARITÉ

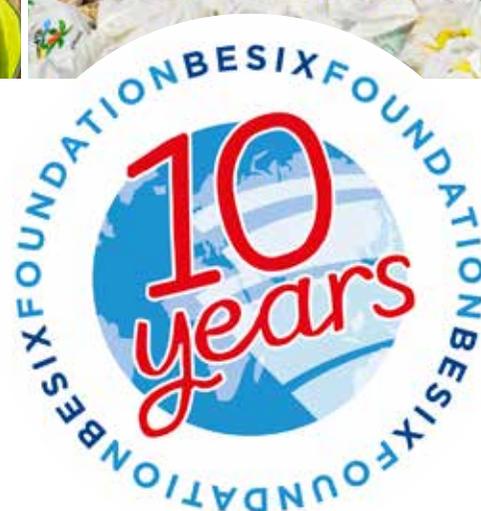
Dix ans. C'est l'occasion de fêter un anniversaire mais également de revenir sur les réalisations et les perspectives de la fondation.

En 2009, le groupe a voulu, à l'occasion de son centenaire, démontrer son intérêt pour la société mais également soutenir ses collaborateurs et des entrepreneurs qui œuvrent pour améliorer les conditions de vie des plus démunis et défendre l'environnement. BESIX Foundation agit dans les domaines de l'environnement, de la construction et de l'éducation en faveur de personnes défavorisées.

La première année, 125 collaborateurs de BESIX se sont impliqués et 25 projets, dont 18 proposés par des employés du groupe eux-mêmes, ont été soutenus.

Initialement, les actions solidaires étaient surtout développées en Belgique. Elles se sont à présent diversifiées. Ainsi, les collaborateurs du groupe aux Emirats arabes unis représentent désormais près de 25% des volontaires.

Concrètement, les premiers projets de BESIX Foundation consistaient à permettre à des personnes à mobilité réduite d'accéder à une ferme pour enfants (Ferme La Hulotte à Wavre, Belgique) et à défricher les sous-bois d'une réserve naturelle à Meerhout (Belgique). Dès la deuxième année, stimulées par l'enthousiasme général, les activités se sont étendues et diversifiées : participation aux soirées «Opération Thermos» (distribution de nourriture aux sans-abris), aide à Poverello (association belge d'aide aux plus démunis), participation aux jeux olympiques pour personnes moins valides (Flandre, Belgique), dons de sang (Belgique et Moyen-Orient), nettoyages de plages (Moyen-Orient), nettoyage de rivières (Belgique), etc.



A côté de la participation à des actions solidaires, BESIX Foundation a créé deux projets : KiddyBuild, une opportunité pour des enfants défavorisés de découvrir les métiers de la construction (Belgique), et Right2Learn, qui propose un apprentissage informatique et linguistique à des ouvriers non qualifiés (Moyen-Orient). Ces deux projets vivent grâce à l'expertise et au temps qu'y consacrent des collaborateurs de BESIX.

En outre, la Fondation soutient de nombreux projets en leur apportant une aide financière afin de leur permettre d'atteindre leurs objectifs (voir graphe).

Et enfin, parce qu'un mécénat de compétences est encore plus riche qu'un mécénat financier, l'expertise en construction des collaborateurs renforce régulièrement le professionnalisme des projets parrainés.

Impliquer les collaborateurs du Groupe dans ses projets mais également soutenir leur intérêt pour des activités à caractère social : c'est le moteur de BESIX Foundation. Celle-ci encourage le volontariat et bien plus que cela, donne son envol à des solutions durables pour un monde meilleur.

www.besixfoundation.com

in **10**
years



247
projets
financés



3.400
bénévoles
ont participé



2
projets créés
en propre :
Kiddybuild &
Right2Learn



1.337
enfants accueillis
lors d'une journée
KiddyBuild

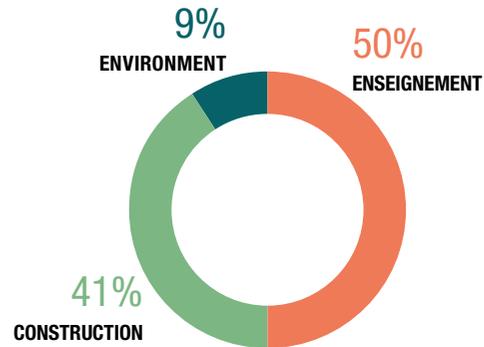


778
travailleurs formés
via Right2Learn

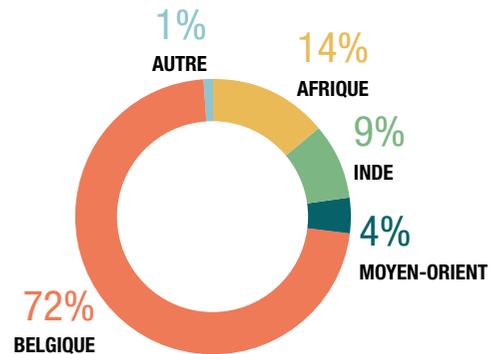


3
prix :
Prix de la meilleure
Pratique
Prix Solidarité
Prix Aedificas

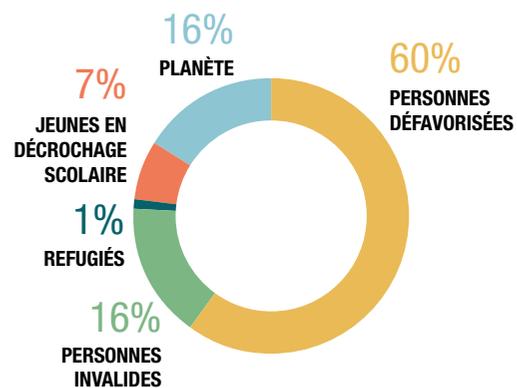
RÉPARTITION PAR THÈME



RÉPARTITION GÉOGRAPHIQUE DES PROJETS



TOP 5 DE NOS BÉNÉFICIAIRES







BESIX ACTIVITÉS

NOS ACTIVITÉS ET DOMAINES D'EXPERTISE

Grâce à son expertise et à ses connaissances internes, BESIX Group est toujours à même de fournir des solutions rentables de haute qualité dans ses nombreux domaines d'activité.



Bâtiments



Des gratte-ciel connus dans le monde entier aux projets immobiliers à faible impact environnemental, notre palmarès impressionnant témoigne de notre professionnalisme et de notre maîtrise. Aujourd'hui, nous continuons à concevoir, développer et fournir des immeubles et propriétés totalement intégrés, basés sur une architecture unique, des technologies de pointe, des performances supérieures, des critères logistiques et environnementaux stricts, et des délais de construction ultraserrés. Nous sommes particulièrement connus pour notre riche expérience dans la réalisation de projets sophistiqués à grande échelle : centres commerciaux, hôtels, hôpitaux, etc.



Travaux maritimes



Le marché des infrastructures portuaires modernes est l'un des plus dynamiques dans lesquels BESIX est actif, mais saviez-vous que les projets maritimes côtiers ont toujours constitué une part importante de nos activités ? Après la Première Guerre mondiale, nous avons reconstruit les ports et voies navigables belges et depuis lors, notre expertise et notre expérience n'ont cessé de croître. Grâce au savoir-faire de nos ingénieurs en interne, nous menons essentiellement des projets de type Design & Build. Nous possédons et utilisons notre propre équipement spécialisé en construction maritime. Cette approche exhaustive de la conception et de l'équipement se traduit par des économies considérables. Nous réalisons des ouvrages maritimes côtiers dans le monde entier : brise-lames, jetées, murs de quai, écluses, protection de côtes, voies navigables, prises d'eau de mer et points de déversement.



Infrastructure



Nous ne reculons pas devant les projets de construction civile les plus vastes et les plus difficiles, tant pour des clients publics que privés : tunnels, ponts, ingénierie de transport et système, améliorations géotechniques, aménagements paysagers,... À chaque fois, nos ingénieurs conçoivent et fournissent des résultats optimaux pour la (re) conception, la construction et l'entretien de divers projets, en collaboration active avec d'autres équipes et experts.



Sports & Loisirs



Nous construisons des endroits où les gens deviennent des participants actifs de leur environnement. Le stade de football Khalifa (l'un des stades officiels de la Coupe du Monde de la FIFA en 2022 au Qatar), le parc à thème Ferrari World, l'Aspire Tower célébrant les Jeux asiatiques de 2006 ou le stade de football King Abdullah Sports City sont quelques-unes des infrastructures iconiques de classe mondiale que nous avons construites pour accueillir des événements sportifs et de divertissement.

▶ CONTRACTING



Environnement



Au cours des 40 dernières années, nous avons fourni des solutions intégrées pour le traitement des eaux usées en Europe, au Moyen-Orient et en Afrique. La planète fait face à des défis de taille, mais nous sommes déterminés à soutenir les communautés locales dans le monde entier via la création de lieux de vie agréables. Nous partageons également activement notre savoir-faire spécialisé en matière de parcs éoliens terrestres à travers l'Europe, de l'étude à la réalisation en passant par la planification.



Industrie & Logistique



Dans le marché de niche des structures industrielles, nous concevons des centres de logistique et de manutention, des terminaux pétroliers et gaziers, des halls et entrepôts,... Particulièrement rompus aux projets axés sur le traitement de l'énergie et de l'eau, nous avons les ressources nécessaires pour fournir nos propres matières premières et agrégats pour les projets qui nous sont confiés.

▶ REAL ESTATE DEVELOPMENT



BESIX RED est la filiale de BESIX Group responsable du développement immobilier. Elle couvre trois secteurs d'activité : Bureaux, Résidentiel et Retail & Services. Outre ses 30 années d'expérience, BESIX RED s'appuie sur une équipe d'architectes, ingénieurs et entrepreneurs extrêmement talentueux. Ses collaborateurs servent les intérêts spécifiques des clients via des réalisations de haut niveau, qui optimisent la commodité des lieux ainsi que leurs facteurs environnementaux, économiques et techniques.

▶ CONCESSIONS & ASSETS



BESIX Concessions & Assets conçoit des solutions sur mesure couvrant tout le cycle de vie des infrastructures. Forts d'une longue expérience dans le cadre des partenariats publics/privés en Europe et au Moyen-Orient, nous savons pertinemment que chaque projet, client et communauté implique ses propres défis, et nous sommes fiers de pouvoir nouer des partenariats pour répondre à leurs aspirations. En collaboration avec nos Clients-Partenaires et avec l'appui des diverses options de financement de BESIX, nous élaborons une approche pragmatique afin de satisfaire nos intérêts communs pour tout le cycle de vie de l'infrastructure.

BESIX DANS LE MONDE

NOUS SOMMES ACTIFS DANS 25 PAYS SUR 5 CONTINENTS





PROJETS ILLUSTRÉS DANS CE RAPPORT

CONTRACTING

- 01 | HQ De Persgroep**
Anvers, Belgique
Voir page 64
- 02 | Parc à thème Warner Bros. World™**
Abu Dhabi, Emirats arabes unis
Voir page 72
- 03 | Grand Musée Egyptien**
Le Caire, Egypte
Voir page 76
- 04 | Hansadok**
Anvers, Belgique
Voir page 80
- 05 | Terminal gazier Bahreïn**
Muharraq Island, Bahreïn
Voir page 84

ACTIVITÉS EAU (SANOTEC)

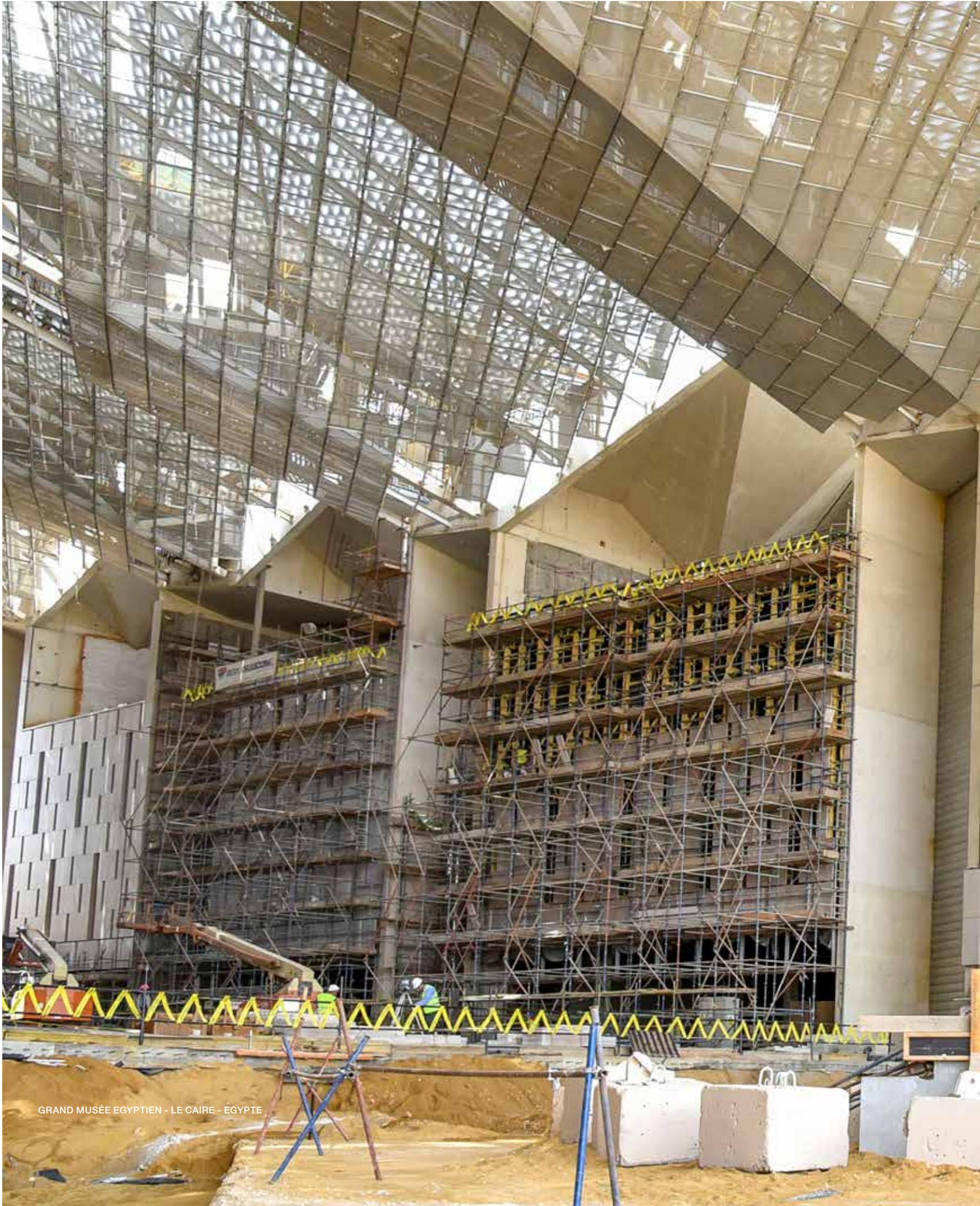
- 06 | Traitement des eaux au Grand-Duché de Luxembourg**
Voir page 92

DÉVELOPPEMENT IMMOBILIER

- 07 | Dunant Gardens**
Gand, Belgique
Voir page 124
- 08 | Casa FERRERO**
Luxembourg, Grand-Duché de Luxembourg
Voir page 128

CONCESSIONS & ASSETS

- 09 | A6 Almere**
Pays-Bas
Voir page 138
- 10 | Station de traitement des eaux Al Saja'a**
Sharjah Emirate, Emirats arabes unis
Voir page 142
- 11 | Gotthard Hotel & Residences**
Andermatt, Suisse
Voir page 146



GRAND MUSÉE EGYPTIEN - LE CAIRE - ÉGYPTE

▶ CONTRACTING

BESIX
ACTIVITIES



CONTRACTING BUSINESS REVIEW

Malgré une conjoncture économique difficile et une concurrence intense, les métiers traditionnels de BESIX Group ont été les moteurs de sa croissance en 2018, ce qui lui a permis de conforter sa première place sur le marché. Les clients continuent d'apprécier les sociétés de BESIX comme des partenaires de long terme, qui ont les compétences et la capacité de mener à bien des projets complexes et de proposer des solutions à valeur ajoutée, innovantes et durables. Toutes les business units de BESIX Contracting présentent des perspectives positives pour 2019.

2018, une année contrastée

2018 a été une année contrastée pour le marché de la construction, globalement positive en Europe mais plus difficile ailleurs, en raison principalement de la diminution du nombre de contrats proposés et de la concurrence accrue, notamment par la présence de plus en plus notable des entreprises chinoises. Cependant, en Europe, au Moyen-Orient et dans le monde entier, BESIX Group a réalisé avec succès un grand nombre de projets prestigieux et a signé de nouveaux contrats dans les domaines de l'énergie et de l'eau, des projets environnementaux, des travaux civils et maritimes, de la construction et des infrastructures.



PONT DE NIJKERK (DOEN) | NIJKERK, PAYS-BAS



GRUPE HOSPITALIER SUD ÎLE-DE-FRANCE | MELUN, FRANCE

Europe

BESIX Europe a été actif sur un marché de la construction plutôt favorable en 2018. Le marché immobilier aux Pays-Bas est en forte expansion, après le recul en matière de logements neufs causé par la crise financière de la précédente décennie. En outre, plusieurs gros projets d'infrastructures ont été lancés sur le marché. Le marché immobilier est resté stable en Belgique, sauf pour les projets de bureaux qui ont augmenté, en particulier à Bruxelles. De nouveaux travaux d'infrastructures significatifs et des rénovations d'infrastructures existantes ont par ailleurs débuté. En France, le génie civil et les projets de grands bâtiments ont connu une forte activité, tandis qu'au Luxembourg, le marché reste solide en ce qui concerne les bureaux, l'immobilier résidentiel et les infrastructures.

En Belgique, BESIX a réalisé plusieurs projets importants. Le groupe a construit, par exemple, des centres de maintenance pour la Société nationale des chemins de fer belges (NMBS/SNCB) à Melle et pour la Société des transports publics de Bruxelles STIB/MIVB à Haren. Il a réalisé, à Anvers, la nouvelle passerelle pour vélos IJzerlaan et le canal IJzerlaan, dans le cadre du premier projet de la nouvelle liaison Oosterweel. De nouveaux contrats ont également été signés pour la rénovation du tunnel Leopold II à Bruxelles, les 3e et 4e voies ferroviaires entre Aalter et Beernem, les murs de quai du Hansadock à Anvers, ainsi qu'un projet logistique important pour Brussels Airport.

Au Luxembourg, les travaux des immeubles de bureaux de Casa Ferrero se sont poursuivis et plusieurs nouveaux contrats ont été signés : des travaux de terrassement pour le nouveau bâtiment Jean Monet II, des travaux industriels pour Dupont de Nemours et plusieurs projets de traitement des eaux.

En France, BESIX a clôturé ses deux projets d'hôpitaux à Melun (au sud de Paris). Deux nouveaux projets ont été confiés au groupe : la construction d'un nouvel hôpital à Neuilly (région parisienne) et un projet mixte de bureaux, hôtel et résidences à Nice, à proximité de l'aéroport.

Aux Pays-Bas, les projets achevés sont le nouvel immeuble de la Haute Ecole d'Utrecht, le projet de consolidation des digues Kinderdijk-Schoonhoven et le projet innovant DOEN pour la rénovation du pont de Nijkerk. Plusieurs

nouveaux contrats importants ont été signés en 2018. À Rotterdam, le projet Theemswegtracé inclut un viaduc ferroviaire de 4 km et la construction de deux ponts à arche en métal. Le projet De Groene Boog, un partenariat public-privé majeur, prolongera le ring de Rotterdam par une nouvelle autoroute de 11 km de long. BESIX a également signé le projet emblématique Sluishuis à Amsterdam ainsi que le projet Grotius à La Haye, constitué de deux tours résidentielles de hauteur respective de 100 m et 120 m.

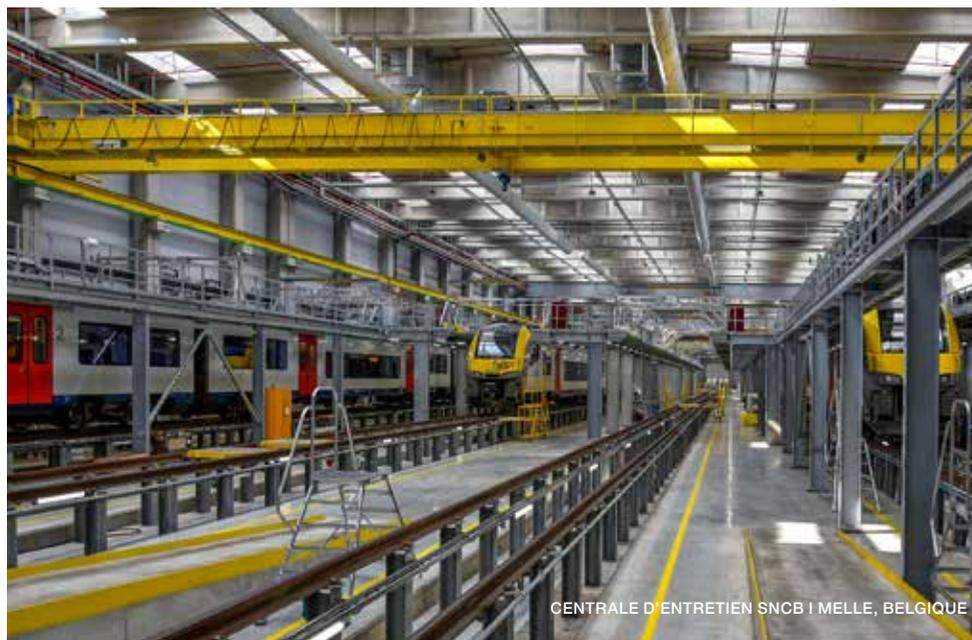
International

BESIX International a dû faire face à des conditions de marché difficiles en 2018. Les principales sociétés pétrolières et gazières hésitent encore à investir dans de grandes usines et infrastructures. Les marchés publics, qui dépendent largement du financement, font face à une concurrence chinoise croissante.

En revanche, pour les clients privés et les marchés de niche, BESIX International demeure très compétitif. Les clients du groupe font appel à lui pour son expertise et pour sa capacité à réaliser des projets en toute sécurité, dans les temps et conformément aux normes de qualité exigées. BESIX s'efforce d'apporter une valeur ajoutée à ses clients, par exemple par l'innovation, les synergies ou le Value Engineering, afin de réduire leurs frais d'investissement et d'exploitation.

En 2018, les travaux maritimes de BESIX ont compris l'achèvement du projet de la jetée Ain Sukhna Product Hub en Égypte. Dans le secteur des grands bâtiments, le groupe a poursuivi le projet du Grand Egyptian Museum (GEM), en Égypte. BESIX a également achevé la construction de deux hôtels, le Radisson Blu Hotel à Andermatt, en Suisse, et le Chedi Luštica Bay Hotel au Monténégro. Les projets d'infrastructure incluent la poursuite du projet de pont Roskilde Frederikssund au Danemark.

Parmi les nouveaux contrats de 2018 figurent la signature, l'achèvement des travaux d'ingénierie et l'approvisionnement principal du projet Iron Ore Loading Facility de Baffinland au Nunavut, au Canada. BESIX a également signé, avec Six Construct, le contrat de la tour Mohammed VI, au Maroc. Cette tour sera la plus haute d'Afrique, bâtie conformément à des normes environnementales strictes, d'une qualité esthétique exceptionnelle et truffée d'innovations développées par le Département Engineering



CENTRALE D'ENTRETIEN SNCB | MELLE, BELGIQUE





TOUR MOHAMMED VI | RABAT, MAROC

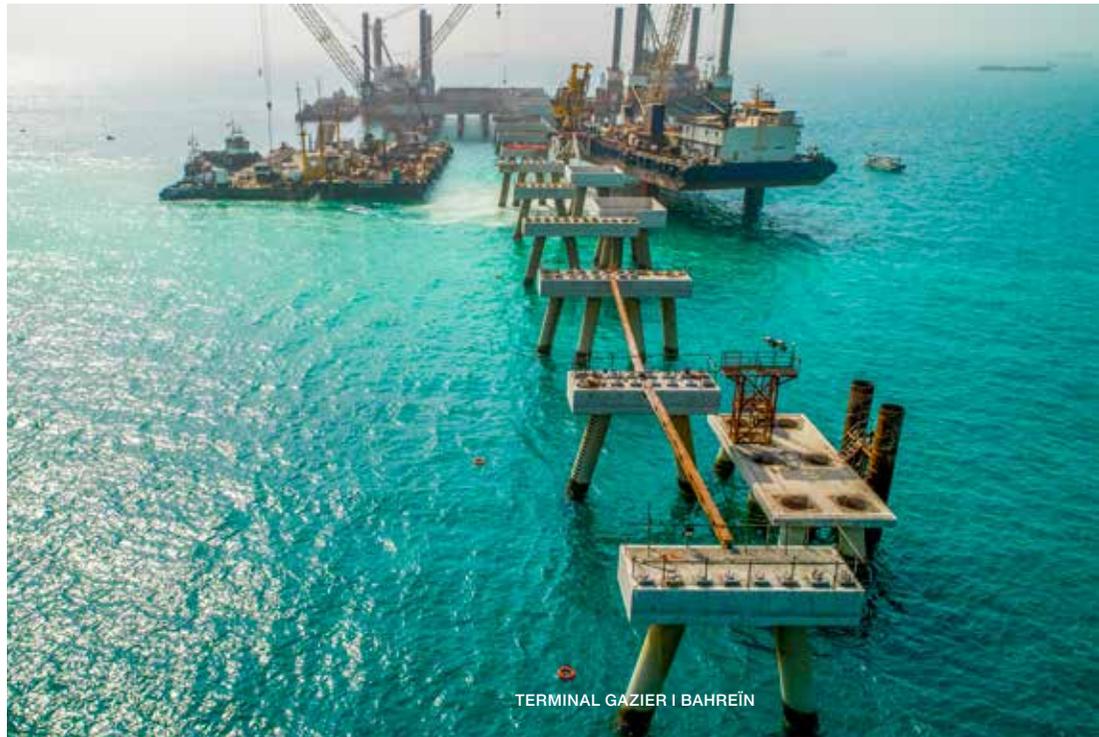
de BESIX. BESIX International a également signé et débuté des travaux de génie civil pour une usine de traitement d'eau potable en Côte d'Ivoire, de même que signé le contrat de conception et de construction d'un barrage et d'une centrale hydroélectrique au Cameroun.

Moyen-Orient

Six Construct, filiale de BESIX, est active dans la région du Conseil de Coopération du Golfe (GCC) depuis 1965. Malgré l'optimisme initial pour 2018, la région a connu sa pire année depuis 2004 en matière d'attribution de nouveaux contrats. À 88,5 milliards USD, la valeur des contrats chutait de 20 % à la fin-novembre



USINE DE TRAITEMENT D'EAU POTABLE | LA MÉ, CÔTE D'IVOIRE



TERMINAL GAZIER | BAHRÉÏN

2018 par rapport aux onze premiers mois de 2017. Le nombre d'attributions de contrats par Oman, le Koweït et le Bahreïn a également diminué par rapport à l'année précédente. L'Arabie Saoudite est restée stable et les Émirats arabes unis ont connu une légère augmentation.

Comme dans d'autres parties du monde, la composition des entreprises internationales engagées dans la région et en concurrence pour les contrats a continué de changer de manière significative en 2018, principalement en raison de la présence accrue d'entreprises chinoises.

Six Construct a livré de multiples projets prestigieux en 2018. Le radier de la tour Dubai Creek Harbour a été achevé avec deux mois d'avance. Un parc à thèmes emblématique, le parc Warner Bros. World Abu Dhabi, a été achevé sur l'île de Yas, à Abu Dhabi. Le terminal d'importation de GNL du Bahreïn, un projet important pour l'infrastructure énergétique du pays, a également été livré.

Malgré la diminution des projets dans la région, Six Construct a signé plusieurs contrats dans le domaine de l'énergie, des infrastructures, du traitement des déchets et des grands bâtiments.

Parmi ces contrats figurent deux projets de transformation des déchets en énergie, l'un avec la Municipalité de Dubaï et le second pour la construction d'une installation de Combustible Dérivé des Déchets (CDD) pour les Émirats D'Ajman et d'Umm Al Quwain, avec le ministère de Changement climatique et de l'Environnement.

Le Groupe a également signé le contrat de construction de l'usine de dessalement d'eau de mer par osmose inverse (SWRO, Sea Water Reverse Osmosis) dans la centrale électrique de Jebel Ali, à Dubaï, réaffirmant la position de BESIX comme partenaire privilégié pour les ambitions de développement durable des Émirats arabes unis. Ce nouveau projet de désalinisation est le premier de l'autorité responsable de l'électricité et de l'eau à Dubaï (DEWA, Dubai Electricity & Water Authority) à utiliser la technologie d'osmose inverse.

En matière d'infrastructures, Six Construct a signé le contrat du Shindagha Bridge pour l'autorité des routes et des transports de Dubaï (Roads and Transport Authority, RTA), dans le cadre du projet en cours Shindagha Corridor, d'une valeur de 5 milliards AED.

Dans le cadre d'un contrat de joint-venture avec Shurooq, le groupe a signé un contrat pour l'exploitation et la maintenance de la station d'épuration des eaux usées d'Al Saja'a à Sharjah, aux EAU.

Six Construct s'est également vu attribuer deux projets de construction importants. D'une part la tour Uptown, de 78 étages, pour Dubai Multi Commodities Centre (DMCC). Il s'agit de la première phase d'un projet qui en compte trois. Et d'autre part, le Umm Al Quwain Waterfront Development, un contrat de travaux maritimes qui s'inscrit dans le cadre de la modernisation d'une plateforme existante. Le projet inclut la construction d'un mur de quai en blocs de béton préfabriqués d'une longueur de 1.322 m

devant le quai en palplanches existant, ainsi que les travaux nécessaires de protection des rives et la réalisation des plages.

Perspectives

Toutes les business units de BESIX ont des perspectives favorables pour 2019. BESIX Europe présente un carnet de commandes record et prévoit un grand nombre d'offres sur tous les marchés européens du groupe. Des projets d'infrastructures majeurs ont été annoncés et BESIX participe à plusieurs consortiums répondant à des appels d'offres pour des projets d'infrastructures et de bâtiments. Soutenu par le développement de synergies et de solutions One-Stop-Shop entre les entités du groupe, BESIX se concentrera sur des projets pour lesquels sa valeur ajoutée lui permet de se démarquer vis-à-vis de ses concurrents.

BESIX Europe se concentrera par ailleurs sur la finalisation du projet complexe de la station d'épuration des eaux usées de Bois-le-Duc, aux Pays-Bas.

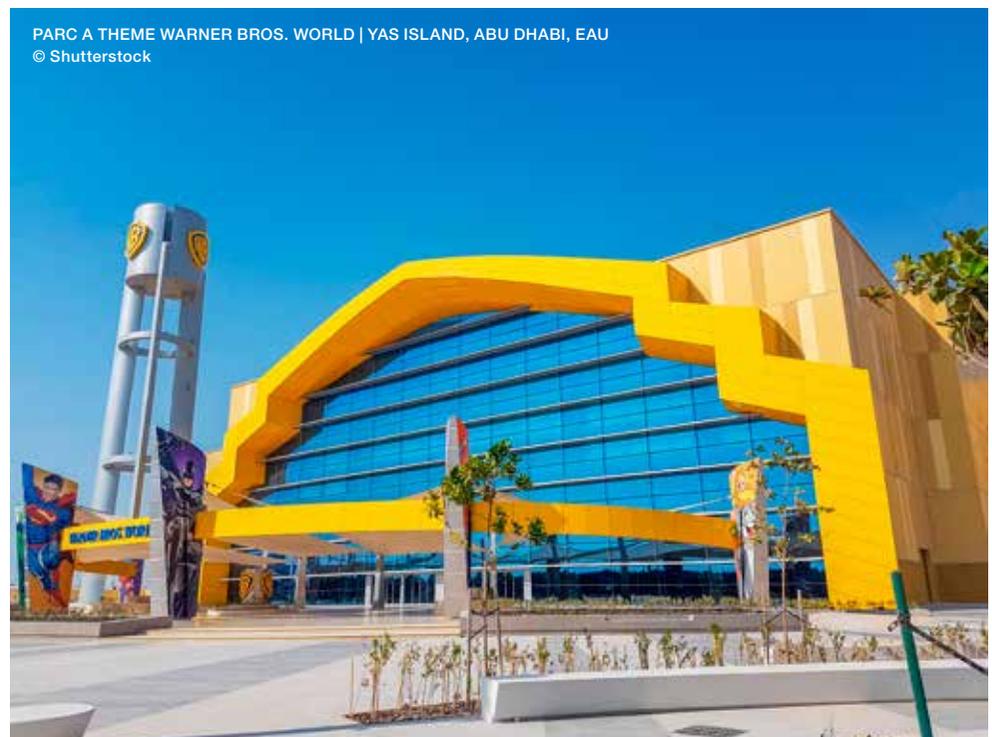
BESIX International s'efforcera de gagner de nouveaux clients qui partagent les valeurs et l'approche du groupe, notamment en ce qui concerne la sécurité dans la conception, la construction et le produit final en termes d'utilisation et de maintenance. Les projets Design and Build seront privilégiés étant donné qu'ils permettent de combiner les expertises du groupe, notamment dans des domaines tels que l'ingénierie, la conception, les méthodes et les équipements, afin de réaliser des projets en toute sécurité, dans les temps et conformément à la norme de qualité exigée.

Le Fonds Monétaire International a revu à la hausse ses prévisions de croissance pour la région du GCC en 2019. Les projets menés à l'échelle gouvernementale seront recherchés par Six Construct, en particulier les projets de partenariats public-privé. Les EAU ont présenté un programme de relance économique et indiqué une augmentation des dépenses publiques. Le budget fédéral pour 2019, de 60 milliards AED (16,3 milliards USD), sera supérieur de 17 % à celui de 2018.

Le Bahreïn a mis en place la TVA en janvier 2019 et Oman en fera de même au cours de l'année. Six Construct gardera par conséquent les EAU comme principal marché de la région GCC, tout en sélectionnant des projets spécifiques à Oman et au Bahreïn. La société se concentrera sur une approche orientée-client, soutenue par de solutions techniques solides à long terme.



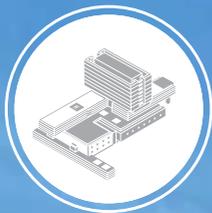
SHINDAGHA BRIDGE | DUBAI, EAU



PARC A THEME WARNER BROS. WORLD | YAS ISLAND, ABU DHABI, EAU
© Shutterstock



INSTALLATION COMBUSTIBLE DÉRIVÉ DE DÉCHETS | AL MADFA, UMM AL QUWAIN, EAU



De Persgroep
Belgique

Interview

EMBELLISSEMENT D'UN QUARTIER ANVERSOIS





46 m

hauteur du bâtiment

19 mois

délai de construction

3 m

hauteur des éléments
de la façade du rez-de-chaussée



Bientôt construit par BESIX en un temps record (19 mois à peine), le nouveau siège social du groupe multimédia De Persgroep est l'un des projets phares menés dans le cadre de la rénovation et de l'embellissement de la Kievitplein et du quartier de la Gare centrale d'Anvers. Ce bâtiment neuf, d'une superficie de 22.680 m² et de 46 m de hauteur, dispose de 4 jardins de toiture et offre un panorama à 360° sur la ville. Son architecture unique en son genre, du socle transparent aux courbes qui en dessinent les contours, imposait des contraintes importantes, aussi bien sur le plan technique que dans le choix des matériaux. A celles-ci s'ajoutaient des réalités propres aux abords du chantier dont un tunnel dans le sous-sol avoisinant ou encore la présence d'un monument classé.

Christian Van Thillo, CEO de De Persgroep, a répondu à nos questions. Il nous parle de l'architecture de l'immeuble, de la décision d'implanter son entreprise à Anvers et bien évidemment, de l'expertise de BESIX !

Pourquoi De Persgroep a-t-il décidé de faire construire un nouveau bâtiment ? Quelle importance revêt-il pour De Persgroep ?

Au cours de l'année 2015, nous nous sommes mis à cogiter sur l'avenir de notre siège social. Après quelques acquisitions importantes, l'immeuble de Kobbegem était devenu trop exigu pour accueillir tous les collaborateurs de nos activités d'édition en Belgique. Au départ, nous envisagions une construction neuve sur notre propre terrain mais nous avons vite compris que cette solution n'offrait aucune perspective d'avenir.

De Persgroep a connu une véritable métamorphose ces dernières années. Grâce à quelques acquisitions de grande envergure, nous avons évolué d'une société média locale à un acteur international actif en Flandre, aux Pays-Bas et au Danemark. Nos activités couvrent la télévision, la radio, les journaux, les magazines ainsi que les médias et services numériques. Avec plus de 50 marques média de premier plan dans notre portefeuille,

nous employons 6.000 personnes qui réalisent ensemble un chiffre d'affaires de plus de 1,4 milliard d'euros.

Outre cet accroissement d'échelle, nous menons également une transformation numérique dont l'impact est fondamental. C'est à partir de notre siège social que sont régies l'informatisation, l'innovation et la numérisation pour les trois pays où nous sommes actifs. Cette synergie exige une concertation permanente avec nos collaborateurs d'Amsterdam, Rotterdam et Copenhague. Nous œuvrons ensemble pour fixer nos priorités stratégiques et partager les connaissances et l'expérience entre les pays. Tous ces changements radicaux nous ont fait réfléchir au siège idéal pour notre groupe, avec une conclusion : la clé de notre avenir était à Anvers.

>



CHRISTIAN VAN THILLO
CEO de De Persgroep

*«Après une adjudication limitée,
BESIX s'est avéré le meilleur
partenaire pour la construction.»*

Détails du projet

HQ DE PERSGROEP
ANVERS, BELGIQUE

Activité & Domaine d'expertise
Bâtiment/Bureaux

Client
De Persgroep Publishing

Parties prenantes
BESIX

Type de contrat
Construction

Valeur du contrat
28 millions €

Période
2018-2019



En ce qui concerne l'architecture de l'immeuble, quels aspects ont été déterminants dans votre choix ?

Nous avons délibérément opté pour un bâtiment en net contraste avec son environnement de bureaux plutôt monotone. C'était possible grâce à sa situation, en face de la sortie de la gare. Nous sommes convaincus que cet immeuble constituera non seulement un repère dans la skyline, mais aussi un enrichissement essentiel pour cette partie de la ville en plein développement.

Nous ne sommes pas une entreprise uniquement ouverte entre 9 et 17h. Chez nous, il y a aura de la vie 24 heures sur 24 et 7 jours sur 7. D'ailleurs, le grand public pourra aussi y accéder car le rez-de-chaussée abritera une brasserie ouverte à tous.

Les étages supérieurs du bâtiment auront également leur lot de verdure. Ils disposeront en effet de 4 jardins de toitures où les collègues et visiteurs pourront travailler.

Vous avez décidé d'implanter De Persgroep dans un quartier spécifique d'Anvers : la Kievitplein. Pouvez-vous commenter l'intégration du bâtiment au sein de ce quartier ?

La quête du lieu idéal fut loin d'être évidente. Nous avons examiné toutes les possibilités à proximité de la Gare Centrale et de la Gare de Berchem, mais il s'est vite avéré qu'aucun bâtiment existant ne répondait à nos attentes. La Kievitplein était toutefois envisageable, notamment parce que la ville elle-même nous avait affirmé y voir une source de valorisation pour le quartier. En tant que société de média, nous détenons tous les atouts pour contribuer à ce genre d'ambition.

Nous sommes par ailleurs situés à deux pas de transports publics qui nous emmènent aux Pays-Bas en un rien de temps et peuvent aider de nombreux collègues à résoudre leurs problèmes de mobilité. Enfin, il est plus facile d'attirer de jeunes talents créatifs si nous sommes implantés au centre d'une ville.

Que saviez-vous de BESIX avant la signature de ce contrat ? Pourquoi avez-vous opté pour BESIX ?

Ce projet est notre première collaboration à grande échelle avec BESIX. Après une adjudication limitée, BESIX s'est avéré le meilleur partenaire pour la construction. Sorti lauréat d'une sélection de quelques entrepreneurs, BESIX avait soumis la meilleure offre en termes de prix et s'était également engagé à réaliser les travaux dans les délais impartis. C'était et c'est toujours très important à nos yeux.

Y a-t-il eu, depuis le début de ce projet, des aspects qui vous ont particulièrement plu en tant que client, par exemple en ce qui concerne la gestion du site et/ou vos relations avec BESIX ?

Oui, évidemment. En novembre 2017, les travaux ont été attribués verbalement à BESIX et 3 semaines plus tard, ils ont effectivement démarré, avant même que le contrat n'ait été signé. Voilà qui témoigne d'une confiance mutuelle et prouve que BESIX est une machine bien huilée qui embraie à toute vitesse. Un vrai démarrage sur les chapeaux de roue...

Un élément particulier vous a-t-il impressionné ou surpris durant le processus de construction ?

La vitesse de progression des travaux nous a agréablement surpris. Grâce à notre webcam braquée sur le bâtiment, vous pouvez suivre chaque jour l'avancement du gros œuvre et le montage des façades. Nos collègues peuvent également suivre ces images, afin de se faire une idée concrète de leur futur lieu de travail.



UN SITE PILOTE POUR « BE SAFE »

De Persgroep était un site pilote de BE SAFE, un programme de sécurité comportementale conçu par le Département QHSE de BESIX Group. Ce programme se concentre essentiellement sur des valeurs bienveillantes afin d'améliorer la sécurité. En résumé, la recherche scientifique a démontré qu'un retour positif des pairs est plus efficace que des ordres hiérarchiques lorsqu'il s'agit de changer des comportements à long terme.

« L'ensemble du système fait appel à des ambassadeurs bénévoles. Sur le chantier de De Persgroep, nous avons commencé avec deux ouvriers, particulièrement sensibles à la sécurité. Nous les avons formés et encadrés. Leur mission consistait principalement à surveiller les actions de leurs collègues et à féliciter ou corriger ces derniers. D'une manière toujours positive et constructive », explique Jan Vangeel, QHSE Manager Training and Communication.

Les résultats sont particulièrement encourageants. La sécurité s'est non seulement améliorée de manière constante sur le chantier, mais d'autres ouvriers se sont également portés volontaires et le programme a obtenu le soutien unanime des équipes.

« Ce sont ces pratiques de prévention, simples mais essentielles, et la proactivité des ouvriers en matière de sécurité qui ont le plus changé. Par exemple, il a été progressivement de moins en moins nécessaire de rappeler aux ouvriers de porter les équipements adaptés ou de rester à une distance appropriée de certaines opérations. Ce sont des petites choses, mais elles sont fondamentales lorsqu'il s'agit de la sécurité » déclare Jan Vangeel.

En d'autres termes, le chantier de construction de De Persgroep a démontré que le programme BE SAFE fonctionne !



LA RÉNOVATION DU PONT DE NIJKERK Pays-Bas

Interview

UNE EXPÉRIENCE- PILOTE FRUCTUEUSE AUX PAYS-BAS



1

projet-pilote géré d'une façon
collaborative innovante

300 m

la longueur du pont, qui enjambe
une voie maritime et une route

15 mois

la durée des travaux

2

nombre de weekends
où le pont a été fermé au trafic



En 2013, le Rijkswaterstaat (RWS), l'organisme d'exécution du Ministère de l'Infrastructure et de l'Environnement des Pays-Bas, publiait un appel d'offres insolite. Portant sur la rénovation d'un pont vieux de 50 ans, il précisait que la sélection du contractant ne se baserait pas sur le prix ou la solution technique. Il attendait par contre des soumissionnaires qu'ils démontrent en priorité leurs capacités de collaboration avec les équipes du RWS et de compréhension des attentes des utilisateurs finaux de l'infrastructure. La méthode était baptisée DOEN ("faire" en néerlandais). En 2018, BESIX et son partenaire Mourik, via l'association momentanée NU, ont clôturé les travaux. Le nouveau pont est le résultat d'une collaboration optimale entre l'ensemble des intervenants. Un succès. A tel point que la méthode DOEN, qui était une expérience-pilote, est désormais reprise par les autorités néerlandaises sur de nouveaux projets.

LE PONT DE NIJKERK

Le complexe de Nijkerk, construit entre 1963 et 1965, se compose notamment d'une écluse et d'un pont. Ce dernier relie la province de Gueldre à celle du Flevoland, la douzième et dernière province des Pays-Bas, dont le territoire, créé par l'homme, est entièrement situé sous le niveau de la mer. Entre les années 60 et aujourd'hui, de nouvelles villes y ont été construites, notamment Almere et Lelystad. La charge de trafic a en conséquence considérablement augmenté, au-delà de la capacité pour laquelle le pont de Nijkerk avait été construit. Une rénovation s'imposait donc. Les poutres et les piliers devaient certainement être renforcés et épaissis. Une partie du tablier devait être remplacée. Mais en lieu et place d'un appel d'offres classique, comportant par exemple une liste d'exigences spécifiques, le RWS décida de tenter une expérience-pilote. Une méthode nouvelle, baptisée DOEN.

UNE PROCÉDURE PARTICIPATIVE

La méthode DOEN place au cœur du projet la collaboration entre l'ensemble des intervenants, c'est-à-dire entre le contractant, RWS et le client. Par client, RWS, pourtant adjudicateur, entend le contribuable, les utilisateurs locaux du pont. Le RWS se considère comme un membre de l'équipe de projet, aux côtés du contractant. Raison pour laquelle la procédure de sélection ne prenait en compte ni de prix, ni de description de projet. Elle attendait des soumissionnaires qu'ils proposent une méthode de travail et qu'ils démontrent leur capacité à collaborer avec l'équipe du RWS et à comprendre les intérêts et les attentes des utilisateurs finaux. L'idée de base est qu'une telle méthode coopérative soit garante de la satisfaction du client et que les fonds débloqués soient utilisés de manière optimale, en fonction des besoins locaux réels.

>



« C'est dans cet esprit que le projet a été conçu. L'implication des utilisateurs permet de déterminer précisément ce qu'ils veulent et d'intégrer cela dans le projet intelligemment. A l'inverse, eux-mêmes ont conscience des conséquences techniques ou financières de leurs choix. Et la solution finale, celle qui correspond le mieux à leurs besoins, est déterminée en connaissance de cause. Tout cela s'est fait en toute transparence et dans une volonté de compréhension mutuelle, tout en respectant les intérêts de l'autre partie. En agissant ainsi du début à la fin, nous avons réalisé le projet avec l'objectif de fournir un travail équitable pour un juste prix » explique **Alexander Heeren, Directeur commercial Infrastructure de BESIX Nederland**. Ce n'est qu'ensuite, sur base du projet conçu avec les utilisateurs, que RWS et l'association momentanée NU, composée de BESIX et Mourik, se sont répartis les risques et ont ensemble rédigé un contrat et fixé un prix. C'était la dernière étape de l'appel d'offres, remportée par NU. BESIX, Mourik et RWS ont ensuite formé une équipe de travail, NU DOEN (« faisons-le maintenant »), au service du projet.

L'implication de l'ensemble des parties s'est poursuivie au-delà de la conception du projet. « Les parties prenantes se sont retrouvées à la même table toutes les deux semaines pendant les travaux. De cette manière par exemple, le gestionnaire du pont était parfaitement intégré au processus. Cela a permis de bâtir une relation de confiance et de travailler en toute transparence » explique Alexander. La gestion des nuisances en fournit un bon exemple. « La méthode DOEN nous a permis d'identifier de manière très précise les nuisances réelles. En cherchant et en trouvant des solutions ensemble, on crée des conditions de travail bien plus agréables et harmonieuses pour tout le monde. Les nuisances sont de cette manière mieux appréhendées par l'ensemble des parties ».

L'expérience-pilote de Nijkerk est un tel succès que la méthode DOEN a été initiée pour de nouveaux projets du Rijkswaterstaat aux Pays-Bas. En mettant en place de nouvelles méthodes, DOEN contribue à un changement structurel dans le secteur de la construction. Un changement axé sur une coopération optimale entre toutes les parties.



ALEXANDER HEEREN
Directeur commercial Infrastructure

"Le projet a été géré par l'ensemble des acteurs en toute transparence et dans une volonté de compréhension mutuelle, tout en respectant les intérêts des uns et des autres. En agissant ainsi du début à la fin, nous avons réalisé le projet avec l'objectif précis de fournir un travail équitable pour un juste prix."

ET LES OISEAUX ?

Diverses espèces d'oiseaux nichent dans nos ponts. À Nijkerk, la gestion de cette faune a fait l'objet d'une attention toute particulière. Des abris ont été aménagés, notamment pour les choucas, chauves-souris et autres hirondelles. Il fallait par ailleurs empêcher les hirondelles d'installer leurs nids sous le pont pendant les travaux. Elles ont donc été éloignées du site de manière tout à fait naturelle, à l'aide d'un fauconnier et de ses rapaces !

LES TRAVAUX DE RÉNOVATION

La rénovation du pont de Nijkerk, était un contrat Design & Build attribué à Combinatie NU («maintenant»), une association momentanée dont BESIX, contractant principal, et Mourik détenaient l'un et l'autre 50%. D'une longueur de 300 mètres, le pont enjambe une voie maritime, la Nijkerkernauw, et une route, la Slingerweg. BESIX et Mourik ont renforcé la structure du pont, notamment les piliers et poutres, ce qui a permis de lever les restrictions au trafic en matière de tonnage. Une section du tablier du pont a par ailleurs été remplacée. Cette section a été relevée à une hauteur de 4,5 mètres, permettant le passage de véhicules plus hauts sur la Slingerweg. Les travaux ont débuté au début du mois de septembre 2017 et se sont achevés le 11 décembre 2018. L'infrastructure était remise le jour-même à son gestionnaire, une performance rendue possible grâce à la méthode DOEN.

DES PERTURBATIONS MINIMALES

En tout et pour tout, le pont n'aura été interdit à la circulation routière qu'au cours de deux weekends. La plupart des travaux ont en effet été menés à partir du dessous du pont, réduisant au strict minimum les inconvénients pour le trafic. Les seuls travaux qui ont nécessité une fermeture du pont sont ceux portant sur la surface de la route et des pistes cyclables, les joints, les infrastructures de drainage et naturellement, l'installation de la nouvelle section du tablier. Lors de ces fermetures, des traversées par bateau ont été mises en place pour les piétons et cyclistes. Le trafic maritime n'a pour sa part connu aucune perturbation au cours du chantier.

Détails du projet

PONT DE NIJKERK
NIJKERK, PAYS-BAS

Activité et domaine d'expertise
Infrastructure / Ponts

Client
Rijkswaterstaat

Parties prenantes
Joint-Venture NU (BESIX et Mourik)

Type de contrat
Design & Build (développé avec le client)

Valeur du contrat
12 millions €

Période
2017-2018

INTERVIEW DU RIJKSWATERSTAAT, MARLOTTE KOSTER, PROJECT MANAGER DU PROJET DOEN & GUIDO HAGEMANN, DIRECTOR PRODUCTION AND PROJECT MANAGEMENT

En tant qu'infrastructure, quelle est l'importance du pont de Nijkerk pour l'économie et la mobilité ?

Le pont de Nijkerk relie les provinces de Gueldre et du Flevoland. Il est traversé chaque jour par quelque 18.000 véhicules et constitue le seul pont des environs. Pour le trafic automobile, le passage au pont suivant implique un crochet d'une dizaine de minutes mais pour les cyclistes et les piétons, le détour est bien plus long. Un cycliste a vite fait d'y consacrer trois quarts d'heure. Notons en plus que le pont est énormément utilisé pour le trafic de fret et agricole.

Le processus d'appel d'offres du projet s'est avéré innovant (DOEN). Qu'est-ce qui a convaincu le Rijkswaterstaat d'opter pour cette méthode ?

Le Rijkswaterstaat voulait améliorer la collaboration avec les participants au marché. Avec moins de règles et plus de confiance. L'objectif du projet DOEN était d'obtenir une valeur client maximale et un montant correct pour un travail correct. En améliorant la collaboration mutuelle dans toute la chaîne. Entre les maîtres d'ouvrage et les acteurs du marché, mais aussi avec les gestionnaires et parties prenantes des environs. En travaillant sur la base de l'objectif sous-jacent aux règles existantes. Sans suivre les méthodes habituelles mais en réfléchissant à nouveau avec logique, sur la base d'un regard frais et en ne posant que des actes sensés. Et enfin en apprenant et en partageant les enseignements avec d'autres, afin de contribuer à un changement structurel dans le secteur de la construction.

Avec le recul, ce processus a-t-il exercé un impact positif sur l'exécution des travaux, et de quelle manière ?

Oui. L'approche DOEN a débouché sur les résultats suivants : un gestionnaire et des parties prenantes satisfaits, un montant correct pour un travail correct, un déroulement prévisible du chantier en termes de temps, d'argent et de qualité, peu de problèmes, une équipe qui se serre vraiment les coudes, plus de marge pour l'innovation et le savoir-faire, et plus de plaisir au travail.



Y a-t-il des aspects spécifiques du travail dont vous êtes particulièrement satisfaits ?

L'équipe de projet du Rijkswaterstaat et l'équipe de projet de l'Association Mourik-BESIX ont décidé de ne faire qu'une seule équipe globale dès le début du projet. Afin de travailler en tant que collègues. Cette collaboration intensive à un même endroit, avec un seul organigramme et une seule structure de concertation a été particulièrement appréciée par l'équipe de projet du Rijkswaterstaat. La collaboration entre le RWS et l'Association a surtout bénéficié du cocktail de compétences techniques et de soft skills apporté par l'Association. Nous (le RWS et l'Association) avons investi dans l'examen de nos intérêts mutuels et nous sommes tous deux engagés à préserver au maximum tous ces intérêts. Transparence, confiance et compréhension ont été les maîtres mots dans ce contexte. L'aptitude à faire passer l'esprit d'équipe avant les intérêts, la culture et les habitudes propres nous a agréablement surpris.

D'après vous, quels ont été les défis techniques de ce projet ?

Le principal défi a été de rénover le pont par le bas, afin de maintenir le trafic au maximum. Mission accomplie : le pont n'a dû être fermé que deux weekends pendant toute la rénovation.



Parc d'attractions Warner Bros. World TM
Emirats Arabes Unis

Interview

SIX CONSTRUCT EN MODE SUPERHÉROS





QUATRE QUESTIONS À ABDEL RAZAK NALOUTI, VICE-PRÉSIDENT DE SIX CONSTRUCT

1

parc d'attractions entièrement couvert

145.000 m²

dédiés aux héros de Warner Bros.

30 mois

pour réaliser les travaux

29

circuits exaltants de tout dernier-cri

Warner Bros. World a été inauguré en juillet 2018, plusieurs milliers de personnes l'ont déjà visité. Pouvons-nous être particulièrement fiers d'un aspect spécifique ?

L'un des critères principaux de l'énoncé du projet était la conception et la construction d'un parc à thème haut de gamme, ce qui est très subjectif. Nous avons cependant manifestement réussi à respecter ce critère. Warner Bros. World a été désigné par Theme Park Insider comme l'une des 100 attractions mondiales incontournables et meilleur parc à thème. BESIX et Six Construct peuvent être assurément fiers de l'avoir construit.

Un parc à thème aussi emblématique que Warner Bros. World présente des défis uniques. Quelles étaient les spécificités du projet ?

Une opération majeure du processus de construction a été de donner vie aux personnages d'animation et de les coordonner avec des installations audio et vidéo ainsi qu'avec les manèges du parc. Cela a représenté un défi plutôt unique. Nous avons dû mobiliser la créativité des directeurs artistiques et concrétiser leurs idées. Nous avons su traduire leurs nombreuses

contributions et construire un parc qui reflète ce qu'ils ont conçu. Cela démontre la capacité de Six Construct à rassembler une gamme étendue de disciplines, y compris une expertise très éloignée du domaine de la construction traditionnelle.

À votre avis, qu'est-ce qui fait de Six Construct un partenaire privilégié pour la conception et la construction de tels projets inhabituels ?

Au cours des cinq dernières décennies aux Émirats arabes unis, Six Construct a démontré sa capacité à réaliser les projets les plus complexes et uniques. Nous sommes reconnus comme étant une entreprise qui livre ses projets dans les temps et conformément à la qualité attendue par ses clients. À cet égard, la clé de notre succès réside certainement dans notre niveau de coopération et notre esprit d'équipe à la poursuite d'un objectif commun. Nous pouvons également compter chez BESIX sur un grand vivier de spécialistes du monde entier. La réussite de la construction du Warner Bros. World est une illustration parfaite de la combinaison de tous ces aspects.

Vous voulez ajouter quelque chose ?

That's all folks!



KOEN DE ROOY
Project Director

«Nous avons terminé les travaux sans déplorer aucun incident. Nous avons même reçu un Award à l'issue de 20 millions d'heures de travail effectuées sans perte de temps due à un incident. C'est un succès collectif qui rend l'ensemble du projet encore plus fabuleux.»

Le 25 juillet 2018, 100 ans après l'ouverture des premiers studios Warner Brothers à Hollywood, le parc d'attraction Warner Bros. World ouvrait ses portes à Abu Dhabi, sur Yas Island. 145.000 m² dédiés aux héros de la Warner, de Bugs Bunny aux Flintstone's en passant par Batman et Superman. Et pourtant, s'il y a bien un superhéros dans cette histoire, c'est Six Construct. La société a construit et aménagé le parc d'attractions à la vitesse de Road Runner contre Coyote, en 30 mois seulement. Le gros œuvre et les finitions, les montagnes russes et les carrousels, les décors. Six mois après son ouverture, Warner Bros. World était élu Meilleur Parc à Thème du monde par les lecteurs du guide spécialisé Theme Park Insider. Un tour de force réalisé par Six Construct. Ou pour paraphraser Batman : «Everything's impossible until somebody does it».

“EH! WHAT'S UP DOC?”

– Bugs Bunny

La date d'ouverture officielle est annoncée de longue date. C'est le plus grand parc d'attractions Indoor du Moyen-Orient dont on promet qu'il répondra aux critères les plus élevés dans le domaine du loisir. Des frissons. De la magie. Des moments uniques. Warner Bros. est la deuxième société de production et de distribution en parts de marché aux Etats-Unis, une société dont la marque est mondialement connue et appréciée. Les attentes du client, Miral Asset, des médias et du public sont immenses. Hors de question donc de connaître un quelconque retard ou de livrer un «produit» qui ne serait pas tout simplement excellent, à la hauteur de l'image Warner. Voilà pour la base du scénario. Pour la suite, on vous épargne tout suspense. L'histoire se termine en parfait Happy End.

“ARRIBA! ARRIBA!”

– Speedy Gonzales

Six Construct était responsable de la construction, des parachèvements et de la mise en service du parc. Ce n'est pas le premier que construit la société. Ferrari World, Legoland, The Living Planet ou encore HUB Zero font partie de ses réalisations récentes dans le secteur des loisirs aux Emirats Arabes Unis. «Warner Bros. World représentait une nouvelle étape pour Six Construct. Il s'agissait d'un chantier particulièrement vaste et complexe, à réaliser en un temps déterminé, sans possibilité de délai supplémentaire» explique **Koen De Rooy, Project Director du Warner Bros. World Abu Dhabi.**

La construction du bâtiment lui-même présente des défis à la hauteur de Six Construct : une surface totale de 145.000 m² pour 9.400 tonnes d'acier, 71.200 m³ de béton pour les fondations, 26.300 m³ de béton pour la superstructure, 41.500 m² de revêtement et

95.200 m² de toiture. «5.500 personnes ont travaillé sur le site afin de le clôturer dans les temps impartis. Par ailleurs, nous avons mis en place une coordination optimale et transparente entre les différents intervenants, c'est-à-dire le client, Miral, la société d'ingénierie Louis Berger, les consultants Aecom et Thinkwell, et nos sous-traitants. A titre d'exemple, les réceptions ont été réalisées progressivement et en parfaite intelligence entre les différents intervenants».

Réaliser le gros-œuvre est une chose, en l'occurrence maîtrisée par Six Construct, mais installer des décors, des animations et des attractions en est une autre, plus inhabituelle pour une société de construction. «Les équipes de chantier comptaient donc aussi bien des corps de métier habituels que des directeurs artistiques!» ajoute Koen De Rooy.

“WHEN I SAY WHOA, I MEAN WHOA!”

– Yosemite Sam

Le parc est organisé autour de six mondes immersifs thématiques, tirés de grands succès de Warner Bros. Gotham City pour Batman. Metropolis pour Superman. La Cartoon Junction pour Tom et Jerry ou Scooby-Doo. Dynamite Gulch pour Road Runner, Wile E. Coyote ou Yosemite Sam. Bedrock pour les Flintstones (aussi connus comme les "Pierrafeu" en français). Et enfin le Warner Bros. Plaza, qui illustre l'âge d'or d'Hollywood.

«Si l'on m'avait dit, quand j'étais enfant, que je construirais un jour un temple pour Superman, j'aurais signé des deux mains» explique Koen De Rooy. «Ceci

étant dit, c'est le type de projet qui nous force à sortir radicalement de notre zone de confort. Nous avons dû collaborer avec des directeurs artistiques et des consultants ultraspécialisés dans le domaine des attractions.»

Le parc présente en effet des attractions de pointe, aussi bien des montagnes russes de dernière génération qu'un cinéma 360°, des décors variés et des divertissements familiaux. Ces aspects-là aussi étaient de la responsabilité de Six Construct « La réalisation globale d'un projet de ce type est très particulière. A la construction elle-même doivent être combinées des réflexions sur la nature des effets spéciaux et des méthodes d'éclairage, sur l'intégration d'installations audio et vidéo, sur des scénarios propres au monde du divertissement. Le tout doit être synchronisé et parfaitement réalisé pour que l'expérience des visiteurs soit optimale. C'était un magnifique défi. »

Un défi relevé haut la main par les équipes de Six Construct. Mais laissons à Batman le fin mot de l'histoire : "It's not who I am underneath, but what I do that defines me."

Détails du projet

PARC WARNER BROS. WORLD
YAS ISLAND, ABU DHABI, EMIRATS ARABES UNIS

Client
Miral Asset Management LLC

Parties prenantes
Six Construct

Type de contrat
Construction

Activité et domaine d'expertise
Loisirs / Parc d'attractions

Valeur du contrat
453 millions €

Période
2015 - 2018



DISCUSSION AUTOUR DU MODÈLE BIM AVEC MINA NESSIM, SENIOR STRUCTURAL ENGINEER

D'un point de vue technique, quelles ont été les spécificités des modèles BIM de ce projet ?

La construction du Warner Bros. World a été entièrement tributaire du BIM dès le premier jour. Tous les éléments de la construction ont été modélisés avec le BIM. Tous les ateliers de coordination et toutes les réunions techniques ont été tributaires des modèles BIM pour fournir des solutions techniques. Le BIM a été utilisé pour un grand nombre d'estimations de volume, de plannings et de rapports d'avancement, pour la planification 4D ainsi que pour l'évaluation des coûts.

De plus, en dehors des propositions d'ingénierie et de la conception des travaux structurels, la scénographie et les éléments architecturaux ont été réalisés à l'aide de modèles BIM. Cela inclut des aspects plutôt inhabituels dans des projets de construction tels que des projecteurs spécifiques, des haut-parleurs, des éléments d'éclairage, des enrochements et même des attractions aquatiques et des machines à brouillard ! Le BIM a donc effectivement été largement utilisé. Même les dessins d'atelier ont été extraits de nos modèles BIM coordonnés.

Qu'implique l'intégration d'attractions dans un modèle BIM ?

La plupart des fournisseurs de manèges ont transmis leurs propres modèles de manèges. Chaque modèle incluait l'enveloppe de sécurité, un élément majeur que le BIM devait intégrer. Elle décrit les interactions physiques des personnes, telles que les mouvements de leurs bras et leurs jambes. Tous les métiers de la construction ont dû les prendre en compte pour éviter tout conflit avec les modèles de manèges et leurs enveloppes de sécurité. Nous les avons également intégrés à nos modèles BIM.

C'est un sacré défi !

Oui, ça l'est. Le principal défi a été en fait la coordination entre tous ces éléments afin de travailler simultanément et de manière synchronisée. Je pense sincèrement que le BIM a contribué à réaliser le projet dans les temps. La clé, et en fait la plus grande réussite de ce projet BIM, a été notre travail

d'équipe. Nous avons tous travaillé de manière homogène et la direction a toujours fourni le renfort et le soutien nécessaire au moment opportun.

Comment avez-vous travaillé avec les autres parties prenantes, le client, par exemple ?

Les modèles BIM étaient partagés et révisés par le consultant du projet et le client toutes les semaines. Tous les sous-traitants ont utilisé des modèles Live BIM, afin de garantir que leurs éléments de construction respectifs étaient parfaitement coordonnés avec les autres métiers. En ce qui concerne les sous-traitants étrangers, nous avons partagé les modèles BIM par des partages de serveurs FTP/Cloud qui étaient synchronisés quotidiennement pour s'assurer que toutes les parties utilisaient les derniers modèles Live.

Rétrospectivement, que représente ce projet pour vous d'un point de vue professionnel ?

D'un point de vue professionnel, en tant qu'ingénieur en structures, cela a été une expérience fascinante. En plus des aspects extraordinaires que nous avons dû prendre en compte, l'équipe chargée des structures a été entièrement tributaire du BIM pour la conception et la construction de chaque pièce de structure en béton et en acier. Le BIM est un outil 3D puissant qui permet à chaque ingénieur participant au projet de s'aligner sur les autres si l'outil est bien utilisé. L'ensemble de l'équipe l'a fait sans problèmes !



Grand Egyptian Museum Egypte

Interview

DE LA MÊME LIGNÉE QUE LES PYRAMIDES
**ZOOM SUR LE GRAND
EGYPTIAN MUSEUM**

Les superlatifs se succèdent. Le Grand Egyptian Museum est la plus grande construction humaine en Égypte depuis les pyramides. C'est aussi un site d'une rare complexité. Les travaux de construction réalisés par BESIX et Orascom se sont poursuivis tout au long de l'année sous l'œil attentif de Ramsès II. La statue du pharaon, qui date de plus de 3.200 ans, mesure 13 mètres et pèse 83 tonnes, a pris place au centre du site en janvier 2018. Avec plus de 100.000 artefacts exposés, le Grand Egyptian Museum sera le plus grand musée du monde consacré à une seule civilisation.

En exclusivité pour le Rapport d'activité de BESIX, **le Général Major Atef Mofteh, Directeur général du projet du Grand Egyptian Museum et de la Zone alentour et Directeur du Comité d'ingénierie de l'Autorité d'ingénierie des Forces armées**, nous fait l'honneur de présenter le Grand Egyptian Museum en abordant à la fois sa complexité technique et sa valeur culturelle et économique.



#1

le plus grand musée du monde consacré à une seule civilisation

> 100.000

artefacts témoignant de la richesse culturelle de l'Égypte

160.000 m²

de surface bâtie sur une superficie totale de 470.974 m²

350.000 m³

de béton et 200.000 m² de marbre

Le Grand Egyptian Museum est sans aucun doute le bâtiment le plus emblématique en cours de construction dans le monde à l'heure actuelle. Que représente-t-il pour la république arabe d'Égypte ?

Ce musée est un nouvel emblème de l'Égypte, l'équivalent d'une quatrième pyramide construite par l'État égyptien moderne. À ce titre, il aidera le pays à renouer avec son rôle de premier plan dans l'industrie et l'économie touristiques qui revêtent une importance capitale. Ce projet permettra d'exhiber sous un même toit, dans un hall d'exposition unique, plus de 100.000 pièces archéologiques rares datant de la civilisation égyptienne, dont 5.000 artefacts qui appartenaient au Roi Toutânkhamon, comme le masque d'or. Par conséquent, les touristes pourront admirer pour la première fois des objets et des monuments historiques qui n'ont jamais été dévoilés au public auparavant. Jusqu'ici, aucune exposition n'a présenté plus de 1.800 artefacts. Le musée comprend 45 pièces représentant différentes périodes historiques de la civilisation égyptienne, et les 100 antiquités et objets historiques les plus imposants du monde.

Au total, le musée sert deux objectifs. Notre principal dessein est de diffuser la civilisation et la culture égyptiennes dans le monde entier par le biais du musée. Ce fabuleux outil nous ouvrira de nouveaux horizons car il permettra à tous de comprendre la pensée et la vie des anciens Égyptiens. Concernant l'aspect économique, nous avons pour but de fournir des activités touristiques pertinentes pour l'État égyptien, afin d'aider l'Égypte à renouer avec son rôle de premier plan dans l'industrie touristique qui revêt une importance capitale.

Vision 2030 est une stratégie nationale ambitieuse. Quelle place et quel rôle sont dévolus à l'histoire et à la richesse culturelle de l'Égypte dans cette stratégie ?

Son Excellence le Président a une vision éclairée de l'avenir du tourisme en Égypte. Il accorde une grande attention au Conseil suprême des Antiquités et à ses activités, et en particulier au Grand Egyptian Museum. Mais ce n'est pas le seul projet. Sous sa houlette, l'État tient à voir la zone touristique développer son plein potentiel. Cet essor implique de mettre en valeur le plateau de Gizeh et de l'associer au projet du musée. Cette approche donnera lieu à l'un des projets d'investissement les plus importants au monde dans les domaines touristique, culturel et du divertissement, dans une région stratégique absolument capitale. Les touristes pourront facilement aller et venir entre le musée, les pyramides et leur hôtel, sans aucune menace pour leur sécurité. Enfin, nous relierons ce site au nouvel aéroport (Sphinx), afin que les personnes qui visitent l'Égypte et dont la priorité est de voir les pyramides et le musée en résidant dans un des hôtels puissent le faire de manière pratique, rapide et planifiée, en restant dans la zone d'intérêt culturel et touristique actuellement en construction. Ce projet est un rêve riche en promesses. Quand toutes les phases seront terminées, il nous fera accéder à l'histoire de l'État égyptien. Nous pouvons affirmer que cette entreprise constitue le plus grand projet patrimonial, culturel et touristique dans le monde entier. Ce musée ouvert et en plein air occupera une zone d'environ 160.000 mètres carrés, la plus grande au monde. Telle est la vision pour 2030.

>



DAVID DE VISSCHER
Egypt Branch Manager

« *Le Grand Egyptian Museum a été ma première préoccupation tout au long de l'année 2018, en particulier compte tenu de l'enjeu financier qu'il constitue pour BESIX Group. Je me suis concentré sur les nombreuses et complexes questions commerciales qui devaient être tranchées avec notre client. Ce travail demande beaucoup d'énergie et de détermination, mais c'est un beau défi professionnel qui m'enthousiasme réellement. Au niveau personnel, c'est pour moi un honneur de participer à un projet à ce point colossal, qui changera la donne pour l'Égypte et sera une référence culturelle pour le monde. Mais ce qui me rend le plus fier est de pouvoir montrer concrètement à mes fils âgés de 6 et 11 ans à quoi leur père passe ses journées, et de voir à quel point ça les rend eux-mêmes fiers ! »*



Y a-t-il un aspect spécifique lié au Grand Egyptian Museum dont vous êtes particulièrement fier ?

Le projet dans son ensemble me remplit de fierté, dans ses moindres détails. Tout en lui est unique. Il comporte deux aspects remarquables : sa taille et son immensité d'une part, et le sens de la perspective d'autre part, qui fait que chacun se sent insignifiant et petit face à cette grande civilisation. La civilisation de l'Égypte ancienne partageait la même philosophie : l'homme se sent petit à côté des temples ; telle est l'idée qui a sous-tendu la façade gigantesque de ce projet. Je suis fier d'être chargé de ces travaux : je considère cette mission comme la plus importante de ma carrière d'ingénieur auprès des Forces armées égyptiennes, auxquelles je me sens honoré d'appartenir. J'ai le sentiment d'avoir été béni par Dieu pour avoir reçu cette mission. Les instructions qui m'ont été données quand je me suis vu confier cette responsabilité étaient claires : maximiser l'utilisation des fonds alloués au projet, ne pas gaspiller l'argent ni le dépenser de manière extravagante, et ne pas utiliser de matériaux exigeant une maintenance coûteuse. Mon travail n'était pas facile vu les directives que l'on m'a imposées. Nous avons réalisé plusieurs travaux pharaoniques, notamment le mur d'entrée avec ses énormes fresques, le plus grand de ce type dans le monde. Pour être honnête, j'ai conçu moi-même ce mur. Il comprend sept pyramides, et c'est la première chose que les visiteurs voient dès leur arrivée. Je l'ai dessiné de manière à mettre en

évidence l'identité égyptienne et la continuité du rôle de l'Égypte dans la résurrection et la diffusion de la civilisation vers le nord et dans le monde. À l'intérieur, les touristes pourront admirer la statue colossale de Ramsès qui fait 13 mètres de haut et se dresse noblement sous le toit de l'entrée principale, elle-même haute de 35 mètres.

Pendant les travaux, certains aspects de l'expertise d'Orascom et de BESIX vous ont-ils particulièrement impressionné ?

Il s'agit d'un projet extrêmement complexe. Les entreprises capables de construire le Grand Egyptian Museum avec ce niveau de détail et avec des connexions architecturales et structurelles aussi élaborées peuvent travailler sur n'importe quelle structure dans le monde. Toute structure architecturale a des dimensions et des côtés fixes ; pourtant cette structure unique n'a pas deux côtés ou deux angles similaires. Je n'ai jamais vu ailleurs dans le monde, dans aucune structure, de travaux d'une telle ampleur et d'une complexité aussi extrême que dans la construction de ce bâtiment. Cet hommage à l'histoire n'aurait jamais pu s'accomplir sans la compétence de ce consortium belgo-égyptien. J'épinglerai la précision dans la mise en œuvre et la volonté de garantir la sécurité de toutes les personnes qui travaillent sur le projet. Les compétences et les aptitudes des ingénieurs et des membres de la direction d'Orascom et de BESIX ont permis de relever ces défis avec brio.

QUATRE QUESTIONS À LAURENS SCHOKKING, PROJECT DIRECTOR DU GRAND EGYPTIAN MUSEUM

Pouvez-vous nous parler du calendrier des travaux effectués par BESIX ?

Nous ambitionnons de terminer les travaux de construction d'ici la fin de l'année 2019. Il faut savoir que nous ne sommes pas uniquement chargés de la construction du musée, mais aussi de la conception et de l'élaboration de l'exposition, ce qui inclut les achats et l'installation des vitrines et des équipements. Nous livrerons donc à notre client un musée prêt à recevoir les collections, dans lequel il ne lui restera plus qu'à disposer les artefacts. Cette partie devrait être terminée en 2020.

D'un point de vue technique, quelles furent les plus grandes difficultés rencontrées lors de la construction ?

Techniquement, la construction posait de nombreux défis considérables, notamment la dalle de couverture, en béton blanc. Réaliser correctement ce toit massif, qui enjambe une galerie à 40 mètres, a été un de nos accomplissements majeurs. Il faut aussi mentionner les stilettes, ces structures en pointe

vers le bas qui encadrent le grand escalier. À un endroit, ceux-ci trônent à 30 mètres de hauteur et sont revêtus de marbre, en parfait alignement avec les carreaux du plafond et les motifs en béton blanc.

Pouvez-vous nous dire un mot des matériaux utilisés ?

Le musée associe des matériaux de construction traditionnels tels que le béton et l'acier à des façades vitrées gigantesques, des panneaux d'aluminium importés, du marbre égyptien et de magnifiques pierres d'onyx translucides en provenance d'Iran. Toutes les quantités sont impressionnantes ; pour vous donner une idée, la surface bâtie s'étend sur 160.000 m², dont 65.000 m² sont exclusivement destinés aux expositions. Pour réaliser cette construction, il a fallu utiliser environ 350.000 m³ de béton, excaver 200.000 m³ de sable et poser quelque 200.000 m² de marbre dans les différentes zones du musée, à l'intérieur comme à l'extérieur. Les matériaux et l'installation répondent au niveau de qualité le plus élevé possible, comme il se doit pour un monument à ce point emblématique.



Que représente le GEM pour vous, que ce soit d'un point de vue professionnel ou personnel ?

Professionnellement parlant, je n'avais jamais été impliqué que dans des projets maritimes, et à ce titre, le musée représente une expérience intéressante. Bien que la gestion d'une équipe pluridisciplinaire pour la construction d'un musée ne diffère pas tellement de la gestion d'une équipe sur une jetée ou un mur de quai, quelques nouveaux termes sont venus s'ajouter à mon jargon professionnel, comme « façade », « first fix », « curtain wall », « vanity » et « soap dispenser », pour n'en citer que quelques-uns. Au niveau personnel, je pense que peu de projets dans le monde présentent un tel profil et revêtent une telle importance pour un pays. Je pense que tout le monde a déjà entendu parler de ce projet. Je suis dès lors très honoré de diriger la construction de ce projet qui jouera, je l'espère, un rôle essentiel dans le redressement du tourisme en Égypte.

Selon vous, quelles difficultés techniques comportait ce projet ?

Tout d'abord, une partie du plafond culmine à 50 mètres de hauteur. La hauteur maximale d'un étage, tous bâtiments confondus dans le monde, ne dépasse pas 20 mètres. Nous avons ici affaire à un étage unique qui fait 50 mètres de haut ; en d'autres termes, cette mission s'avérait incroyablement délicate. Il a fallu plus de deux ou trois fois la quantité moyenne d'acier par mètre cube de béton pour couler le béton. La construction de ce projet a également nécessité des systèmes de structures extrêmement sophistiqués. Le plafond se compose de triangles alignés et extrêmement complexes, dont aucun n'est similaire à l'autre en termes de taille, de hauteur ou de situation. Qui plus est, les lignes du bâtiment partent dans toutes les directions, ce qui nécessite une structure métallique extrêmement précise et complexe. Nous avons utilisé un système complexe pour créer la section en matériau composite. La construction métallique est elle aussi très élaborée. Le bâtiment contient des pyramides à l'envers qui ont nécessité des structures très complexes et précises, et pour lesquelles il a fallu faire preuve d'un grand souci du détail. Afin de garantir la parfaite exécution des détails de ce projet, nous avons dessiné plus de 50.000 panneaux et produit des modèles informatisés utilisant le BIM pour illustrer les

relations entre le fer, le béton et les finitions. L'équipe technique qui a réalisé ce modèle avant la mise en œuvre effective regroupait plus de 70 des ingénieurs les plus compétents du monde.

Quelle est votre relation avec l'équipe BESIX-Orascom ?

Notre relation repose incontestablement sur le respect et la volonté de réussir. C'est dans cet esprit que nous entendions aborder les travaux. Son Excellence le Président m'a donné pour tâche de superviser ce projet de très grande ampleur. J'ai organisé une réunion de coordination au début de ma mission et j'ai transmis la détermination qui m'habitait. Une alliance s'est alors formée entre le propriétaire, que je représentais, l'entrepreneur général et le consultant. Ensemble, nous avons convenu de mener à bien cette mission dans le délai imparti et de façon appropriée, de manière à pouvoir ajouter ce méga projet stratégique de la plus haute importance à l'actif du monde et de l'État égyptien. Nous avons également développé un sentiment de confiance mutuelle. Ils m'ont demandé de m'occuper de leurs besoins en financement pour concrétiser ce projet, et ils ont fait l'expérience d'une coopération basée sur la compréhension mutuelle qui leur a permis d'accomplir le projet en satisfaisant à des critères de qualité très élevés.

Détails du projet

GRAND EGYPTIAN MUSEUM
LE CAIRE, ÉGYPTE

Activité et domaine d'expertise
Bâtiment/Culture

Client
Conseil suprême des Antiquités

Parties prenantes
BESIX, Orascom

Type de contrat
Construction

Valeur du contrat
810 millions €

Période de construction
2012-2019



Hansadok
Belgique

Interview

UN VÉRITABLE EXPLOIT AU PORT D'ANVERS



SAÏD EL-BARBAR
Chef de projet

«En tant qu'ingénieur et chef de projet, on est évidemment très fier d'un tel ouvrage quand on repasse par là. On se dit alors avec satisfaction : «J'y ai contribué». Mais comme toujours, c'est le premier amour qui nous marque le plus. En ce qui me concerne, ce fut la construction d'un appontement pour BESIX en Libye. Je n'oublierai jamais ce projet.»





600 m

longueur du mur de quai

-12,58 m

profondeur des travaux sous le niveau de la mer

6 mois

achèvement des travaux avant la date initialement prévue



« Nos hommes ont fait du bon boulot », observe le **chef de projet Saïd El-Barbar**, tandis qu'un vent cinglant fouette le Hansadok d'Anvers. « Ils ont affronté les éléments avec courage pendant tous ces mois. Nous avons eu énormément d'averses et de vents violents mais en définitive, nous n'avons dû rester à la maison qu'une seule journée, pour cause de neige trop abondante. Grâce à leur engagement ainsi qu'aux méthodes toujours plus sophistiquées de BESIX, nous clôturerons notre mission, l'approfondissement de ces 600 mètres de murs de quai, six mois avant l'échéance. »

Fin août 1928, des milliers de curieux s'étaient massés ici, au beau milieu d'un paysage de polders. Le Roi Albert revenait du Congo par bateau et inaugurait l'écluse du Kruisschans (aujourd'hui écluse Van Cauwelaert), fraîchement construite. Avec celle-ci, le Hansadok (appelé Kanaaldok-C à l'époque), qui venait d'être creusé, entrait officiellement en service. Ses parois n'étaient encore que partiellement bétonnées.

Aujourd'hui, les polders ont disparu depuis belle lurette pour faire place à un paysage industriel de citernes, de quais et de navires amarrés sur plusieurs kilomètres. Les anciens murs de quai, de 90 ans, ne répondent plus aux besoins actuels.

« Le concessionnaire Sea Invest veut convertir ce quai en terminal doté d'infrastructures de chargement et déchargement pour navires maritimes », explique Saïd. « Notre mission, confiée par Port of Antwerp, consiste à rendre ces lieux accessibles à des navires plus profonds, sur le segment K242 à K246. Cela nécessitait de draguer le fond du dock, sur 4,75 mètres à certains endroits, soit une profondeur supérieure aux murs de

quai existants qui risquaient alors de s'effondrer. Avant de procéder aux dragages, il fallait donc approfondir les constructions. Le maître d'ouvrage a en outre imposé que les bétonnages s'effectuent à sec. »

BESIX possède une vaste expérience en la matière, comme l'approfondissement des murs de quai pour Umicore à Hoboken en 2010, de même que les travaux du Vijfde Havendok. À chaque fois, BESIX a affiné ses méthodes sur base de l'expérience acquise. C'est maintenant le tour de cette zone nord du Hansadok.

« Ces quais sont constitués de plusieurs kilomètres de murs en béton », explique Saïd. « Ces murs massifs étaient maintenus en place sans ancrage grâce à leur poids et à l'équilibre entre la pression de la terre et celle de l'eau. Le fond du dock se situait au pied du mur. Problème supplémentaire : ce quai a été construit à différentes profondeurs. Les travaux d'approfondissement ne sont 'que' de 2,75 mètres sur un segment de 240 mètres mais de 3,7 mètres sur 100 mètres et même de 4,75 mètres pour 160 mètres de quai. Globalement, le niveau final du fond se situera à -12,58 mètres DNG¹. »

¹ DNG : le "Deuxième nivellement général" est le point de référence d'altitude en Belgique

>

**GEERT VAN CAUWENBERG**

Chef de chantier



PROJET-PILOTE SUR LE QUAÏ

Sur le chantier anversois de BESIX, on remarque d'emblée une 'pile' de conteneurs de travail, à laquelle est adossée une paroi inclinée de panneaux photovoltaïques. Cette construction provient du programme Unleash de BESIX, qui stimule les innovations en interne. C'est dans ce cadre qu'est née l'idée de créer un département distinct, axé sur les économies, et chargé de réaliser des installations de chantier durables.

« Le résultat est ce projet-pilote le long du Hansadok : des conteneurs très modernes et extrêmement bien isolés, avec des panneaux solaires », explique Saïd. « Ces panneaux sont surtout utiles durant les longues journées ensoleillées. Elles renforcent alors le groupe électrogène classique, qui demeure nécessaire. La première conclusion est que ce type d'installation de chantier durable prend certainement tout son sens sur des sites où – comme ici – nous ne sommes pas raccordés au réseau. Un autre élément important est que toute cette construction a été mise en place et rendue opérationnelle en une seule journée. »

« Pour moi, le travail sur ce type de mur de quai n'a rien de nouveau en soi. Ce qui est nouveau et constitue une source de défi, c'est que tout est plus sophistiqué au niveau technique. La plus grosse difficulté pour moi ? Mon retour quotidien chez moi, en direction de Saint-Nicolas. Le soir, aux abords d'Anvers, il faut beaucoup de patience pour réussir à sortir des embouteillages... »

UNE BORDURE EN BÉTON POUR LE DOCK

Pour cette mission, Port of Antwerp a décidé d'installer, cinq mètres devant le vieux mur de quai, un mur en acier, d'une même profondeur partout.

C'est seulement après cette étape que la partie originale du concept BESIX a pu débuter. Des dalles préfabriquées ont été posées, de l'ancienne bordure du quai au nouveau mur, avec cinq mètres d'eau clapotant dessous, entre les deux murs. Ce plancher de travail a permis d'installer 'à sec' la tête de mur de quai élaborée par BESIX : un bac en béton creux, préfabriqué et étanche, qui a ensuite été rempli par coulage pour former la bordure supérieure du nouveau quai. La dalle préfabriquée est ensuite recouverte d'une dalle en béton armé de 1,1 mètre d'épaisseur. À titre illustratif, chaque section de 20 mètres renferme quelque 50 tonnes de fers à béton.

Mais la tâche n'est pas encore terminée pour autant. Le sol présente ici et là des ouvertures carrées (orifices de remplissage) par lesquelles on peut voir l'Escaut clapoter en contrebas. Tous les 2,5 mètres, des niches inclinées et orientées côté terre se distinguent dans le béton. C'est à travers celles-ci que sont réalisés les ancrages, à 37 mètres de profondeur. Pénétrant loin dans le sol sablonneux dur, ils seront armés de torons en acier puis remplis de ciment par injection. Le tout permettra d'ancrer la construction.

CONVERSION D'UN RETARD EN AVANCÉE CONSIDÉRABLE

Saïd explique que la mission ne fut pas de tout repos. « C'est le 1er mars 2018 que l'ordre d'entamer les tra-

voux a été donné et qu'ont débuté nos préparatifs, comme l'affinement de nos méthodes. La construction du nouveau mur a commencé à la fin du mois d'août. Six semaines étaient prévues. Mais nous avons eu des problèmes d'approvisionnement suite à une rupture de machine chez le fabricant. Nous nous sommes ensuite heurtés à des couches de sable bien plus dures que prévu. En définitive, nous avons clôturé cette première phase fin décembre. Ce n'est qu'au début du mois de janvier que nous nous sommes attelés aux dalles de sol. »

Le chantier a alors pu « démarrer » sur les chapeaux de roue. « La réception du mur de quai dans son ensemble est prévue d'ici le 31 décembre 2019. Malgré la livraison très tardive et les difficultés inhérentes au sol en sable dur, nous sommes parvenus à diviser par trois le temps nécessaire à la construction du mur de quai. Grâce à notre expérience, nous avons tellement amélioré l'ensemble du processus que nous serons prêts fin juin 2019 ! Soit six mois avant l'échéance. J'en suis très fier. »

PLUS SOLIDE ET PLUS SÛR

Entre-temps, Saïd explique en quoi la construction de ce mur de quai diffère d'ores et déjà du chantier du Vijfde Havendok du port d'Anvers, auquel il a aussi contribué. « On voit à quel point les choses évoluent dans le secteur maritime. C'est non seulement la première fois que deux ducs d'albe de 200 tonnes sont posés côte à côte par sections de 20 mètres – alors que pour le Vijfde Havendok, il n'y avait qu'un seul duc d'albe de 120 tonnes par section –, la sécurité a bénéficié d'une attention encore plus importante : les échelles sont plus proches les unes des autres et,



BRUNO DE MAESSCHALCK
Chef de chantier principal

« J'ai appliqué ce système d'éléments préfabriqués en U pour la première fois lors de la construction du mur de quai d'Umicore, à Hoboken. Le chantier était situé le long de l'Escaut et nous devons travailler à chaque fois à marée basse. Nous avons ensuite constamment optimisé ce système, comme dans le cadre du Graandok et enfin avec Saïd dans le Hansadok. »

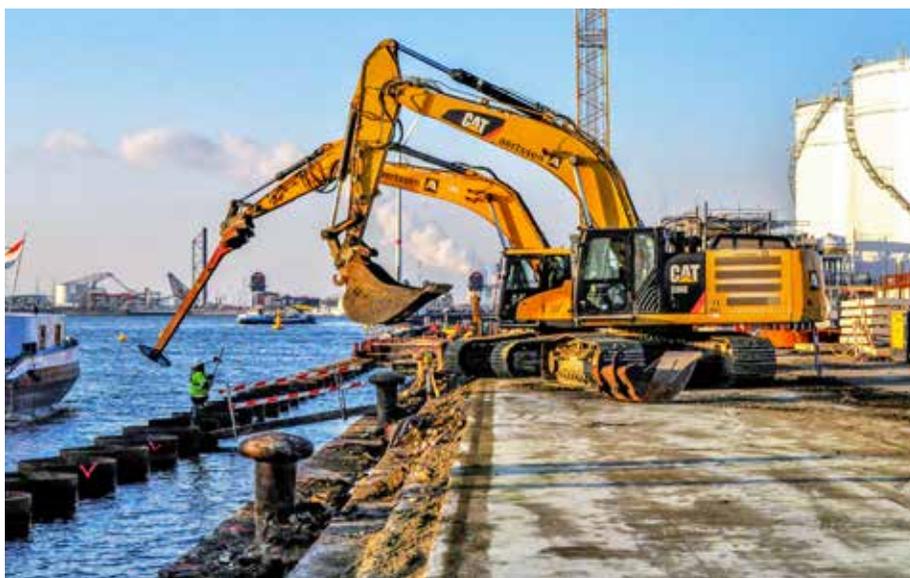
C'est une nouveauté, nous avons placé un anneau tous les 1,4 mètre, à un demi-mètre environ au-dessus du niveau de l'eau, en cas de chute d'une personne dans l'eau. »

SABLE

Dans le délai accéléré dont Saïd se réjouit, il reste tout de même du pain sur la planche : après tous les bétonnages, l'Escaut clapote toujours sous le sol de béton de 1,1 mètre d'épaisseur. « À partir de la fin du mois d'avril, un sous-traitant acheminera chaque jour 2.000 tonnes de sable provenant du stock du port, afin de combler l'espace et de boucler les travaux d'ici la fin du mois de juin. »

Dans la mesure où Port of Antwerp n'avait prévu la fin de ces travaux que pour fin 2019, des fenêtres de dragage avaient été réservées pour le premier trimestre de 2020. Par conséquent, le sous-traitant en charge du dragage ne pourra s'attaquer qu'en janvier 2020 à cette étape ultime : draguer une bande de cinquante mètres de large jusqu'à la profondeur requise de -12,58 m DNG. Soit 115.000 m³ de boue et de sable à évacuer « afin que tout soit prêt d'ici fin mars 2020, comme prévu. »

Saïd est confiant : « Avec la réputation que nous avons acquise ici dans le cadre de la rénovation de murs de quai, nous avons prouvé que nous étions à la pointe des technologies et un partenaire solide pour d'autres projets difficiles dans le port. »



Détails du projet

HANSADOK
ANVERS, BELGIQUE

Client
Port of Antwerp

Stakeholders
BESIX

Type de contrat
Construction

Activité & Domaine d'expertise
Travaux maritimes/Quai

Valeur du contrat
20 millions €

Période
2017-2019



TERMINAL LNG BAHRÉÏN

Bahreïn



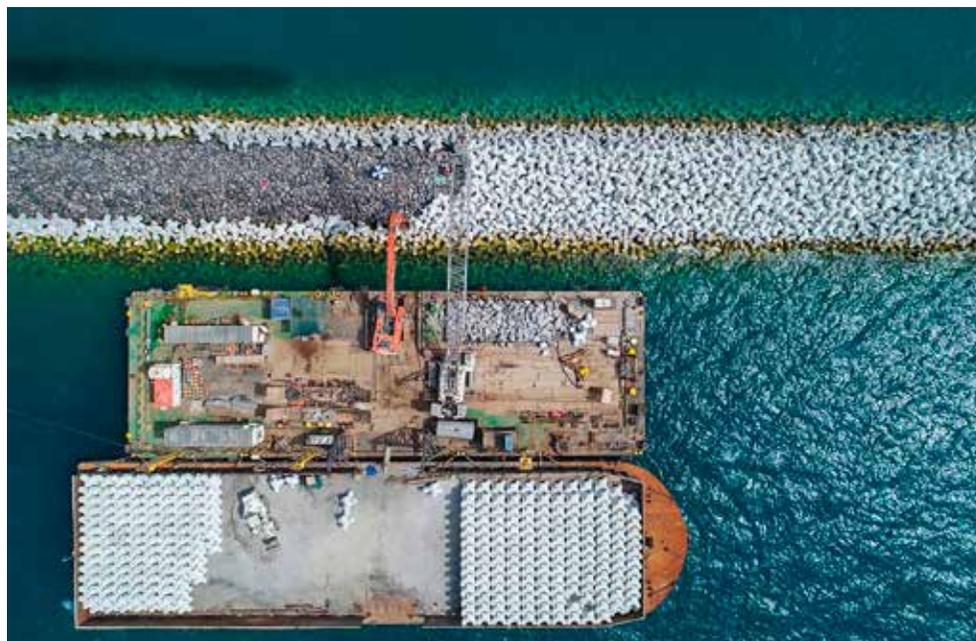
Interview

UN NOUVEAU TERMINAL GAZIER EN MER OUVERTE



LE GAZ NATUREL LIQUÉFIÉ

Ce que l'on appelle du gaz naturel liquéfié (GNL) est un gaz naturel transformé sous forme liquide, une transformation qui intervient en refroidissant le gaz à une température d'environ -160°C . Cette liquéfaction permet de condenser et de réduire le volume du gaz naturel, de l'ordre de 600 fois par rapport à son volume en conditions normales de température et de pression. L'intérêt est d'en faciliter le transport par voie maritime. Le transport maritime permet notamment d'éviter une dépendance à des gazoducs terrestres et les risques qui y sont liés, géopolitiques par exemple. Transporté à bord de méthaniers, des navires spécialement conçus pour ce type de transport, le GNL doit ensuite être déchargé sur un terminal adapté, c'est-à-dire ayant la capacité de le réceptionner, de le stocker et de le "regazéifier": c'est la fonction du terminal qu'a construit Six Construct au Bahreïn.



En 2018, Six Construct a achevé les travaux de génie civil d'un terminal offshore d'importation de gaz naturel liquéfié (GNL) au Royaume de Bahreïn, une première au Moyen-Orient et une infrastructure stratégique pour le pays. Six Construct était le sous-traitant EPC de l'entreprise sud-coréenne GS Engineering & Construction. Parmi ses réalisations : une plateforme offshore, une plateforme de chargement, des ducs-d'albe, un brise-lames d'une longueur de 600 mètres, des opérations de dragage... Le tout avec le lot de défis qu'imposent des opérations de génie civil en mer ouverte, au cœur du Golfe d'Arabie.

C'est un terminal offshore majeur, conçu pour la réception et la regazéification de GNL. C'est aussi le premier du genre, au Moyen-Orient. Bahrain LNG W.L.L., qui dispose d'une concession de 20 ans pour l'exploitation des infrastructures, est un consortium associant la National Oil & Gas Holding Company (30%), une société détenue par le Bahreïn, les sociétés Teekay LNG Partners (30%) et Samsung C&T (16%), et enfin, Gulf Investment Corporation (24%). Il s'agit d'un terminal vital pour le Bahreïn, réduisant notamment sa dépendance à sa production domestique de gaz. Il lui garantit donc une sécurité d'approvisionnement en gaz naturel, une source d'énergie nécessaire pour ses grands projets industriels, la purification d'eau, la production d'électricité ou encore l'extraction de pétrole.

Les travaux de construction du terminal ont été confiés en 2016 à la société sud-coréenne GS Engineering & Construction (GS E&C), l'entrepreneur principal, et à Six Construct en tant que sous-traitant EPC. «A l'origine, nous ne connaissions pas bien Six Construct.

Nous l'avons sélectionnée après avoir pris connaissance de son expertise et de ses capacités à mener ce type de travaux. Nous avons également visité quelques projets réalisés par l'entreprise (comme le VLCC à Fujairah) qui nous ont menés à notre décision finale» explique **Changyeon Hwang, General Manager de GS E&C et Project Manager du chantier.**

«Nos travaux comprenaient la construction d'une plateforme offshore, d'une plateforme de chargement, de ducs-d'albe d'amarrage, d'un brise-lames de 600 mètres, ou encore de mener des opérations de dragage» détaille **Yasser Laroussi Ben Asker, Operations Manager** et représentant de Six Construct au Bahreïn. «Il s'agissait d'un contrat Design & Build. Six Construct était en charge des travaux de construction et le département Engineering de BESIX était le consultant en génie civil, aux côtés de Whessoe et COWI.»

>

Situé à 5 kilomètres en ligne directe des côtes de l'île de Muharraq, le terminal est construit en mer ouverte, dans le Golfe Arabique. «Le fait d'avoir à réaliser des travaux de cet ordre en mer implique de nombreux défis» explique Yasser. «Le premier d'entre eux est logistique. Tous les équipements et matériaux n'ont évidemment qu'un seul mode d'accès, en l'occurrence maritime. Le trajet en bateau, des côtes au site en mer, était de 12 kilomètres. Il était d'autant plus compliqué que nos installations temporaires étaient situées à proximité du port Khalifa Bin Salman qui génère un important trafic maritime. Par exemple, le projet prévoyait à l'origine que nous travaillions avec du ready-mix, acheminé par barges. Cela exige que le béton soit encore exploitable lorsqu'il arrive sur le site... Du coup, nous nous sommes accordés pour créer une centrale à béton flottante qui pouvait être utilisée offshore. C'était un problème logistique de moins!» sourit Yasser. «Pour le reste, nous avons optimisé les ressources disponibles au sein de Six Construct. Tout ce qui pouvait l'être a été préfabriqué, puis expédié depuis nos installations d'Ajman, aux Emirats arabes unis.»

Le second défi est la dépendance aux conditions météorologiques. Il est en effet impossible de mener des travaux de cette nature lorsque les vagues sont hautes, que le vent est fort ou que la visibilité est



L'EXPERTISE BESIX

BESIX a contribué à la construction de nombreuses infrastructures maritimes liées à l'industrie gazière dans le monde, entre autres celles d'Ain Sokhna en Egypte, de Bioko en Guinée équatoriale, de Ras Laffan au Qatar, de South Hook au Royaume-Uni ou encore de Wheatstone, en Australie. Ce type de travaux maritimes est par ailleurs l'une des spécialités qui font la renommée du département Engineering de BESIX.

diminuée par le brouillard. Ces aléas sont cependant fréquents en pleine mer. «Sur la durée totale du projet, nous avons été immobilisés 40% du temps pour cause de météo défavorable. L'unique solution à ces temps d'arrêt et pertes de temps est de gagner en efficacité lorsque les conditions le permettent. Nous avons donc mis en place des méthodes nous permettant d'optimiser notre productivité. Nous avons appris à mieux organiser les opérations et anticiper les conditions météorologiques. Et dans ce domaine, nous avons pu compter sur l'esprit positif, la créativité et le professionnalisme de l'ensemble de nos équipes» explique Yasser. Changyeon Hwang, de GS E&C, confirme: «Les équipes de Six Construct ont démontré qu'elles ont la capacité de livrer un tel projet dans les temps et qu'elles ne s'épargnent aucun effort pour y parvenir.»

«Nous nous sommes adaptés au mieux aux réalités du chantier» poursuit Yasser. En commençant par les ressources humaines, le chantier ayant compté jusqu'à 500 travailleurs. «Le fait de travailler offshore a une influence sur les horaires de travail. D'autant plus que nous travaillions 7 jours sur 7 et 24 heures sur 24. Nous avons dû mettre en place des shifts plus longs que sur les chantiers onshore et parallèlement, nous nous sommes accordés en interne sur des compensations. Cela s'est notamment traduit par des jours de congé supplémentaires, par exemple trois semaines de travail suivies

UNE RESSOURCE MONDIALE

En 2017, le GNL représentait 35% des flux de gaz naturel dans le monde. Les deux premiers exportateurs étaient –et demeurent en 2018– le Qatar et l'Australie, qui pesaient respectivement 27,6% et 19,2% des exportations. A l'inverse, les premiers importateurs étaient le Japon, la Chine et la Corée du Sud.

d'une semaine de congé. Nous avons trouvé ensemble des solutions sur lesquelles nous pouvions tous nous accorder.» Autre adaptation nécessaire, la flotte maritime de Six Construct, qui a dû être upgradée pour satisfaire à des conditions de haute mer. 80% de la flotte de Six Construct était utilisée, à laquelle se sont ajoutés des équipements du chantier d'Ain Sokhna, en Egypte, et d'autres loués, notamment trois plateformes élévatrices.

Les travaux ont débuté en novembre 2016 et se sont clôturés le 4 septembre 2018. Le timing prévu était serré mais a été intégralement respecté, en dépit des délais d'immobilisation. Aussi remarquable soit-il, ce n'est pas le seul fait d'armes de Six Construct sur ce chantier.



YASSER LAROUSHI BEN ASKER
Operations Manager, Six Construct

"J'ai travaillé sur de nombreux chantiers maritimes au cours de ma carrière, aussi bien des projets onshore qu'offshore. Mais celui-ci présentait des nouveautés pour moi. C'est mon premier chantier GNL, par ailleurs en-dehors des Emirats arabes unis. Ce second point est une nouveauté supplémentaire puisque j'étais non seulement responsable du chantier, mais également le représentant de Six Construct au Bahreïn. J'ai accepté de relever ce double défi et si j'y suis parvenu, c'est parce que notre équipe était excellente, humainement et professionnellement."



«L'équipe de Six Construct s'est montrée positive, flexible, serviable et a parfaitement compris nos besoins et notre culture, ce qui a contribué au succès de ce projet. Six Construct était là pour nous aider en cas de besoin, même en dehors de son champ d'action. Cette valeur ajoutée nous a donné d'autant plus confiance en l'entreprise et en son style de gestion» explique Changyeon Hwang, de GS E&C.

Au cours de travaux, l'un des sous-traitants de GS E&C tombe en faillite, ce qui pose des problèmes majeurs pour le succès du chantier. «Nous nous sommes manifestés auprès de notre client, GS E&C, en lui expliquant que nous pouvions contribuer à solutionner le problème» indique Yasser. «Nous avons réalisé une partie des travaux du sous-traitant, que nous avons d'ailleurs clôturée dans les temps. Nous nous sommes débrouillés au mieux, par exemple pour acquérir puis expédier les équipements nécessaires par voies maritime et aérienne. Tout cela a généré une grande confiance entre Six Construct et GS E&C.» Autre exemple de maîtrise du temps: un accès anticipé au terminal dès le

mois de février 2018. «Ce n'était pas une obligation. Mais c'était dans l'intérêt de notre client et donc conditionné à l'octroi d'un bonus. Nous y sommes parvenus, ce qui a nécessité un effort de taille de la part de toute l'équipe de projet» insiste Yasser.

«Nous avons pris le temps de comprendre la culture de notre client. Nous avons bâti une relation de confiance en nous montrant sérieux dans notre travail, mais également en faisant l'effort constant de comprendre et de répondre aux intérêts de GS E&C. La question culturelle n'est pas anodine. Entre une société basée aux Emirats arabes unis, comme l'est Six Construct, et une entreprise sud-coréenne qui n'ont encore jamais travaillé ensemble, il y a des ponts à bâtir. Il faut pour cela apprendre à connaître et à apprécier nos interlocuteurs, aussi bien professionnellement que personnellement. La respect et la confiance naissent avant tout de cela. C'est certainement l'un des enseignements à retenir de ce chantier» conclut Yasser.

DEAL DE L'ANNEE AU MOYEN-ORIENT

En 2016, la structure de financement du projet mise en place par Bahrain LNG W.L.L. a été couronnée du titre de "Middle East Deal of the Year" par l'institution Project Finance International (PFI), une référence dans le domaine.

Détails du projet

TERMINAL GNL BAHREÏN
ÎLE DE MUHARRAQ, BAHREÏN

Activité & Domaine d'expertise
Travaux maritimes

Client
GS Engineering & Construction Corp.

Parties prenantes
Six Construct, BESIX

Type de contrat
Design & Build

Valeur du contrat
126 millions €

Période
2015 -2018



▶ EAU ET ENVIRONNEMENT

BESIX ACTIVITÉS

EAU ET ENVIRONNEMENT BUSINESS REVIEW

Sur un marché mondial très concurrentiel, BESIX Water & Environment, en collaboration avec ses partenaires de BESIX Group, offre un guichet unique pour les solutions liées à l'eau et à l'énergie. L'offre de BESIX inclut la conception, le développement, l'exécution, la mise en service et le démarrage de stations d'épuration des eaux usées, l'agrandissement de stations d'épuration et l'accroissement de leurs capacités, l'assèchement des boues et le recyclage et la revalorisation des déchets (biogaz, biocarburant, fertilisants, etc.), le polissage des effluents traités selon les normes de l'eau potable, les stations de pompage et installations hydroélectriques, ou encore les systèmes d'élimination des eaux d'égout. De la conception et l'exécution (Business Unit Contracting) à l'exploitation, l'entretien, le financement et la propriété (Business Unit Concessions).



STATION D'ÉPURATION DES EAUX USÉES |
BOIS-LE-DUC, PAYS-BAS



STATION DE TRAITEMENT DES EAUX D'ÉGOUTS |
TIEL, PAYS-BAS

Bilan 2018

Le changement climatique, l'urbanisation rapide et les changements démographiques sont des défis que doivent relever les sociétés du monde entier. Cela génère un besoin croissant pour une transition vers des systèmes énergétiques respectueux de l'environnement et des solutions d'économie circulaire. BESIX est un précurseur en matière d'efforts mondiaux pour un avenir plus durable, en s'engageant formellement à optimiser la récupération des ressources, à transformer les déchets et l'eau en énergie rentable et à alimenter les communautés en eau propre et potable.

Avec BESIX Water & Environment, le groupe propose une large gamme de solutions innovantes et durables, en se concentrant principalement sur le traitement de l'eau et sur la récupération, le recyclage et la valorisation des déchets et des effluents. En 2018, sur un marché fortement concurrentiel, BESIX s'est vu attribuer de beaux contrats et a été reconnu dans le monde entier pour ses activités dans le domaine de la durabilité.

Des performances excellentes sur un marché concurrentiel

A l'échelle mondiale, une demande sans précédent et une vive concurrence pour les contrats liés à l'environnement est constatée. Par exemple, les exigences de l'Union euro-

péenne en matière de qualité de l'eau étant de plus en plus strictes, les gouvernements et les entreprises européennes n'ont pas d'autre choix que de moderniser leurs stations d'épuration. Au Moyen-Orient, 2018 a été synonyme de développement et d'investissement en solutions d'énergie renouvelable et d'économie circulaire. Ces marchés très compétitifs comptent de nombreuses entreprises répondant à des appels d'offres pour des projets de tailles moyenne et grande. Sur le marché international, la sécurité des fonds, les incertitudes relatives au financement de projets approuvé par des banques multilatérales, ainsi que la domination de plusieurs pays pour le financement direct génèrent une concurrence accrue, de même que l'attribution de certains projets à des entreprises présélectionnées.

Malgré ces difficultés, BESIX a signé un plusieurs contrats majeurs en 2018 et au début de l'année 2019. Un des facteurs clés, qui a permis à BESIX de remporter des contrats, est son positionnement en tant qu'entreprise offrant un grand nombre de compétences : une capacité à concevoir, développer et mettre en œuvre des solutions performantes rentables pour relever les défis techniques. Le tout grâce à des équipes intégrées d'experts en biochimie et électromécanique qui travaillent main dans la main avec des experts en génie civil.

Les contrats remportés en 2018 et au début de l'année 2019 incluent des travaux pour une station d'épuration des eaux usées et pour deux bassins d'orage en Europe via Lux TP, de même que deux projets d'infrastructures liées à l'eau : le barrage hydroélectrique 'Nachtigal Amont' au Cameroun et une station de traitement de l'eau potable sur la rivière La Mé en Côte d'Ivoire.

À Dubaï, aux Émirats arabes unis (EAU), BESIX s'est vu attribuer un contrat pour l'une des plus grandes usines au monde de revalorisation thermique des déchets. BESIX a également signé la concession de Qatra, une station d'épuration des eaux usées à Sharjah. A l'instar du projet Safi à Ajman, Qatra est un nouvel exemple de gestion du 'cycle de vie complet' d'actifs dans le secteur de l'eau. Celui-ci couvre les aspects suivants : Développement de projet – Conception – Construction – Financement – Exploitation – Entretien. Qatra projette désormais de s'agrandir afin de parfaire et vendre l'eau traitée pour une utilisation commerciale et industrielle, comme c'est le cas dans le cadre

du projet Safi, ainsi que de doubler la capacité de traitement des eaux usées de la station. Par ailleurs, BESIX a finalisé en mai 2019 le montage financier de l'usine de production de Combustible Dérivé des Déchets dans l'Émirat d'Umm Al Quwain. Celle-ci convertira des déchets ménagers en carburant, utilisé dans des cimenteries à la place du charbon.

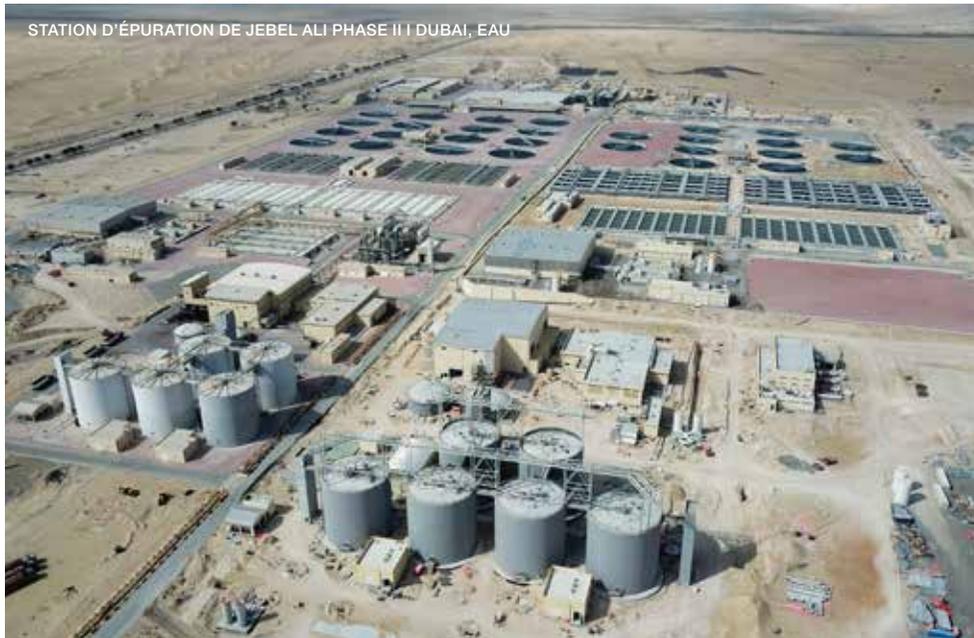
En février 2018, BESIX a signé un contrat d'ingénierie, d'approvisionnement et de construction (EPC) de 240 millions USD pour une usine de désalinisation de l'eau de mer. Celle-ci permettra d'accroître de 180 millions de litres par jour l'alimentation en eau potable de Dubaï. En avril 2018, BESIX a achevé les travaux EPC qui ont permis d'augmenter la capacité de la station d'épuration des eaux usées d'Ajman de 40 000 m³/jour. Début 2019, BESIX a terminé l'agrandissement de la station d'épuration des eaux d'égout de Jebel Ali à Dubaï, ce qui a augmenté sa capacité de traitement de 375 000 m³/jour.

Reconnaissance internationale

La réputation de BESIX s'est forgée grâce à la capacité du groupe à concevoir, développer et mettre en œuvre des solutions performantes et rentables pour relever des défis techniques et fournir à ses clients des services haut de gamme. Cela, grâce à la combinaison réussie de méthodes adaptées et fiables et d'une équipe électromécanique travaillant main dans la main avec des experts en génie civil.

Les activités de contracting et de concessions de BESIX dans le domaine environnemental ont bénéficié d'une bonne couverture médiatique en 2018. La société a également été honorée en juin lorsque le Conseil d'administration de l'Association Internationale de Désalinisation (IDA) a nommé Ghassan Ejje, BESIX Senior Vice President et ancien President et Director d'IDA, membre de son Conseil honoraire, au même titre que six autres acteurs éminents des secteurs de la désalinisation et du recyclage de l'eau au niveau mondial. BESIX a été Silver Sponsor de la conférence internationale sur le recyclage et la réutilisation de l'eau organisée par l'IDA, au cours de laquelle Eryl Edwards, BESIX Commercial Manager Concessions & Assets, a dirigé un atelier thématique sur « l'optimisation du traitement pour les entreprises au bénéfice des nappes aquifères ».

STATION D'ÉPURATION DE JEBEL ALI PHASE II | DUBAÏ, EAU



CHIFFRES CLÉS 2018

5
pays

13
projets
en exécution

85
collaborateurs

production d'eau
potable pour
500.000
personnes

2.500.000 EH*
de stations d'épuration
d'eaux usées en construction

* Equivalents Hommes

Vers un avenir durable

BESIX poursuivra son objectif de durabilité en 2019 et au-delà, en adoptant une approche ciblée : une pénétration commerciale appropriée, avec la juste valeur en matière d'ingénierie et une excellence opérationnelle dans l'exécution. La gestion de l'eau et de l'énergie reste une priorité importante. La transformation

numérique (big data, Internet des objets, villes intelligentes, etc.), qui aura également un effet sur les infrastructures, est une activité en expansion. BESIX a d'ores et déjà amorcé cette transformation et la poursuivra pour rester au premier rang de ce marché, dont l'évolution est particulièrement rapide.



LE TRAITEMENT DES EAUX au Grand-Duché du Luxembourg

Interview

**UNE ACTIVITÉ
PROMETTEUSE,
SIGNÉE LUX TP
ET BESIX S.A.**





1

Exemple de co-crédation

1,5 an

pour devenir un opérateur local

1/4

des appels d'offre gagnés en 2018

C'est un cas d'école d'une co-crédation fructueuse au sein de BESIX. L'association d'une entité du groupe, Lux TP, et du département de BESIX en charge des activités Eau & Environnement a permis de conquérir le marché du traitement des eaux usées au Grand-Duché du Luxembourg. Au point d'en devenir un acteur local connu en moins d'un an et demi. Un exemple qui témoigne de la palette de possibilités dont disposent, en interne, les sociétés du groupe pour continuer à croître, en combinant leurs expertises.

Une politique ambitieuse

En novembre 2013, la Cour de justice de l'Union européenne condamnait le Grand-Duché du Luxembourg pour le non-respect d'une directive sur le traitement des eaux usées. Quelques années auparavant, le Luxembourg, la Belgique et les Pays-Bas avaient été déclarés « zone sensible » en raison des nutriments qu'emportent leurs rivières, en particulier celles des bassins de La Meuse et de l'Escaut, jusqu'à la mer du Nord. Ces nutriments induisent ce que l'on appelle une eutrophisation de la mer, qui s'accompagne du développement d'algues et de l'appauvrissement de l'eau en oxygène, critique pour divers organismes marins. Les pays du Benelux sont en conséquence soumis à une obligation de traiter leurs eaux d'une manière plus poussée que d'autres états ou régions de l'Union européenne, notamment en ce qui concerne les teneurs en phosphore et en azote.

Suite à la condamnation du Grand-Duché, l'Administration de la gestion de l'eau, l'institution publique luxembourgeoise qui regroupe l'ensemble des services gouvernementaux dans ce domaine, annonçait l'accélération de la mise aux normes de ses stations d'épuration. Dans la foulée, le Luxembourg mettait en place un plan d'assainissement ambitieux portant sur la plupart de ses installations.

BESIX tente le coup

La politique menée par le Grand-Duché du Luxembourg ne passe pas inaperçue chez BESIX. Forte d'une expérience de 40 ans dans le domaine de l'épuration des eaux, BESIX dispose d'un département 'Eau & Environnement' spécialisé dans le développement de solutions sur mesure, de la conception à la l'exécution, l'exploitation et l'entretien d'installations de ce type. Contrairement à nombre de ses concurrents, la société dispose d'une large palette de profils en interne qui lui permet de s'adapter, voire de proposer des variantes à ses clients.

« Les appels d'offre luxembourgeois scindent les travaux de génie civil et électromécaniques en marchés distincts », explique **Adrien Theunissen, Senior Manager au sein de BESIX 'Eau & Environnement'**. « Nous nous sommes naturellement intéressés au domaine électromécanique, qui correspond à notre expertise, et avons participé à un premier appel d'offre. Il s'agissait du montage des équipements de traitement d'une station d'épuration: la diffusion d'air, les pompes, les vannes, les filtres, l'électricité, l'automatisation, l'instrumentation etc.

>



À ce stade, l'objectif était avant tout d'entrer sur le marché afin de pouvoir l'étudier et le comprendre. Et l'annonce des résultats nous a effectivement surpris, en ce sens qu'il nous fallait approfondir notre stratégie pour nous rapprocher de la réalité du marché luxembourgeois. »

Le problème central ne tient alors pas aux aspects techniques des travaux à réaliser, relativement simple pour l'entreprise, mais à des réalités locales de fonctionnement et de coûts. Ou encore à la langue...

Une stratégie BESIX

« Les responsables de BESIX 'Eau & Environnement' nous ont approchés en nous expliquant la réalité de marché à laquelle ils étaient confrontés. Pour ce qui nous concerne, l'électromécanique n'a jamais été l'un des métiers de Lux TP. Mais en créant ensemble une Association momentanée au Luxembourg, il semblait évident que nous pouvions devenir un opérateur sérieux et concurrentiel » explique **Alain Dostert, Managing Director de Lux TP.**

Intégralement détenue par BESIX, Lux TP est l'une des plus grandes entreprises de construction du Grand-Duché du Luxembourg, principalement active dans les secteurs du bâtiment et des travaux publics. Parmi ses réalisations dans le pays figurent des chantiers iconiques dont la rénovation du célèbre Pont Adolphe au cœur de Luxembourg-Ville, la construction du funiculaire de la capitale ou encore de la Salle de concerts Grande-Duchesse Joséphine-Charlotte, également connue sous le nom Philharmonie Luxembourg. « Ce n'est pas la première fois que Lux TP est amenée à collaborer avec une autre entité du groupe. Le développement et la construction du nouveau siège social d'ING Luxembourg, par exemple, a été réalisé avec BESIX RED, tout comme le développement et la construction du nouveau siège de la société



ALAIN DOSTERT
Managing Director de Lux TP

« Les premiers appels d'offre auxquels nous avons participé ensemble nous ont permis d'affiner notre approche, par exemple d'identifier les meilleurs sous-traitants, et de comprendre parfaitement le marché. »



Ferrero, Casa Ferrero (voir page 128). La nouveauté, c'est de nous associer pour des projets dont nous ne sommes pas, au départ, porteurs de l'expertise technique elle-même » ajoute Alain Dostert.

L'Association Momentanée prend forme. BESIX pour l'expertise technique et Lux TP pour sa maîtrise des réalités locales.

« Les premiers appels d'offre auxquels nous avons participé ensemble nous ont permis d'affiner notre approche, par exemple d'identifier les meilleurs sous-traitants, et de comprendre parfaitement le marché. Nous avons gagné un premier contrat, puis un second. D'autres ont suivi, à chaque fois un peu plus importants que les précédents. Depuis la mi-2018, nous participons à la plupart des appels d'offre dans le domaine » détaille Alain Dostert. Et Adrien Theunissen de renchérir : « En un an et demi, nous sommes devenu un opérateur sérieux des installations d'épuration et des bassins d'orage luxembourgeois. En 2018, nous avons gagné environ un quart des appels d'offre émis aux autorités compétentes. »

Le succès donne des ailes

Au-delà des contrats eux-mêmes, un second succès se dessine progressivement : un transfert d'expertise, de BESIX vers Lux TP. « Les travaux électromécaniques d'installations d'épuration, un domaine que nous ne connaissions pas il y a deux ans, sont devenus une activité prometteuse pour Lux TP. Nous avons d'ailleurs engagé quelques profils spécialisés pour ce type de travaux. L'Association momentanée avec BESIX nous a permis de nous diversifier, d'une manière inattendue, rapide et efficace » explique Alain Dostert.



ADRIEN THEUNISSEN

Senior Manager de BESIX Eau & Environnement'

« En nous alliant, nous avons donc co-créé une nouvelle activité pour Lux TP, conquis un nouveau marché et généré de la valeur ajoutée pour BESIX. »

« Le succès de la stratégie que nous avons mise en place, c'est qu'en effet, Lux TP pourra prochainement soumissionner seule pour ce type de contrats. Et en cas de défis techniques spécifiques, l'expertise de BESIX 'Eau & Environnement' demeure disponible à Bruxelles. En nous alliant, nous avons donc co-créé une nouvelle activité pour Lux TP, conquis un nouveau marché et généré de la valeur ajoutée pour BESIX » conclut Adrien Theunissen.

ONE-STOP-SHOP

En 2017, BESIX redéfinissait sa stratégie, baptisée BESIX Forward. Celle-ci inclut une raison d'être (« Exceller dans la création de solutions durables pour un monde meilleur »), des valeurs et six moteurs stratégiques. L'un de ces moteurs stratégiques est le développement de solutions « One-Stop-Shop ». BESIX possède en effet, en interne, une centaine d'expertises pointues et donc, la capacité de développer des solutions adaptées à certaines opportunités ou aux demandes spécifiques de ses clients.

« L'association entre Lux TP et BESIX, au travers de son département 'Eau & Environnement' démontre tout l'intérêt de ce concept : seule, aucune des deux sociétés n'aurait pu parvenir à un résultat similaire à celui qu'elles ont obtenu ensemble. Leur développement dans le domaine électromécanique au Luxembourg illustre donc les leviers dont disposent les filiales et entités de BESIX pour stimuler leur croissance », témoigne Christophe Ledur, Directeur des activités 'Eau & Environnement' pour BESIX Group.



An aerial photograph of a road construction site. In the foreground, a dark asphalt road is being laid. Several pieces of heavy machinery are visible: a yellow and green paver on the left, a red roller in the center, and a blue roller on the right. The background shows a lush green landscape with trees and a road signpost. A large white rectangular box is positioned at the top of the image, containing the main title.

► COMPAGNIES RÉGIONALES ET SPÉCIALISÉES

BESIX
ACTIVITÉS

L'IMPÉRIALE | JAMBES, BELGIQUE


 | www.cobelba.be

La société namuroise Cobelba opère en tant qu'entreprise générale de construction en Wallonie (Belgique) depuis 1994. Elle est intégrée au sein de BESIX Group depuis 2007 et est une filiale de Wust depuis 2018. Forte de son expérience, Cobelba réalise des bâtiments industriels, surfaces commerciales, bâtiments publics, immeubles à appartements et de bureaux. En outre, Cobelba s'est positionnée en tant que promoteur immobilier pour certains projets d'envergure tels que l'écoquartier Les Jardins de Baseilles ou encore Les Tillets, le projet de revitalisation du Centre-Ville d'Andenne.

L'entreprise est installée sur deux sites, Naninne et Virton, ce qui lui permet de rayonner le long de l'axe de l'E411. Elle a réalisé, en 2018, un chiffre d'affaires annuel de 38 millions d'euros et emploie près de 120 personnes. Certifiée ISO 9001 et VCA, elle met tout en œuvre pour assu-

rer une amélioration continue, le professionnalisme pour la satisfaction de ses clients et la sécurité au sens large, que ce soit pour les collaborateurs internes ou ceux de ses sous-traitants.

L'année 2018 a été une année très importante suite au changement d'actionnariat et de direction avec la désignation d'un nouvel Administrateur délégué, Didier Hans (également Administrateur délégué de Wust) et d'un nouveau Directeur général, Etienne Lambilliotte. Suite à ces changements organisationnels et structurels, une nouvelle dynamique a été insufflée au sein de l'entreprise tant au niveau du style de management qu'au niveau de la relance commerciale pour renforcer le carnet de commandes.



Projet phare

L'IMPÉRIALE À JAMBES

La moutarderie Bister, fleuron namurois né en 1920, se sentait à l'étroit dans ce bâtiment moderniste. Après le déménagement de l'entreprise à Achêne, Cobelba a mis en œuvre, en tant que promoteur immobilier, la première phase du projet de reconversion du site: la construction de 28 appartements et d'une salle polyvalente dans l'ancien bâtiment de la moutarderie.

Quatre appartements de cette première phase seront gérés par l'agence immobilière sociale de la Ville de Namur. La salle polyvalente est devenue un espace communautaire à disposition des habitants pour y organiser des fêtes, des cours de yoga, des formations, etc.

Ce réaménagement se veut respectueux de l'histoire du site. Ainsi, la façade et l'enseigne «Bister» ont été conservées et le complexe a été baptisé «L'impériale», le produit-phare de la moutarderie. Ce projet, idéalement situé autour d'un espace vert en îlot central, a été pensé pour participer à la vie du quartier.



TRAKK | NAMUR, BELGIQUE



LIDL | HYON, BELGIQUE

2018 NOUVEAUX CONTRATS

LIDL | Hyon

Démolition et reconstruction d'une surface commerciale LIDL à Hyon.

IMMODEC | Jambes

Construction d'un immeuble mixte comprenant 14 appartements et des rez-de-chaussée commerciaux.

TRAKK | Namur

Construction d'un hub créatif sous la forme d'espaces de co-création multidisciplinaires dans le but de favoriser l'émergence de projets créatifs sur l'ensemble de la région de Namur. Le TRAKK stimule la rencontre et l'échange entre personnes et organisations issues des secteurs de l'art, de l'entrepreneuriat, des sciences et des nouvelles technologies.

INDA | Arlon

Construction d'un hall sportif à Arlon.

BRICO PLAN-IT | Jambes

Extension du magasin BRICO à Jambes pour la division PLAN-IT.



 | www.jacquesdelens.be

Fondées à Bruxelles en 1967, les Entreprises Jacques Delens sont une entreprise générale de construction et de promotion immobilière dont l'activité se concentre essentiellement en région bruxelloise, dans le Brabant wallon et le Brabant flamand. Elles sont spécialisées, depuis plus de 50 ans, dans la construction, dans la restauration de bâtiments classés dont certains sont ancrés dans la mémoire collective, ainsi que dans la rénovation de tout type de bâtiments et de toute taille.

Grâce à ces trois entités de construction (Jacques Delens, Sud Construct & Corebat), elles sont actives tant sur les marchés publics que privés, dont la rénovation et la modernisation d'unités de soin, le développement et l'aménagement de bureaux et la construction d'immeubles de logement de haut standing.

Sur le plan stratégique, l'année 2018 aura vu l'acquisition en juin de la société bruxelloise Corebat. Cette acquisition vient renforcer leur position sur le marché privé des rénovations et de la transformation.

Les Entreprises Jacques Delens ont renforcé leur carnet de commandes en signant des contrats avec de nouveaux clients tels qu'Eaglestone, Befimmo ou Gretry Shopping Center. Pas moins de 26 projets ont été signés en 2018 dont notamment le projet immobilier Courbevoie à Louvain-la-Neuve, la construction de la piscine à Braine-l'Alleud et la rénovation Brederode II à Bruxelles. 2018 aura également été une année

d'accomplissement en finalisant plusieurs beaux projets. Parmi ceux-ci figurent notamment l'inauguration de la phase 2 des travaux de rénovation de la Gare du Nord, la rénovation du stade de l'Union Saint-Gilloise, la restauration de la Tour à Plomb (tous trois à Bruxelles) et la construction des bâtiments résidentiels Coparty III à Nivelles et Jardins d'Orne à Mont-St-Guibert.

Les Entreprises Jacques Delens poursuivent leur objectif de « zéro déchet ». Leur projet Tivoli GreenCity (Bruxelles), en société momentanée, a obtenu le « Sustainable Building Award » 2018 et leur projet de rénovation « Brederode II » a été nommé lauréat Be-circular 2019. En tant qu'entreprise générale soucieuse de son empreinte écologique, les Entreprises Jacques Delens restent sensibles à la rareté des ressources et privilégient une approche innovante sur leurs chantiers en récupérant différents matériaux, au départ destinés à la démolition. Cette approche a déjà fait ses preuves sur le chantier de la Gare du Nord, sur Brederode II et sur le nouveau projet Gretry Shopping Center au centre-ville de Bruxelles.

En 2019, les Entreprises Jacques Delens entendent poursuivre leur croissance en acquérant d'autres entreprises ou start-ups actives dans la construction ou dans le domaine des économies d'énergies.



RÉNOVATION D'UNE MAISON PRIVÉE | IXELLES, BRUXELLES



Projet phare

COREBAT, AU SERVICE DES PARTICULIERS

Forte de son expérience de plus de 20 ans en travaux de transformation, rénovation et extension pour des particuliers, la société Corebat a rejoint le 18 juin 2018 les Entreprises Jacques Delens. Active sur Bruxelles et ses alentours, Corebat compte plus de 3.800 chantiers à son actif. Cette acquisition constitue un investissement d'autant plus important pour l'avenir des Entreprises Jacques Delens qu'elle renforce leur position dans le secteur privé de la rénovation et transformation, et offre ainsi à leurs partenaires un service d'expertise et de savoir-faire encore plus polyvalent et de haut niveau.

L'équipe Corebat se compose notamment d'une dizaine d'ouvriers aux capacités multiples et étendues. Cette pluridisciplinarité lui permet de mener à bien la quasi-totalité de ses chantiers en interne. Corebat est en effet spécialisée dans tous les travaux de pose de châssis, plomberie, chauffage & sanitaire, travaux de gros œuvre, maçonnerie & fondations, aménagement extérieur, électricité, travaux de finitions ou encore isolation de façade.

Toute l'équipe a parfaitement intégré les Entreprises Jacques Delens et les résultats qui en ressortent après un semestre sont plus que bénéfiques. Les projets suivis par cette nouvelle division destinée uniquement aux particuliers font preuve d'un savoir-faire de qualité et permettent dorénavant aux Entreprises Jacques Delens d'offrir un service complet à leurs clients.



PHARMACIE MULTIPHARMA | ANDERLECHT, BELGIQUE



IMMO RENAISSANCE | UCCLE, BELGIQUE

2018 NOUVEAUX CONTRATS

Royal Louise (EJD) – Bruxelles, Belgique

Construction, pour le promoteur Immobilier, d'un immeuble de 77 appartements et d'une entité pour professions libérales.

Jardins de l'Orne 2 (EJD) – Mont-St-Guibert, Belgique

Construction, pour Ginkgo Advisor, d'un immeuble de 35 logements et d'une unité commerciale.

Crystal City (SC) – Bruxelles, Belgique

Construction et transformation d'un gros œuvre fermé (CASCO) pour Getry Shopping Center.

Brederode 2 (EJD) – Bruxelles, Belgique

Rénovation lourde et restauration extérieure et intérieure d'un bâtiment partiellement classé abritant des bureaux de Befimmo.

Marriott (SC) – Bruxelles (Ixelles), Belgique

Rénovation, pour Algonquin, des salles de bain « Mock-up »

FSMA (SC) – Bruxelles, Belgique

Travaux de rénovation pour le bâtiment FSMA, situé Rue du Congrès.

Hamoir Villa (EJD) – Bruxelles (Uccle), Belgique

Construction d'une villa unifamiliale en intérieur d'îlot comprenant un sous-sol, un rez-de-chaussée et un étage.



 | www.luxtp.lu

Présente sur de nombreux marchés, Lux TP est active aussi bien dans le domaine du bâtiment que des travaux de génie civil et ferroviaires. En outre, l'entreprise s'est spécialisée dans les rénovations, reconstructions et transformations de toute nature. Hormis quelques projets en province du Luxembourg (Belgique), Lux TP travaille exclusivement au Grand-Duché de Luxembourg.

Sa stratégie, s'appuyant sur une sélection pointue de ses projets, de ses partenaires et de ses sous-traitants, est confirmée par les succès de l'entreprise au cours de ces dernières années.

Les projets en cours ou finalisés ont permis de réaliser un chiffre d'affaires de 61 millions d'euros pour l'année 2018.

Cette approche flexible, à l'écoute du client, de ses attentes et de ses idées, ainsi que la réalisation de leurs projets par une équipe dévouée, est un élément-clé de l'évolution de LuxTP.

Projet phare

CASA FERRERO

En 2016, le groupe FERRERO, comptant environ 900 employés répartis sur plusieurs sites au Grand-Duché du Luxembourg, recherchait de nouvelles installations, nécessaires à son développement. L'objectif était de construire un siège dont il serait le propriétaire.

Son choix se porta sur un terrain disponible à proximité de l'aéroport, à Luxembourg Niederaanven, non loin du projet administratif Trèves Office, alors en cours de construction. Ce terrain était constitué de deux parcelles, l'une détenue par l'entreprise de promotion immobilière et de construction Felix Giorgetti, et l'autre, par BESIX RED. Felix Giorgetti s'est alors rapprochée de BESIX RED afin de réaliser ensemble le bâtiment FERRERO sur les deux parcelles.

Suite aux négociations menées entre les parties, le groupe FERRERO donna son feu vert pour la réalisation du projet dont la conception était confiée au bureau d'Architectes Perry Weber & Associés. Pour pouvoir construire le bâtiment, il fallait démolir le gros œuvre existant et renforcer les fondations qui accueilleraient le nouvel immeuble.

Ce projet d'environ 30.000m², développé par Giorgetti et BESIX RED, est construit par une joint-venture regroupant Giorgetti, LuxTP, Wust et BESIX Luxembourg.

Implanté sur un terrain en pente et développé autour d'un grand atrium, le bâtiment de onze étages, dont six niveaux supérieurs (rez-de chaussée + cinq étages) et cinq niveaux inférieurs, s'adapte parfaitement à son environnement. Les surfaces de bureaux sont réparties sur huit étages jouissant d'une luminosité maximale. Les étages -3 à -5 regroupent pour leur part des surfaces techniques, laboratoires et places de stationnement.



QUATUOR | LUXEMBOURG VILLE



CREOS | LUXEMBOURG-MERL

2018 NOUVEAUX CONTRATS

Quatuor | Luxembourg Ville

Démolition partielle de l'ancien Ministère de l'Environnement avec sauvegarde du sous-sol existant. Reconstruction d'un nouvel immeuble de bureaux de 4.603m² répartis sur quatre niveaux certifiés BREEAM excellent. Travaux d'entreprise générale.

Echangeur Iergaertchen | Luxembourg-Hamm

Modification d'un rond-point traditionnel existant en un rond-point à flux régulé. Travaux de génie civil et infrastructures.

Parking | Ettelbruck

Construction d'un parking couvert à trois niveaux. Travaux de gros-œuvre.

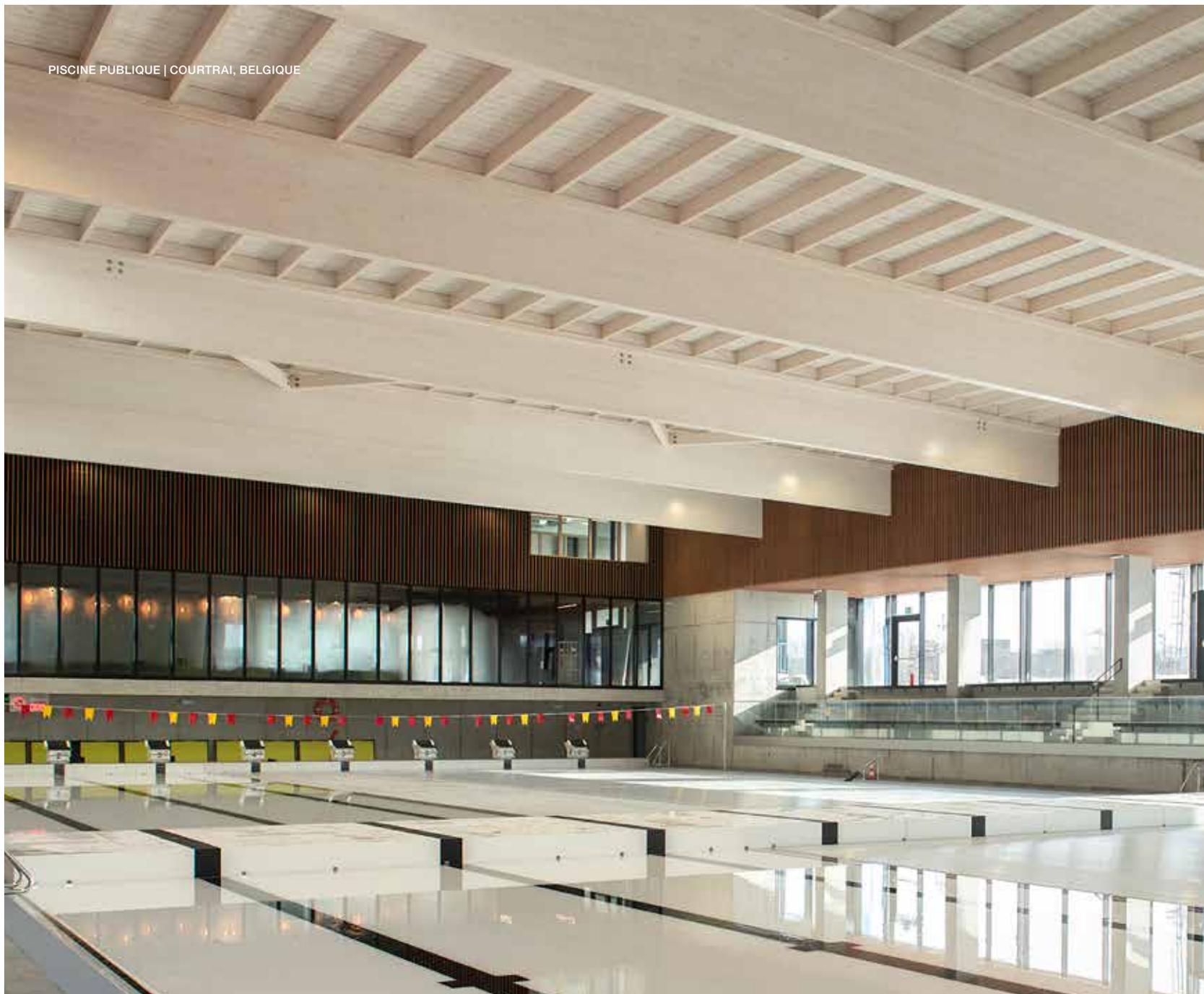
CREOS | Luxembourg-Merl

Construction du nouveau siège administratif de 15.000m² et du centre d'exploitation de 4.100m².

Chemins de Fer luxembourgeois, divers chantiers

- Nouvelle ligne ferroviaire Luxembourg-Bettembourg
- Gare de Mersch
- Centre routier sécurisé à Bettembourg
- Travaux de génie civil

PISCINE PUBLIQUE | COURTRAI, BELGIQUE


 | www.vanhout.be

En 2018, Vanhout Group a poursuivi son expansion. Vanhout est un groupe de construction multidisciplinaire renommé, englobant une quarantaine de sociétés. Outre les sociétés fondées dans le cadre de ses spécialisations en matière de partenariats public-privé et de développement immobilier, Vanhout Group maîtrise diverses disciplines de la construction via ses filiales : Vanhout et Vanhout Bilzen opèrent en tant qu'entrepreneurs généraux, HBS est spécialisée dans la construction et les finitions, Vanhout Facilities est un gestionnaire d'installations réputé dans le domaine de la maintenance technique et structurelle, Vanhout Projects est le développeur immobilier du groupe, Isofoam et Isochape installent respectivement du PUR et du mortier EPS en tant qu'experts en isolation, et Energieconcepten et De Bie-Veba sont les sociétés techniques du groupe.

Vanhout Group est actif dans les secteurs public et privé, de même que sur les marchés résidentiel et industriel. Toutes ses entreprises œuvrent dans une optique de qualité, de durabilité et de valeur ajoutée. Avec les rachats, en 2018, de De Bie-Veba et Belemco, rebaptisée Vanhout Bilzen, Vanhout Group compte plus de 500 collaborateurs pour un chiffre d'affaires supérieur à € 200 millions. Outre son siège social à Geel, le groupe opère depuis Aartselaar, Arendonk, Bilzen, Bruxelles, Houthalen et Turnhout. L'avenir de Vanhout Group est d'ores et déjà assuré grâce au montant record de € 220 millions de nouvelles commandes enregistrées en 2018.

Projet phare

PISCINE PUBLIQUE DE COURTRAI

Une piscine est en cours de construction à Courtrai pour les 300.000 habitants du sud-ouest de la Flandre. Le projet consiste en la construction d'une piscine de 8 couloirs de 50 m, de deux planchers mobiles et d'une tribune de 300 places assises.

La piscine aura une profondeur de deux mètres et des dimensions conformes aux normes des compétitions internationales. Elle est idéale pour les entraînements et épreuves de natation, de même que pour le waterpolo. Ainsi, le Kortrijkse Waterpolo Kring (KWK) pourra désormais jouer des matches à domicile, dans sa propre piscine.

La zone de natation sportive est complétée par une zone de loisirs. Cette dernière inclut un lagon spacieux et chaud, une piscine à vagues, de nombreuses attractions pour enfants, trois toboggans spectaculaires et un parcours aquatique de 150 mètres de long. Les exceptionnelles piscines extérieures toutes saisons seront ouvertes toute l'année, dont la grande piscine de 266 m², l'aire de jeux aquatiques pour les enfants et la pelouse pour les baignades de soleil. L'espace bien-être comprendra des saunas, un bain de vapeur, un bain de pieds ainsi que des installations de restauration intérieures et extérieures.

Le projet consistera donc en un grand complexe de natation approprié pour les jeunes et les personnes âgées, ainsi que pour les loisirs et le sport.

Du point de vue architectural, le bâtiment a été conçu de manière à s'intégrer dans l'environnement du nouveau quartier Kortrijk Weide. Les piscines, les établissements horeca et la salle polyvalente offriront une vue sur le parc municipal. Les lignes horizontales de l'esplanade et du parc en contrebas se prolongent dans le bâtiment, ce qui permet une transition fluide entre les deux.

Le bâtiment constituera un véritable point de repère dans la ville de Courtrai. Agrémenté d'une offre horeca pittoresque, il s'érigera en véritable pôle d'attraction, à l'instar de ce que fait le Buda Beach aujourd'hui.



BORGERSTEIN | WAVRE-SAINTE-CATHERINE, BELGIQUE



KANTWARTIER | VILVORDE, BELGIQUE

2018

NOUVEAUX CONTRATS

Centre Bloesembad et complexe sportif Saint-Trond

Le site actuel de la piscine va accueillir un tout nouveau complexe aqua-ludique avec des toboggans aquatiques, une brasserie, un centre de wellness et un hall sportif.

Gallait | Schaerbeek

Un large projet d'école englobant 4 entités : une école primaire pour 220 élèves, une école pour 240 jeunes adolescents, une école secondaire pour 680 élèves et une maison des jeunes.

Collegium Zottegem | Zottegem

Cet ancien bâtiment scolaire, datant de 1862, accueillera bientôt 68 appartements luxueux. Les lignes pures du nouveau bâtiment créeront un élégant contraste avec le style néogothique de l'ancien.

Borgerstein | Wavre-Sainte-Catherine

Un projet global est en cours de réalisation sur le site du séminaire, abritant aujourd'hui l'établissement de soins de l'ASBL Borgerstein.

Kantwartier | Vilvorde

Construction neuve de 82 appartements de luxe sur l'ancien site de la Kantfabriek, au cœur de Vilvorde et au-dessus d'un parking souterrain réalisé par Vanhout Bilzen.



Active en Flandre et à Bruxelles, West Construct SA est spécialisée dans les travaux civils, hydrauliques et industriels, aussi bien pour des clients publics que privés. West Construct s'est également forgée une solide réputation dans l'entretien des infrastructures côtières et de canaux via des contrats cadres. Cela inclut des interventions d'urgence, exigeant une grande flexibilité et un professionnalisme extrême.

Les activités de West Construct nécessitent le plus souvent une ingénierie spécialisée requérant un degré élevé d'expertise technique et de maîtrise des risques. Dans le cadre de ses activités, la société met ses compétences et ses connaissances à la disposition de ses clients, dépassant ainsi les limites d'un entrepreneur classique et créant une véritable valeur ajoutée.

Sous la marque BEWIND, West Construct s'est forgé depuis quelques années une solide réputation en tant que constructeur de socles de fondation pour éoliennes.

2018 a été une année chargée pour West Construct, au cours de laquelle plusieurs beaux projets ont été menés à bien. Ainsi, le « Fietsspiraalbrug » à Louvain, les ponts cyclistes et piétonniers du Parkbos à Gand et le centre de production d'eau potable à Eeklo ont été réceptionnés, à la satisfaction des clients. Malgré la forte concurrence sur le marché des ouvrages hydrauliques, West Construct est parvenue à renouveler les contrats d'entretien pour le district de l'Yser et des Canaux Ouest grâce à son expérience et à son expertise.

L'année dernière, West Construct a également été très présente sur le marché du génie civil. Pour TUC RAIL, West Construct a construit un passage inférieur à Lokeren, un pont à Bruges, une passerelle à Haren, et des voies de chemins de fer à Zwankendamme. Enfin, la commande de Chevron pour la conception et la construction d'une jetée à Gand est un bel exemple de la façon dont West Construct peut offrir une valeur ajoutée en étant impliqué dès le stade de la conception.

West Construct a été totalement intégrée au sein de BESIX SA le 1er janvier 2019.

 | www.westconstruct.be





Projet phare

NOUVEAU TUNNEL SOUS LA LIGNE FERROVIAIRE L59

Le projet «Suppression PN 50», pour TUC RAIL/Infrabel, constitue pour West Construct une belle référence dans le cadre des travaux civils. Mis en adjudication au printemps 2017, ce projet a été attribué en juillet de la même année. Les travaux devaient démarrer immédiatement pour respecter les délais contractuels. Le marché consiste en la construction d'un nouveau passage inférieur sous la ligne ferroviaire L59 à hauteur de l'Uitbreidingslaan à Lokeren, en remplacement du passage à niveau existant (PN 50) sur l'Oude Heerweg. Outre les travaux de génie civil, le chantier prévoyait également des travaux de voirie, d'ingénierie hydraulique, ferroviaires et l'aménagement des abords.

Un pont-bac a été utilisé pour la construction du tunnel. Cela implique la réalisation préalable d'un tablier de pont à côté des voies existantes. Une fois achevé, celui-ci est glissé à son emplacement. Pour ce faire, la circulation sur les voies est temporairement interrompue.

Ces travaux ont été réalisés le week-end des 4 et 5 mai 2018. Grâce à une préparation minutieuse par toute l'équipe de chantier, ils ont été effectués conformément aux impératifs de qualité et de sécurité ainsi qu'aux délais impartis.

Les travaux devraient être terminés durant l'été 2019. Le montant de ce marché s'élève à 3,9 M €, pour un délai d'exécution de 730 jours calendrier.

Quelques exemples des quantités concernées: 12.000 m³ de terrassements, 3.500 m² de palplanches, 2.500 m³ de béton, 420 T d'acier, 6.500 m² d'asphalte.



PONT CANADA | BRUGES, BELGIQUE



KOLENHAVEN | GENK, BELGIQUE

2018 NOUVEAUX CONTRATS

Reconstruction du Pont Canada | Bruges, Belgique

Rénovation en profondeur du pont central et remplacement des ponts cyclistes et piétonniers en amont et en aval du pont central par des ponts en matériaux composites.

Rénovation du pont enjambant le canal d'accès vers le Kolenhaven | Genk, Belgique

Rehaussement (+ 1,80 m) du pont au niveau du canal d'accès vers le Kolenhaven et adaptation des abords.

Construction de nouvelles installations d'accès | Temse, Belgique

Ce projet concerne essentiellement la construction d'une rampe d'accès et d'escaliers, tous deux en béton, ainsi que la réalisation d'une structure d'auvent en acier, afin d'améliorer l'accès aux quais.

Conception et construction d'une jetée pour Chevron | Gand, Belgique

Conception et construction d'une jetée pour Chevron, en collaboration avec le département d'Ingénierie de BESIX.

Haren Sud, rénovation de quais (SNCB) | Haren, Belgique

Démolition et rénovation du revêtement des quais, remplacement de l'infrastructure existante.

PALAIS DE JUSTICE | EUPEN, BELGIQUE


 | www.wust.be

Entreprise générale active dans l'ensemble des domaines de la construction, Wust assure la gestion d'un très grand nombre de chantiers, de types et de tailles très variés, grâce à l'engagement et à l'expertise de ses collaborateurs.

Wust est présente en Wallonie, à Bruxelles et au Grand-Duché de Luxembourg. La société réalise des ensembles résidentiels, des bureaux, des halls industriels et surfaces commerciales, des bâtiments pour l'enseignement, les soins de santé et l'aide aux personnes, des infrastructures de sports et loisirs, ainsi que des travaux de restauration et de rénovation.

En 2018, l'activité de Wust s'est quelque peu accrue, en particulier sous l'impulsion de sa filiale luxembourgeoise.

Le secteur privé, en particulier dans le résidentiel et les bureaux, a affiché un dynamisme dont l'entreprise a pu tirer parti. Quoiqu'en diminu-

tion par rapport à 2017, les halls industriels et les surfaces commerciales ont représenté près d'un quart de la production de l'exercice.

Poursuivant une tendance déjà présente lors des dernières années, Wust réalise de plus en plus de marchés de taille importante, par exemple les bureaux Casa Ferrero à Luxembourg, exécutés en association momentanée avec un partenaire local et d'autres entités du groupe.

La transformation de l'ancien siège social de l'entreprise en une résidence de 17 appartements est terminée et très largement vendue.

Wust se profile de plus en plus comme un partenaire dans le cadre de projets Design & Build, en particulier en Bouwteam où ses qualités de professionnalisme, sa collaboration active et sa fiabilité sont reconnues et appréciées.



Projet phare

PALAIS DE JUSTICE D'EUPEN

Befimmo a confié à Wust le marché des travaux pour la mise à disposition d'un Palais de Justice à Eupen.

Le bâtiment existant a été démolé afin de permettre la reconstruction du nouveau Palais de Justice. Parmi les caractéristiques techniques du projet figurent des toitures en zinc, des murs-rideaux de formes différentes, des blocs de tailles différentes et des menuiseries pour les salles d'audience.

Le client ainsi que les intervenants publics, la Régie des Bâtiments et le SPF Finances, imposaient des exigences strictes pour ce projet important. Un tel bâtiment requiert un niveau de technicité élevé, notamment en termes de contraintes acoustiques très strictes des salles d'audience mais aussi de sécurité. Ce projet complexe a pu être mené dans un délai serré. Il a débuté à la fin du mois de janvier 2017 pour être finalisé en septembre 2018.



RÉSIDENCE FALIZE | MALMÉDY, BELGIQUE



LIDL | SPA, BELGIQUE

2018

NOUVEAUX CONTRATS

Centre Hospitalier Chrétien | Glain, site du Mont Légia – Belgique

Construction, en joint-venture avec DUCHENE, d'un bâtiment abritant les services administratifs pour le groupe CHC et une crèche, ainsi que l'aménagement d'un parking et des abords.

LIDL | Malmedy, Belgique

Rénovation et agrandissement d'une surface commerciale.

Liège Airport | Bierset – Belgique

Construction de 3 halls de traitement de fret aérien (B14 – B24 – B26).

LIDL | Spa – Belgique

Démolition et construction d'une surface commerciale.

Résidence Falize | Malmedy - Belgique

Transformation des anciens bureaux de Wust en un immeuble comportant 17 appartements.



Active dans les travaux routiers, les égouttages et l'aménagement des espaces publics, BESIX Infra présente l'expertise de référence en travaux publics sur les marchés flamand et bruxellois. C'est l'un des 5 acteurs majeurs sur le marché belge des infrastructures, pour le secteur public comme privé.

Ses sièges de Bilzen et Burcht ont leur propre centrale à béton et de recyclage. Belasco, filiale détenue à 100%, dispose par ailleurs de ses propres installations de production d'asphalte à Bilzen, Gand et Puurs, afin d'accroître l'efficacité des chantiers en Flandre et à Bruxelles.

Non contente de se conformer aux attentes du marché, BESIX Infra se profile de plus en plus comme un partenaire à part entière en matière de communication, de concertation avec le voisinage et de limitation de nuisances. Comme l'entreprise dessert essentiellement le secteur public, les élections locales ont fortement influencé ses activités en 2018. Son portefeuille s'est enrichi de 21 nouvelles commandes d'un million d'euros minimum. Maintenant que les élections sont passées, la cible principale réside dans des investissements planifiés au-delà du niveau local.

Maintenir une croissance durable exige de décrocher des projets toujours plus conséquents. Dans ce domaine, la synergie et la collaboration avec les entreprises de génie civil du groupe BESIX offrent une véritable valeur ajoutée à BESIX Infra.

Outre les premiers marchés en association temporaire avec BESIX Vlaanderen, les autres missions se concentrent principalement sur les clients publics classiques de l'entreprise, Aquafin et AWW.

En 2019, le défi de BESIX Infra est surtout lié au marché privé. Son positionnement au sein du groupe BESIX ne manquera pas de lui offrir la valeur ajoutée requise pour retrouver une place phare aux yeux des entreprises et investisseurs. Dans cette optique, BESIX Infra souscrit totalement au concept « One-Stop-Shop » que le groupe BESIX met en place.

 | www.besixinfra.com



Projet phare

LA N8 À ROOSDAAL

À la demande de la Région flamande, BESIX Infra a réaménagé la totalité de la N8 à Roosdaal. Ainsi, la sécurité des usagers faibles a été renforcée grâce à de larges pistes cyclables surélevées. Une solution a également été trouvée pour parer aux risques d'inondation via la construction d'un nouveau réseau d'égouttage avec de grands réservoirs-tampons.

L'union fait la force

Pour la construction des fondations, BESIX Infra a fait appel à sa société sœur Franki Foundations. Elle croit profondément au bien-fondé du principe « One-Stop-Shop », qui entend rassembler l'expertise présente au sein du groupe BESIX pour faciliter la tâche au client. Les travaux d'asphaltage ont été réalisés par Belasco, filiale de BESIX Infra.

Maintien de l'accessibilité pour tous les commerces

Les travaux routiers et d'infrastructures entraînent souvent d'importants manques à gagner pour les commerçants et indépendants installés dans la zone de chantier. Consciente de cette réalité, BESIX Infra met tout en œuvre pour minimiser les nuisances économiques. Au début des travaux, la société prend le temps de voir et d'informer chaque commerçant et d'adapter le planning des travaux dans la mesure du possible. Des alternatives sont alors élaborées et proposées afin d'accélérer l'exécution du chantier.

Une organisation du trafic en toute sécurité

BESIX Infra a utilisé une machine à coffrage glissant afin de réaliser une berme centrale en béton sur près d'un kilomètre. Cette construction empêche les véhicules de faire demi-tour dans le trafic dense de la route régionale. La gestion du trafic vers les rues transversales s'effectue via un grand rond-point ovale. Pendant les travaux, le maintien d'un environnement sûr pour les ouvriers, les sous-traitants et les usagers de la route était une priorité absolue. BESIX Infra a travaillé en étroite collaboration sur ce point avec le maître d'ouvrage, le bureau d'étude, le coordinateur de la sécurité et son propre service de prévention.



STOBART | GENK, BELGIQUE

2018 NOUVEAUX CONTRATS

Edegemsesteenweg | Kontich, Belgique

BESIX Infra aménage un réseau d'égouts séparatif dans l'Edegemsesteenweg et la Villermontstraat. Réalisés à la demande d'Aquafin, les bassins souterrains constitués de tuyaux en polyéthylène d'un diamètre pouvant atteindre 2.400 mm constituent une première en Flandre.

N8 à Roosdaal, Belgique

BESIX Infra a totalement réaménagé la N8 à Roosdaal sur une distance de 2 km. Outre la rénovation de l'égouttage et la construction de bassins d'orage, le marché incluait la réalisation de pistes cyclables sûres et séparées de la chaussée.

Stobart | Genk, Belgique

Stobart, une société de transport anglaise, a fait appel à BESIX Infra et Belasco pour l'extension de son terrain industriel à Gand. Après la conception des égouts et du parking par BESIX Infra, le défi a essentiellement résidé dans une programmation stricte des activités sur un site maintenu en service durant les travaux.

Collecteur de la Kennedylaan | Oostakker, Belgique

BESIX Infra aménage un réseau d'égouts séparatif à Oostakker (Gand). Au point de déviation des eaux usées vers une station d'épuration, le défi consiste essentiellement à évacuer les eaux pluviales vers le Canal Gand-Terneuzen. Pour ce faire, il faut percer un collecteur de béton sur une distance de plus de 1 km sous la R4 et le terrain industriel longeant la Kennedylaan. L'ouvrage de sortie dans le canal est un défi supplémentaire.

N777 | Wellen, Belgique

BESIX Infra assure le réaménagement intégral de la N777 à Wellen, en veillant à la sécurité de l'environnement scolaire. La réduction des nuisances et la sécurité des enfants font l'objet d'une attention particulière durant les travaux.



**Franki
Foundations**

 | www.ffgb.be

Sécialisé dans la conception et la réalisation de techniques de fondations profondes, Franki Foundations figure au top 10 des entrepreneurs européens. L'entreprise possède des filiales en France (Atlas Fondations), aux Pays-Bas (Franki Grondtechniek) et au Royaume-Uni (Franki Foundations UK et Martello Piling).

Les techniques de fondations profondes s'appliquent dans divers secteurs tels que la construction de bureaux, de résidences, de centres de distribution, d'infrastructures, de sites nucléaires ou d'installations pétrochimiques. La combinaison de son parc de machines extrêmement complet (plus de 110, dont certaines développées en interne) et de son

propre bureau d'études permet à Franki Foundations de proposer des solutions de fondations à la mesure de tout projet.

L'entreprise se focalise également sur les projets globaux. Franki Foundations intervient alors en tant qu'entrepreneur général et propose au client un projet de fondation « clé sur porte », comprenant la mise en œuvre et la coordination d'autres lots éventuels (travaux préparatoires, terrassements, rabattement, etc.).

CONFLUENCE | NAMUR, BELGIQUE



WHITEHALL | LONDRES, ROYAUME UNI

2018 NOUVEAUX CONTRATS

« Brucity » | Bruxelles, Belgique

Franki Foundations s'est vu confié les fondations du nouveau Centre administratif de la Ville de Bruxelles, comprenant des travaux préparatoires de cloutage de l'ancien mur des Halles, 400 mètres linéaires de parois moulées pour le futur parking souterrain, un lit d'ancrage et la pose de butons sur deux lits pour permettre le terrassement jusqu'au fond de fouille.

Agrandissement de l'écluse d'Ampsin | Huy, Belgique

Dans le cadre de la mise à grand gabarit de l'écluse d'Ampsin, Franki Foundations installe pas moins de 1200 pieux forés de grand diamètre ainsi qu'un millier d'ancrages, notamment au départ de barges, tout en maintenant le site en exploitation pendant toute la durée des travaux, en toute sécurité et avec la même fluidité que celle qui existait avant.

Grand Paris Express - Ligne 16, lot 1 | Paris, France

Depuis deux ans, Atlas Fondations est impliquée dans divers projets du Grand Paris Express. Cette fois, c'est dans le nord de Paris, sur le lot 1 de la ligne 16 que les grands moyens vont être déployés. Des parois moulées d'1,50 m d'épaisseur à plus de 60 m de profondeur seront forées après avoir injecté préalablement les terrains pour éviter les pertes de boues.

Scheveningen Noordboulevard | La Haye, Pays-Bas

Pour la rénovation du Noordboulevard le long de la plage de Scheveningen, Franki Grondtechnieken a réalisé un rideau de pieux sécants d'environ 240 mètres linéaires, soit 329 pieux forés, qui forme la paroi du futur parking tout en assurant la stabilité du boulevard.

Whitehall | Londres, Royaume-Uni

Un projet de groupe pour ce bâtiment emblématique du centre de Londres. Les machines à pieux brevetées de Martello Piling ont permis de forer dans les endroits les plus difficiles d'accès, tandis que Franki Foundations UK réalisait les quelques 300 pieux restants. Une première synergie réussie et prometteuse.

Projet phare

CONFLUENCE

En 2018, Franki Foundations a littéralement envahi la capitale de la Wallonie. La société a travaillé à la rénovation de la Maison de la Culture, réalisé les fondations de la passerelle des bus qui montera vers la gare multimodale, les fondations de la passerelle l'Enjambée qui reliera Namur et Jambes, et bien sûr, sur le grand chantier du Grognon : le projet Confluence.

Au pied de la Citadelle, au confluent de la Meuse et de la Sambre, Franki Foundations a réalisé une paroi de pieux sécants de 286 mètres linéaires, composée de près de 300 pieux forés de grand diamètre, ainsi que des pieux forés de fondations pour les 4 niveaux souterrains de parking de la future esplanade.

Le sol à cet endroit contient entre autres des couches de grès avec veine de quartz très dures et très abrasives. Le forage n'a donc pas été aisé. À certains endroits du chantier, il a fallu pré-forer à l'aide d'une machine à percussion afin de déstructurer la roche avant de terminer le forage.

L'autre particularité de ce chantier était la présence simultanée d'archéologues. Afin de leur laisser plus de temps pour mettre à jour les traces du passé, la société a installé dans les pieux de fondations des colonnes de béton pré-fondées, qui forment aujourd'hui les colonnes du futur parking. Grâce à cette technique, les travaux peuvent avoir lieu simultanément au-dessus de la dalle et en-dessous de celle-ci, permettant aux archéologues de continuer leurs fouilles sans ralentir la construction du bâtiment.



 | www.socogetra.com

Créée en 1948, Socogetra occupe une place incontournable parmi les acteurs belges de la construction routière et du génie civil. La société est également active dans le traitement de l'eau et la gestion des projets environnementaux. Au travers de ses filiales, Socogetra possède et exploite diverses usines et entités produisant des matériaux de construction et d'enrobage, ce qui ajoute une réelle plus-value: Famenne Enrobés, Enrobage Stockem et Enrobés des Trois Frontières (enrobés), Emubel (liants routiers bitumineux), GNB (béton), Vialines (marquage routier). C'est également le cas de carrières: la Carrière des Limites à Rochefort et les Carrières de Grès Réunis à La Roche-en-Ardenne. Les matériaux issus de ces carrières sont utilisés dans les centrales d'enrobage et de béton en Belgique et au Grand-Duché du Luxembourg. La filiale de Socogetra, Bagetra, basée à Mons dans le Hainaut, complète ces activités dans les domaines du génie civil et des bâtiments industriels.

Socogetra Group a connu une année 2018 intense, tant pour ses pôles travaux que pour son pôle industries. Le renouvellement du carnet de commande a connu un niveau historiquement élevé.

L'activité travaux au sein de Socogetra et de sa filiale Bagetra a été ponctuée de chantiers variés dans ses grands domaines d'activité: les grands chantiers autoroutiers, les stations d'épuration, les grands projets ferroviaires, le génie civil et les bâtiments industriels.

De nombreuses stations d'épuration ont été livrées, notamment à Neuville en Condroz et Oisquerq. Des projets autoroutiers importants sur les autoroutes E411 et E25 ont également été réalisés. L'activité ferroviaire, quant à elle, a été marquée par un chantier conséquent entre Lavaux et Habay. Socogetra a aussi finalisé la dernière phase du contournement de Marche-en-Famenne et réalisé divers chantiers de génie civil dans les milieux industriels de la chimie et de la pétrochimie dans la province du Hainaut.

Quant aux industries, les deux filières béton et enrobé ont connu en 2018 de nouveaux records de production et de vente. Les deux carrières (la Carrière des Limites et les Carrières de Grès Réunis) ont produit plus de 2,1 millions de tonnes de pierres et les postes d'enrobage, plus de 500.000 tonnes d'enrobés.

Socogetra a pu bénéficier d'investissements importants réalisés par différents acteurs publics, en particulier liés à la redevance kilométrique réinvestie dans l'entretien et la rénovation d'une partie importante du réseau autoroutier belge et ce, à hauteur de près de 300 millions d'euros. Pour 2019, Socogetra table sur un maintien de ces investissements, qui représentent plus de 80 % de ses activités travaux.



Projet phare

REVÊTEMENT DE LA E411

Socogetra s'est vu confier par la Région wallonne et la Sofico la réfection du revêtement et la création d'une bande de covoiturage sur 11 km de l'E411 entre Arlon et Sterpenich.

Les travaux ont débuté en août 2018 et s'étaleront jusqu'à la mi-2019, en concertation avec l'Administration régionale. L'autoroute étant en plus mauvais état que prévu, la durée des travaux a été prolongée.

Le projet comprend la réalisation de 22 zones de refuges (la bande d'arrêt d'urgence étant réaffectée en voie de covoiturage), les réparations de la fondation en béton armé sur plus de 23.000 m² et la pose de 60.000 tonnes d'enrobés.

Ce chantier est un bel exemple de la parfaite collaboration entre les services de Socogetra et l'Administration, tant sur la question des délais que sur la sécurité des usagers et la mise en œuvre des différentes techniques routières. La nouvelle bande de covoiturage ainsi créée est prévue pour des véhicules partagés (minimum trois personnes) afin de fluidifier l'important trafic des navetteurs vers le Grand-Duché de Luxembourg. Le placement de caméra permettra de vérifier l'efficacité de ce procédé.



CARRIÈRE DES LIMITES | ROCHEFORT, BELGIQUE



PLACE DE HEER | DINANT, BELGIQUE

2018 NOUVEAUX CONTRATS

Nationale 4 | Tenneville, Belgique

Renouvellement de la traversée et des aménagements de sécurité pour la Sofico/Région wallonne.

Connexion ferroviaire de 1,5km | Aubange, Belgique

Liaison ferrée de 1,5 km entre le parc d'activités économiques d'Athus et la France, pour l'intercommunale IDELUX.

Élargissement de la voie L162 | Nassogne, Belgique

Pour TUC RAIL-Infrabel, élargissement de la voie nécessitant une mise au gabarit de parois rocheuses et comprenant la réfection du système de drainage et des caniveaux pour câbles.

Station d'épuration d'Aye | Rendeux, Belgique

Construction d'une station d'épuration de 15.600 équivalents-habitants et du collecteur Nord pour l'intercommunale AIVE – Steinfort.

Usine INOVYN (site Seveso) | Jemeppe-sur-Sambre, Belgique

Phase 1 de la réalisation de travaux de génie civil pour une nouvelle unité de production.



ALEGrO BARCHON | AIX-LA-CHAPELLE - LIÈGE


 | www.besixvandenbergh.com

Forte d'une longue expérience dans la pose de câbles et conduites, Van den Berg propose à ses clients des solutions de haute qualité en matière d'infrastructures : câbles et conduites souterrains et en surface, forages horizontaux dirigés, haute tension et traction, réseaux et systèmes de câblages structurés, réseaux de fibres optiques, systèmes de signalisation et de surveillance, raccordements domestiques, technologies de gestion du trafic et installations techniques de tunnels. L'expertise de l'entreprise est vaste, solide et toujours plus pointue.

Le recul du nucléaire et l'intensification du recours aux sources alternatives, telles que les énergies éolienne et solaire, exigent un surcroît d'investissements dans le réseau et les connexions avec l'étranger.

Le marché des télécommunications demeure très compétitif. Dans le cadre d'un projet Design & Build, Van den Berg assure l'installation d'un réseau fibre optique FTTH (Fiber To The Home) en collaboration avec ses

partenaires du consortium Fifthnet. Cette branche de l'entreprise a été encore renforcée grâce au rachat de Larabo.

Vu la demande croissante en énergie renouvelable, Van den Berg s'est également lancée dans l'installation de réseaux de chauffage urbain.

En 2018, Van den Berg a fait l'acquisition d'Uniconnect, une société particulièrement performante en matière de distribution et notamment spécialisée dans la mise en place de réseaux de distribution d'eau.

Outre ses différents projets dans le domaine de la signalisation, Van den Berg a également entamé, avec ses partenaires du consortium EnVES, le déploiement du système ETCS L2 (European Train Control System) en 2018. Pour assurer l'expansion de ses activités en Wallonie, Van den Berg a inauguré un nouveau bureau régional à Ath.

Projet phare

ALEGrO

ALEGrO (Aix-la-Chapelle Liège Electric Overlay) est la première interconnexion électrique entre la Belgique et l'Allemagne, reliant les réseaux à haute tension des deux pays. ELIA a développé la partie belge de ce projet, scindé en deux volets : une liaison souterraine entre le poste de Lixhe et la frontière allemande et la station de conversion de Lixhe reliant la liaison ALEGrO (courant continu) au réseau existant (courant alternatif).

Le rôle crucial de Van den Berg

En tant que sous-traitant de General Cable, Van den Berg joue un rôle crucial dans l'installation souterraine du courant continu. La pose de 49 kilomètres de câble sur le territoire belge - y compris un tunnel sous le Canal Albert et la Meuse - est intégralement menée par Van den Berg. Pour le tunnel de 670 mètres de long, Van den Berg collabore avec Jan de Nul et K-Boringen.

L'ensemble du raccordement électrique souterrain s'étendra sur une centaine de kilomètres. Dans le cadre de ce projet, Van den Berg réalise 35 forages horizontaux dirigés (HDD) d'une longueur de 70 à 450 mètres, dont un grand nombre dans la roche. Le câblage consiste en 94 rouleaux de câbles d'un poids moyen de 40 tonnes. Le projet global inclut en outre le traitement de 40.000 tonnes de dolomite. Van den Berg vise l'excellence et le zéro accident. Ainsi, fin 2018, plus de 80.000 heures de travail ont été prestées pour ALEGrO sans accident de travail.



FLUXYS UNICONNECT | DENDERMONDE, BELGIQUE



POSE DE CANALISATIONS | TERVUREN, BELGIQUE

2018 NOUVEAUX CONTRATS

Fluxys Uniconnect | Termonde, Belgique

Pour Fluxys, Uniconnect construit une nouvelle station de réduction de pression pour le gaz naturel à Termonde. Pour ce projet, la société agrandit un site existant. Le sous-traitant Segaf, quant à lui, installe les clôtures. Tous les autres travaux sont réalisés par Uniconnect.

Pose de conduites | Tervuren, Belgique

Pour De Watergroep, à Tervuren, Van den Berg installe des conduites d'alimentation vers les châteaux d'eau, tout en aménageant des nouvelles pistes cyclables.

ALEGrO Barchon | Aix-la-Chapelle – Liège

Elia développe la partie belge du projet ALEGrO, première interconnexion électrique entre la Belgique et l'Allemagne, reliant les réseaux à haute tension des deux pays. En tant que sous-traitant de General Cable, Van den Berg joue un rôle crucial dans l'installation souterraine du courant continu.

FTTH, Fiber To The Home

Dans le cadre d'un projet Design & Build, Van den Berg assure l'installation d'un réseau fibre optique FTTH (Fiber To The Home), en collaboration avec ses partenaires du consortium Fifthnet. Aménagé simultanément dans différentes villes wallonnes et flamandes, ce réseau dessert plus de 22.000 habitations.

ICÔNE | BELVAL, LUXEMBOURG



▶ REAL ESTATE
DEVELOPMENT

BESIX
ACTIVITÉS



REAL ESTATE DEVELOPMENT BUSINESS REVIEW

Après une année 2017 fructueuse, BESIX RED a à nouveau réalisé une croissance continue et constante en 2018. Le rythme de notre croissance reste soutenu et notre chiffre d'affaires s'élève à 156,8 millions d'euros (+ 8,5 % par rapport à 2017). Un résultat positif que nous devons à notre diversification géographique et sectorielle, mais également à l'accent que nous avons mis sur l'innovation, renforcé par la solidité financière et les synergies avec les différentes entités de BESIX Group.



Ces actifs, combinés à notre expertise dans des projets complexes et à grande échelle, nous ont aidés à développer des partenariats étroits à long terme, privés et publics, dans toutes les villes où nous sommes implantés.

Le portefeuille de BESIX RED représente 26 projets en cours totalisant plus de 500 000 m² en construction. Déjà présent dans 13 villes et 5 pays européens, 2018 marque également l'ambition de BESIX RED de consolider sa présence en France avec la nomination de son Directeur de pays.



Notre vision et nos actifs

En tant que promoteur, nous avons pour ambition de participer à la construction de la ville de demain, en offrant plus qu'un lieu de vie et de travail, une expérience de vie et de travail.

Nous recherchons l'excellence afin de fournir à nos clients des solutions durables, innovantes, de qualité supérieure et techniques, qui peuvent faciliter leur vie tout en contribuant à la revitalisation urbaine.

Soutenus par un Groupe multidisciplinaire, nous offrons une valeur ajoutée à nos clients grâce à notre « identité de promoteur-entrepreneur ». Notre approche à « guichet unique » combine toutes les compétences de notre Groupe sous une seule responsabilité pour offrir à nos clients des produits performants et de la meilleure qualité possible.

Même si aujourd'hui BESIX RED se félicite de sa dimension paneuropéenne, elle souhaite avant tout être un acteur local plutôt que la filiale d'une société de promotion immobilière belge travaillant à l'étranger. Dans chaque pays que nous pénétrons, nous nous associons avec des acteurs de référence locaux afin de partager nos expertises et de mieux comprendre les spécificités du marché local et ses besoins. Cela s'applique, par exemple, à certains projets au Luxembourg (Félix Giorgetti, Soludec), en France (Rabot Dutilleul), et aux Pays-Bas (Vorm).

2018: une entreprise en expansion

Contexte: un marché immobilier en mutation

La densification des zones urbaines, ainsi que la durabilité, doivent être prises en compte lors de la conception de la ville de demain. Selon les Nations Unies, d'ici 2050, deux personnes sur trois (+ de 2,5 milliards de personnes) vivront en ville.

La **transformation numérique** est également devenue une réalité : le terme Proptech fait désormais partie du langage courant et le nombre de start-ups actives dans l'immobilier explose, entraînant une multitude d'innovations qui bousculent la conception des projets de bâtiments résidentiels, de bureaux et de commerces de demain.

Dans ce paysage immobilier en mutation, un nouveau profil de client a émergé ; les **Millennials** qui, par leurs nouveaux besoins et de nouvelles valeurs-clés, ont fortement perturbé l'activité traditionnelle. Lorsqu'il s'agit de sélectionner un lieu de vie, de travail ou même un commerce, de nouveaux critères, tels que la durabilité, les services innovants et les expériences, sont devenus aussi essentiels que l'emplacement.

Cela entraîne l'apparition de nouvelles demandes (co-living, co-working) et une profonde perturbation de la manière dont les promoteurs doivent envisager et concevoir leurs projets.

En gardant ses clients au centre de sa réflexion, en offrant des produits complexes et de qualité supérieure tout en accueillant et en intégrant les toutes dernières innovations, BESIX RED s'est positionnée comme un promoteur à l'écoute de ses clients. Dans sa volonté de laisser une empreinte environnementale positive pour les prochaines générations, la durabilité reste l'une des principales préoccupations de l'entreprise. En tant que tel, BESIX RED adopte une approche à long terme lors de l'élaboration de ses projets immobiliers.

2018 : les chiffres à la loupe

2018 a été une très bonne année pour BESIX RED, tant sur le plan financier qu' en terme d'expansion.

La consolidation de notre dimension paneuropéenne, tout en maintenant la Belgique et le Luxembourg au centre de nos opérations, est resté notre priorité. Nous nous sommes surtout concentrés sur la diversification sectorielle, afin de renforcer notre présence et de développer notre savoir-faire sur le marché non résidentiel.



1. Dans nos principaux territoires

La tendance positive constante du marché des propriétés résidentielles belges a également contribué à notre réussite. Avec un taux d'intérêt sur l'épargne (au mieux 0,5 % ou même 0,3 % après déduction des frais) et des prêts hypothécaires résolument bas, combinés à une inflation d'environ 2 %, le secteur résidentiel reste un placement sûr pour les investisseurs. Une tendance positive qui semble également se confirmer pour l'année à venir.

Notre stratégie, combinée à un environnement immobilier positif, nous permet de réaliser un chiffre d'affaires de 156,8 millions d'euros (ce qui correspond à un RCP de 21,7 %). Cet excellent résultat a pu être atteint grâce à l'activité dynamique de BESIX RED dans les secteurs résidentiels et non résidentiels, plus spécifiquement dans ses principaux pays :

- **BELGIQUE** avec 10 projets résidentiels pour un total de 100.000 m²
 - **Bruxelles**: 66.500 m²;
 - **Wallonie**: 7.000 m²;
 - **Flandres**: 26.500 m².
- Le **LUXEMBOURG** où BESIX RED a désormais confirmé sa position en tant qu'acteur majeur
 - **Secteur résidentiel**: 17.000 m²;
 - **Marché des bureaux**: > 40.000 m² avec des projets clés tels que Ferrero (futur siège social de Ferrero Group - 30.000 m²)
 - **et d'autres immeubles de bureaux vendus à des investisseurs institutionnels**:
Quatuor (4.870 m²) vendu à Monceau Assurance et Impulse (6.453 m²) vendu à Swisslife.

En 2018, pas moins de 453 appartements ont été vendus et plus de 6 projets représentant au total 89.000 m² (840 unités résidentielles) ont été finalisés.

2. Acquisitions

2018 a également été synonyme de croissance de l'activité, en termes de portefeuille de projets, mais aussi d'implantation géographique.



BESIX RED a fait l'acquisition de nouveaux sites en Belgique et au Luxembourg, pour un total de plus de 150.000 m² à développer dans les prochaines années.

- **BELGIQUE**:
 - **Cours St. Michel**, Bruxelles - projet de 76.000 m² à usage multiple en partenariat avec ImmoBel
 - **Matisse**, Bruxelles – 35.000 m² de bâtiments résidentiels
 - **Meyvaert**, Gand – 17.000 m² de bâtiments résidentiels
- **LUXEMBOURG**:
 - **Walferdange**, Luxembourg (LU) - 19.500 m² de bâtiments résidentiels

Parallèlement, des permis de construction ont été délivrés pour la première phase de So Stockel à Bruxelles (BE) - 13.850 m² (138 unités) et Icône à Esch-Belval (LU) - 18.800 m² de bureaux.

Pour finir, la nomination de notre Directeur France a confirmé notre détermination et notre volonté de renforcer notre activité en France, en particulier dans les quatre grandes métropoles suivantes: Paris, Lille, Lyon et Bordeaux.

Construire pour l'avenir

La stratégie d'innovation de BESIX RED, définie en 2017, a été appliquée à nos activités en 2018. Nous nous sommes attachés à collecter et analyser des informations sur les tendances et à élaborer des solutions avec nos partenaires pour satisfaire pleinement les besoins de nos clients et anticiper leurs futures attentes. L'orientation client ainsi que la flexibilité et la productivité ont été définies comme trois objectifs principaux auxquels notre démarche d'innovation devait répondre.

Plusieurs initiatives ont été mises en place pour mettre en œuvre cette stratégie. Une cellule d'innovation a été créée pour approfondir notre réflexion sur les villes de demain et pour saisir les opportunités innovantes. Afin de prendre contact avec des start-ups et même de soutenir certaines d'entre elles dans l'évolution de leur concept, nous poursuivons notre étroite collaboration avec Startup Factory. Cela nous a permis d'établir un partenariat avec Propchain, une start-up belge, combinant Blockchain et Real Estate.

Alors que les tendances professionnelles évoluent, nous avons intégré ces dernières dans l'un de nos projets menés au Luxembourg: «Icône». Cet immeuble de bureaux de 18.000 m² sera dédié aux toutes dernières tendances professionnelles, 3.000 m² de la surface totale seront réservés aux espaces de co-working.

MEADOW | HERENT, BELGIQUE



La technologie numérique et l'Internet des Objets sont également restés au cœur de nos nouvelles initiatives 'intelligentes'. Afin d'offrir à nos clients des services supplémentaires, nous nous sommes associés à une plateforme numérique, Ziggu. L'objectif de cet outil est de faciliter la communication et de renforcer les relations avec nos clients. Et finalement, nous avons commencé un partenariat avec Bringme, fabricant de boîtes aux lettres et de casiers intelligents, dans plusieurs de nos projets.

2019 - Perspective

Grâce à nos développements fructueux, à notre portefeuille de projets diversifié et à une stratégie basée sur l'innovation, nous envisageons l'avenir avec confiance et sommes déterminés à poursuivre notre expansion paneuropéenne.

Cette ambition semble encore plus réalisable grâce à nos connaissances en matière d'immobilier et nos 30 années d'expérience. Une longue expertise qui nous permet d'identifier les villes à fort potentiel pour lesquelles nous pouvons contribuer à leur revitalisation par le biais de projets de construction de bâtiments résidentiels, de bureaux et de commerces. Dans cette approche, nous surveillons également tout particulièrement les opportunités sur les marchés puissants tels que l'Allemagne et les pays scandinaves.

Notre but est de continuer à nous étendre de manière stable et durable, tout en préservant notre âme. En attendant, nos clients et leur très grande satisfaction restent notre principal objectif.



MEADOW | HERENT, BELGIQUE

RÉCAPITULATIF

- Le rythme de la croissance de BESIX RED reste soutenu pour un chiffre d'affaires de 156,8 millions d'euros (+ 8,5 % par rapport à 2017) grâce à sa diversification géographique et sectorielle, mais également grâce à l'accent mis sur l'innovation, renforcé par la solidité financière et les synergies avec les différentes entités de BESIX Group.
- En 2018, BESIX RED a acquis de nouveaux sites en Belgique et au Luxembourg, en ajoutant plus de 150 000 m² d'immobiliers résidentiels et de bureaux à son portefeuille.
- L'entreprise compte actuellement 26 projets en cours, pour un total de plus de 500 000 m² en construction, couvrant 13 villes dans 5 pays européens.
- 2018 marque également l'ambition de BESIX RED de consolider sa présence en France avec la nomination de son Directeur de pays.
- Grâce à ses développements fructueux, son portefeuille de projets diversifié et une stratégie basée sur l'innovation, BESIX RED envisage l'avenir avec confiance et est déterminé à poursuivre son expansion paneuropéenne.
- Son but est de continuer à s'étendre de manière stable et durable, tout en préservant l'âme de l'entreprise. En attendant, ses clients et leur très grande satisfaction restent le principal objectif de BESIX RED.



Dunant Gardens Belgique



TIM BOURGONJON
Regional Director Flandres BESIX RED

« Une demande de la ville était de garder la façade initiale du bâtiment. Au-delà d'une simple conservation, nous voulions l'intégrer harmonieusement au projet et à son environnement, afin qu'elle devienne un élément différenciant apportant une valeur ajoutée à l'ensemble du projet. »



26.433 m²

209

appartement
dont 153 appartements classiques et
56 appartements avec assistance

Une

agence bancaire

7

unités de commerce



Après plusieurs acquisitions en Flandre ces dernières années, BESIX RED concrétise sa position sur le territoire flamand avec la réception de son nouveau projet «Dunant Gardens»: un ensemble résidentiel de 26.500 m² situé à proximité du centre-ville de Gand.

Conçu par le duo d'architectes Bontinck et Fretton, ce projet de référence offre un signal architectural fort à la ville et confirme le savoir-faire du promoteur en terme de redynamisation urbaine.

Développement de référence pour BESIX RED en Flandre, Dunant Gardens est le dernier projet en date du promoteur à s'ériger au Nord du pays. Après les villes de Herent-Leuven (Meadow – 27.600 m² de résidentiel) et Oudenaarde (Leskoo – 23.280 m² de résidentiel), c'est sur Gand que s'est penchée BESIX RED, séduite par le dynamisme et la volonté dont font preuve les autorités locales pour revaloriser leur ville. Dans son esprit de collaboration et dans sa stratégie de pénétration du marché plus rapidement, le promoteur a identifié Immogra comme partenaire local pour l'assister dans ce développement audacieux.

Tout juste livré, cet ensemble résidentiel de 26.500 m² comptabilisant 209 appartements, une surface de bureau (banque KBC) ainsi que 7 unités de commerce affiche plus de 90% d'unités vendues.

Un succès commercial que Dunant Gardens doit notamment à sa localisation à fort potentiel. D'un côté le Blaarmeersen et la vallée de la Lys apportent détente sportive et espaces verts. De l'autre, le centre-ville et ses musées (Musée communal STAM et Musée d'art contemporain S.M.A.K) fournissent l'impulsion culturelle. Sans oublier le célèbre Watersportbaan qui offre une vue sur l'eau à ses occupants.

«Lorsque BESIX RED acquiert le terrain fin 2013, Dunant Gardens se situe alors en zone périurbaine. Le bâtiment CIAC (ancien garage) était un showroom emblématique connu de tous les habitants. Si proche de l'hyper-centre, sa localisation semblait une extension logique de la ville de Gand. Dans un même temps, l'endroit était propice à un développement résidentiel d'une certaine taille permettant, avec un programme de qualité, de participer à la redynamisation de la ville.

Nous avons donc pensé notre projet tel un trait d'union entre ces différents environnements, avec comme ambition d'offrir aux futurs occupants au-delà de la brique, une réelle expérience de vie», explique **Gabriel Uzgen, Administrateur Délégué BESIX RED.**

De par la taille du projet, BESIX RED a pu envisager une large typologie d'appartements répondant ainsi à la demande locale: du studio au penthouse avec une vue sur le Watersportbaan. Mais également des appartements avec assistance offrant des services complémentaires à destination des personnes âgées.

>



**JOHN BONTINCK**

Bontinck Architecture and Engineering

«*BESIX RED nous a offert une grande liberté dans la conception de l'immeuble. Nous pouvions vraiment y envisager un projet de rêve. Outre cette liberté d'expression, nous partageons la même sensibilité gantoise. L'entente fut d'autant plus facile que le promoteur était réellement à l'écoute des préoccupations de la ville et des besoins propres au tissu local.*»

Détails du projet

DUNANT GARDENS
GAND, BELGIQUE

Client
Vente au détail

Promoteurs
BESIX RED
Immogra

Architectes
Bontinck Architecture and Engineering
Tony Fretton Architects
Erik Dhont Landscape Architect

Entrepreneur
BESIX

Période
Q4 2013 (achat du terrain)
à janvier 2019 (livraison)

Signal architectural fort pour la ville

A côté de sa localisation, la force du projet réside tout autant dans la qualité de son architecture.

Conçu par Bontinck Architecture and Engineering, en collaboration avec le bureau londonien Fretton Architects, Dunant Gardens propose un mélange entre architecture moderniste existante et élégance contemporaine. Le bâtiment initial, peu chaleureux et enclavé entre trois axes de circulation, fait aujourd'hui place à un immeuble séduisant réalisé tout en longueur, à angles droits, et doté de quatre jardins intérieurs. Chaque appartement offrant des vues à la fois sur la rue et sur un jardin.

Afin de respecter l'histoire du lieu, la façade de type moderniste donnant sur le square du Luxembourg a été maintenue.

«Une demande de la ville était de garder la façade initiale du bâtiment. Au-delà d'une simple conservation, nous voulions l'intégrer harmonieusement au projet et à son environnement, afin qu'elle devienne un élément différenciant apportant une valeur ajoutée à l'ensemble du projet», souligne **Tim Bourgonjon, Directeur régional pour la Flandre chez BESIX RED.**

Le duo d'architectes s'est dès lors inspiré du style de la façade existante pour proposer une architecture unique et homogène, visuellement cohérente avec la construction d'origine.

«BESIX RED nous a offert une grande liberté dans la conception de l'immeuble. Nous pouvions vraiment y envisager un projet de rêve», confie **John Bontinck, associé du bureau d'architectes Bontinck Architecture and Engineering.** «Outre cette liberté d'expression, nous partageons la même sensibilité gantoise. L'entente fut d'autant plus facile que le promoteur était réellement à l'écoute des préoccupations de la ville et des besoins propres au tissu local.»

Une innovation orientée clients

Avec ses 56 logements avec assistance, Dunant Gardens propose aussi un confort de vie plus spécifique aux aînés. Combinant larges espaces de vie et nouvelles technologies, ces logements mélangés aux appartements plus «classiques», se distinguent néanmoins des offres que l'on retrouve aujourd'hui dans ce segment, à savoir des produits souvent plus compacts réunis au sein d'un même immeuble, leur conférant alors une allure de maisons de repos.

Equipés d'un système d'alarme relié à une conciergerie virtuelle, ces appartements (doté de la technologie propre au promoteur All one's life living (vivre chez soi à vie)) offrent des services de soins assurés par l'organisme spécialisé Solidariteit voor het Gezin : de la commande d'un repas jusqu'à l'assistance à demeure d'une personne à mobilité réduite.

Ce concept - permettant aux seniors de vivre chez eux plus longtemps en toute autonomie - fut largement plébiscité puisque 95 % de ces logements ont été vendus en six mois à peine.

Dunant Gardens, projet pensé sur mesure pour le tissu local, combine autant d'atouts visant à offrir à ses occupants une réelle expérience et un confort de vie, tout en participant à la redynamisation du quartier gantois. Une volonté chère à BESIX RED qui caractérise son ambition : «Lorsque nous concevons un programme immobilier, nous nous intéressons à son environnement immédiat pour répondre aux besoins spécifiques du marché auquel nous nous adressons et contribuer à la revalorisation urbaine», insiste Gabriel Uzgen. «Les produits standardisés ne nous intéressent pas. Nos projets s'inscrivent, avant tout, dans un quartier, une ville, un pays.»



Casa FERRERO

Luxembourg, Grand-Duché de Luxembourg





< 2000

Acquisition du terrain (13.800 m²)

PIERRE GOVARE (À GAUCHE) ET ERIC MORETTI (À DROITE) DU FERRERO GROUP



Fruit d'une co-création au sein du Groupe BESIX et d'une collaboration exemplaire avec le partenaire local Felix Giorgetti, le nouveau siège mondial du géant agro-alimentaire FERRERO sera livré d'ici la fin 2019. Ce bâtiment de 29.500 m² impressionne par ses audaces architecturales discrètes et élégantes autant que par son aménagement intérieur raffiné, qui pousse très haut la notion de bien-être au travail.

Pour BESIX Real Estate Development (BESIX RED), ce projet immobilier est une référence en terme de d'expertise ; que ce soit au niveau du montage juridico-financier, de l'architecture ou encore de la technicité du bâtiment !

«Au départ, je ne donnais pas 10 % de chances à ce projet d'aboutir compte tenu de la complexité du montage à mettre en place, des potentiels obstacles juridiques et de voisinage majeurs, du tracé initial de la route qu'il fallait déplacer ; et enfin, des fortes personnalités rassemblées autour de la table que je voyais difficilement travailler ensemble, avoue **Pierre Govare, directeur et maître d'ouvrage de FERRERO Group Headquarters**, se souvenant de la première rencontre entre les deux promoteurs BESIX RED et l'entreprise luxembourgeoise Felix Giorgetti. Et finalement, c'est une magnifique réussite de savoir-faire technique et de qualité, autant qu'un bel exemple de collaboration et de dialogue continus entre les équipes dans l'intérêt d'un client commun.»

C'est que l'histoire de l'immeuble FERRERO fait preuve d'une grande complexité. «Et ce, bien avant l'aspect architectural ou technique du projet en tant que tel. En amont de la réflexion conceptuelle, il y a eu un travail juridique et financier prédominant : il s'agissait de rassembler différentes personnes autour d'un même dossier certes, mais plus encore, différentes entreprises et de faire fusionner les 2 sociétés détentrices des terrains. Sans l'expertise financière et juridique, ce projet n'aurait pas pu se concrétiser », confie **Gabriel Uzgen, Administrateur Délégué de BESIX RED**.

Point de départ : le souhait du groupe FERRERO, qui loue actuellement plusieurs immeubles dans la capitale

grand-ducale, de regrouper tous ses employés sous un même toit, dans un bâtiment dont il sera cette fois propriétaire. Et ceci le plus près possible de l'aéroport, une localisation primordiale pour le groupe. «Après de longues recherches infructueuses, on nous propose presque simultanément le projet du promoteur BESIX RED et celui de son confrère Felix Giorgetti SA », se souvient Pierre Govare. L'un et l'autre portent toutefois sur 14 ou 15.000 m², alors que FERRERO en vise 25.000 (une surface de bureau finalement portée à quelque 30.000 m² et de 30.000 m² de parking), pour abriter jusqu'à 1.500 personnes.

«Face à l'aéroport, un emplacement idéal mais qui n'est pas envisageable au vu de la superficie offerte », regrette alors l'intéressé. Une déception de courte durée puisque les deux promoteurs - détenteurs des terrains voisins - décident, malgré l'état d'avancement de leur projet respectif, de collaborer ensemble sur un développement commun. «Notre projet initial (City Gate) portait sur 13.800 m². En 2014, quand l'idée d'une collaboration avec l'entreprise F. Giorgetti a été émise, nous étions déjà bien avancés dans le développement : le permis de construire délivré depuis 2013, un contrat de location pour 5.800 m² signé et les travaux de construction (à hauteur de €26,8 millions) par nos entreprises-sœurs LUX TP et WUST lancés. Il a donc fallu repartir de zéro et faire encore mieux ! C'est un peu cela l'Excellence chez BESIX », sourit **Bernard Van Essche, Account Development BESIX RED**.

2013

Q3: Obtention du 1er permis d'urbanisme pour un développement de bureaux de 13.800 m² nommé « City Gate ».

Signature du contrat d'entreprise avec Lux TP et Wust.

Signature d'un contrat de bail avec un client pour 5.800 m² (soit 40%).

Démarrage du chantier « City Gate ».

Montant contrat d'entreprise: 26,8 millions €

2014

Début des négociations avec FERRERO GROUP.

Interruption du chantier, implémentation du programme de FERRERO GROUP.

2015

Partenariat avec la SA F. GIORGETTI qui permettra le lancement d'un projet de 29.500 m².

2^{ème} introduction d'une demande de permis d'urbanisme pour le développement d'un projet de bureaux 29.500 m².

Elaboration de tous les contrats de développement avec FERRERO GROUP.



LAURENT JANSSEN

Project manager chez BESIX Group

« Sur le terrain, la collaboration entre le promoteur BESIX RED et le constructeur BESIX - en l'occurrence ses deux filiales LUX TP et WUST - fut un grand atout face aux défis techniques qui se présentèrent en cours de route. Cette parenté permet en effet d'être beaucoup plus proactif en proposant rapidement les solutions techniques adéquates. Sur le projet FERRERO, les sociétés ont même travaillé de manière fusionnelle, bien au-delà de simples synergies. L'expérience du Groupe BESIX dans les chantiers de grande envergure fut un autre atout. BESIX a d'emblée mis à l'œuvre une équipe correspondant à l'ampleur de ce chantier. »

« L'immeuble FERRERO illustre parfaitement l'esprit d'équipe et de co-création continue qui existe à la fois entre partenaires mais aussi entre entités du Groupe BESIX. Le travail de fond sur la structuration juridique et financière de l'opération a abouti à un résultat à la fois efficace et séduisant dans la mesure où Ferrero a, in fine, décidé d'acquérir (en pleine propriété) la société détentrice des droits de construction de l'immeuble. Cet aboutissement démontre une nouvelle fois que la valeur ajoutée de BESIX RED réside tant dans la conception architecturale, programmatique et technique d'un projet que dans la réflexion apportée au montage juridique et financier de celui-ci, » se félicite Gabriel Uzgen.

Flexibilité de tous les instants

L'opération juridique et financière finalisée, l'aspect conceptuel peut alors commencer; rehaussant à son tour le niveau de complexité du projet. « L'immeuble de promotion proposé au départ par BESIX RED a été profondément modifié et intégré dans un projet global deux fois plus grand. Mais, ce qui est remarquable, c'est que le nouveau projet architectural global dessiné début 2015 par le bureau Perry Weber ait dès le premier jet, et tout en intégrant la contrainte du projet initial de BESIX RED, emporté l'adhésion unanime et enthousiaste de toutes les parties prenantes », enchaîne Eric Moretti, Chef de Projet pour Ferrero Group Headquarters.

L'aménagement intérieur de l'immeuble s'est ainsi précisé au fur et à mesure, en parallèle à sa construction. « C'est plus compliqué, mais nous avons beaucoup apprécié la flexibilité du Groupe, notamment du constructeur (WUST, LUX TP & Giorgetti), car il est vrai que nous avons plus d'une fois fait largement évoluer nos demandes et besoins. Mais également son souci de la qualité. Au point que le promoteur-constructeur a lui-même apporté des améliorations au-delà de ce qui était prévu », juge Pierre Govare.

Eric Moretti: « L'intérieur devait avoir une âme italienne, de la lumière et des couleurs chaudes. L'atrium central a été conçu telle une place de village, pleine de couleurs et de vie. Autant dans son concept que dans son architecture, ce projet est le reflet du groupe FERRERO, mais c'est avant tout un lieu de vie destiné à ses futurs occupants ».



2016

Q1 : obtention du 2^{ème} permis d'urbanisme.

Association des 3 sociétés qui permettra le développement d'un nouveau projet de 29.500 m².

Q3 : démarrage du chantier.

Vente des actions de Trèves Office, en charge du développement, à FERRERO GROUP.

Montant du contrat d'entreprise : 90 millions €

« De par sa taille imposante et son style architectural, le design extérieur de l'immeuble projette l'image d'une grande entreprise multinationale, dynamique et solide. Il est élégant mais sans esbroufe ni volonté d'impressionner le passant », ajoute Pierre Govare. Ceci n'exclut pas quelques audaces architecturales, comme l'immense casquette surplombant l'entrée, sans colonnes de soutien. Ou encore les passerelles intérieures, décalées et de formes très complexes. « C'était très compliqué mais, à chaque fois, les partenaires du Groupe BESIX-Giorgetti ont absolument voulu relever les défis techniques et trouver des solutions pour obtenir un dessin architectural le plus pur possible. Nous en connaissons qui auraient plutôt opté pour la facilité. C'est sans nul doute cette recherche permanente de l'excellence que nous avons, Eric et moi-même, le plus apprécié dans notre collaboration avec BESIX RED-Giorgetti ».

Plus que des synergies

« L'entente entre les promoteurs fut parfaite car nous partageons des valeurs comme l'Excellence et l'Orientation client, juge de son côté Bernard Van Essche. L'idée conductrice de tout le développement, c'est ce dialogue continu et ce souci du détail - autant au sein du Groupe BESIX qu'entre pairs - qui, in fine, se traduit en un projet de référence et une grande satisfaction du client.

Le résultat: un véritable immeuble sur mesure, avec des qualités de confort exceptionnelles et innovantes jusqu'au niveau des bureaux et des sièges. Des exigences de bien-être et d'innovation aisément rencontrées par BESIX RED, qui les partage clairement.

L'immeuble FERRERO est un projet de référence pour le secteur tertiaire. Il allie flexibilité, optimisation des espaces, ergonomie et nouvelles manières de travailler. C'est, plus encore, un projet phare pour le Groupe BESIX autant que pour son client: « Avec un tel bâtiment, on n'a pas fini de parler de nous, ni de ces deux promoteurs à Luxembourg », s'enthousiasme Eric Moretti.

...

Réunions de co-création entre :

- Les entrepreneurs : BESIX / WUST / LUX TP / GIORGETTI
- Promoteurs : BESIX RED / GIORGETTI
- Client : FERRERO GROUP

2019

Q3 : Livraison du nouveau bâtiment de la maison mère de FERRERO.



BERNARD VAN ESSCHE

Key Account Development BESIX RED

« L'entente entre les promoteurs fut parfaite car nous partageons des valeurs comme l'Excellence et l'Orientation client. L'idée conductrice de tout le développement, c'est ce dialogue continu et ce souci du détail - autant au sein du Groupe BESIX qu'entre pairs - qui, in fine, se traduit en un projet de référence et une grande satisfaction du client. »

Détails du projet

CASA FERRERO

LUXEMBOURG, GRAND-DUCHÉ DE LUXEMBOURG

Client

FERRERO Group

Maître d'ouvrage

BESIX RED
Félix Giorgetti SA

Architectes

Perry Weber and Associates
AKDV

Entrepreneurs

BESIX, Lux TP and Wust
Félix Giorgetti SA

Valeur du contrat

90 millions €

Période

2014 à 2019

BESIX ACTIVITÉS



► CONCESSIONS & ASSETS

BESIX Concessions & Assets élabore des solutions sur mesure qui couvrent le cycle de vie complet des projets liés aux infrastructures, à l'environnement et aux bâtiments : conception, construction, financement, exploitation et entretien.

Pour les projets de partenariats Public-Privé (PPP), BESIX Concessions & Assets s'aligne sur la vision et les attentes de ses clients, et personnalise les programmes techniquement et commercialement pour satisfaire leurs besoins à long terme. Grâce à ses réalisations réussies en Europe et au Moyen-Orient en matière d'infrastructures de transport, d'eau, d'eaux usées, d'énergie et d'hôtellerie, BESIX croit fermement que les partenariats solides sont la clé d'une réalisation d'infrastructures de qualité au bénéfice de la communauté, tout en utilisant les forces de chaque partenaire.

Travaillant en étroite collaboration avec la business unit Contracting, BESIX Concessions & Assets entreprend des projets intégrés complexes, en ajoutant une valeur unique par son financement et son approche du cycle de vie des projets.

CONCESSIONS & ASSETS BUSINESS REVIEW

Aux Pays-Bas, les gros travaux d'infrastructures qui étaient au calendrier sont presque achevés. Ils étaient arrivés sur le marché en tant que projets Design, Build, Finance & Maintain (DBFM) au cours des dix dernières années. Les principaux projets qui restaient ont été réalisés, mais certains projets très visibles pour lesquels les entreprises d'ingénierie, d'approvisionnement et de construction (EPC) ont subi de grosses pertes, ont également soulevé des questions concernant le modèle de passation des marchés PPP. En Belgique, cependant, après une longue période où très peu de projets ont été lancés (en partie en raison des problèmes rencontrés avec l'UE au sujet de leur traitement budgétaire par les autorités responsables des marchés publics), une nouvelle vague de projets PPP pour des bâtiments et des infrastructures est arrivée. Les pays nordiques, les pays baltes, la Pologne et le Luxembourg sont d'autres pays qui continueront à mettre sur le marché des projets PPP.

Au Moyen-Orient, les organismes publics dans les EAU, à Oman et en Arabie Saoudite continuent à utiliser le cadre de passation de marchés PPP pour les projets de production d'électricité, de désalinisation et ceux liés aux eaux usées (collecte et traitement). Le nombre de projets PPP liés aux déchets solides est en augmentation dans la région, mais les projets d'infrastructures sont toujours soumissionnés en tant que projets Design & Build.

L'Australie reste un marché PPP très actif avec un grand nombre de projets en attente pour de nouveaux hôpitaux, écoles, prisons, tunnels, routes, etc.



SHUROOQ ET BESIX SIGNENT L'ACCORD DE JOINT-VENTURE PORTANT SUR LA GESTION ET LA MAINTENANCE DE LA STATION DE TRAITEMENT DES EAUX DE AL SAJA'A A SHARJAH

Positionnement

Lorsque des marchés sont passés en tant que gros projets PPP, les clients publics ne paient pas simplement pour un actif, mais aussi pour un service délivré correctement : eau potable, électricité, incarcération des prisonniers, circulation fluide d'un point A à un point B, prévention des inondations, etc. L'échelonnement des paiements sur toute la durée d'une concession ou sur la durée de vie économique d'un projet aide également à répartir dans le temps les dépenses gouvernementales ou municipales. BESIX se démarque de ses concurrents grâce à ses compétences en génie civil, conception et planification, ce qui l'aide à réduire le coût du cycle de vie total d'un actif, et grâce également à son approche très orientée client.



THE CHEDI HOTEL ET SA MARINA
LUSTICA BAY, MONTENEGRO

Jalons importants en 2018

En Europe, BESIX a continué à accroître son solide portefeuille de projets DBFM, particulièrement aux Pays-Bas. Le projet de l'A16 à Rotterdam a été remporté par le consortium "De Groene Boog" et le certificat de début des travaux a été obtenu en décembre. Pendant ce temps, la construction a bien avancé pour le projet de l'A6 au nord-est d'Amsterdam, ainsi que pour l'écluse Princes Beatrix près d'Utrecht.

Les efforts de soumission d'offres en 2018 se sont concentrés sur un projet d'infrastructure en Belgique, un projet d'école au Luxembourg et de plus gros projets d'infrastructures et de bâtiments aux Pays-Bas. L'année 2018 a également vu l'ouverture de deux hôtels supplémentaires, à Lustica Bay et à Andermatt, qui ont été codéveloppés par BESIX qui en est copropriétaire. En juin, BESIX a également acquis 51 % des parts de la société, qui s'appelle désormais BESIX STAY, et qui travaille au développement et à la gestion de concepts de séjours de courte et moyenne durées.



STATION DE TRAITEMENT DES EAUX USÉES DE JEBEL ALI | JEBEL ALI, EAU

CHIFFRES CLÉS DE 2018

8
pays

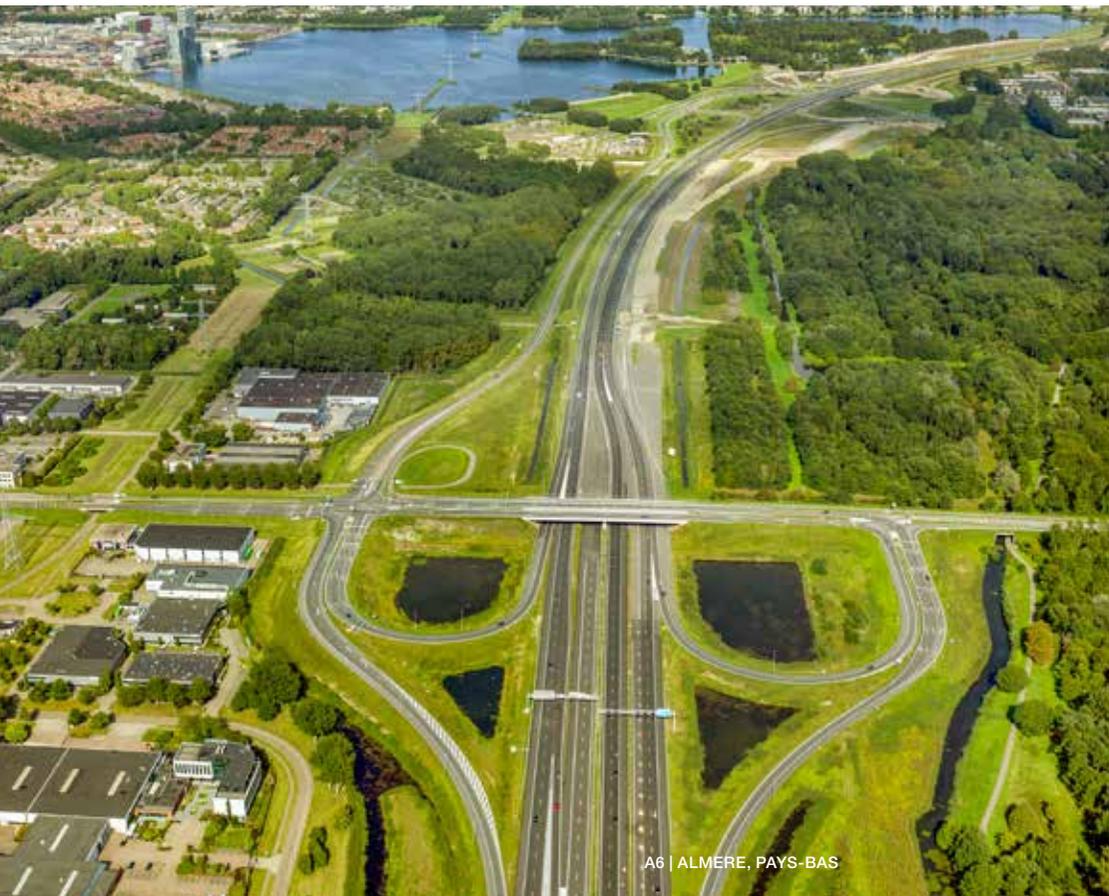
1,8 milliards €
valeur comptable (100%)
des actifs gérés

1,6 million
de personnes desser-
vies quotidiennement
par les actifs gérés

18,9 millions €
résultat net

THE CHEDI HOTEL ET SA MARINA
LUSTICA BAY, MONTENEGRO





A6 | ALMERE, PAYS-BAS



ECLUSE BEATRIX | NIEUWEGEIN, PAYS-BAS



STATION BALNEAIRE | LUŠTICA BAY, MONTENEGRO

Au Moyen-Orient, où la business unit Concessions & Assets était traditionnellement plus active dans les projets de stations municipales d'épuration des eaux usées, cette dernière se concentre désormais sur la transformation des déchets en énergie. À Dubaï, le groupe BESIX est un membre clé d'un consortium qui comprend également Hitachi Zosen Innova, et qui a signé le plus gros projet jamais réalisé de valorisation des déchets en énergie, et pour lequel la construction devrait commencer en 2019. L'année 2018 compte également comme autres étapes clés le lancement de la concession pour la station d'épuration des eaux usées d'Al Saja'a à Sharjah, et le développement du projet de combustible dérivé des déchets d'Umm Al Quain.

Perspectives pour 2019 et au-delà

2019 verra l'attribution des deux derniers gros projets d'infrastructures PPP aux Pays-Bas, les projets A9 BaHo et A15 East, pour lesquels BESIX est membre d'un consortium qui prépare une offre définitive. Outre la soumission d'offres, BESIX s'efforcera également d'achever les projets de l'A6 et de l'écluse Prinses Beatrix, conformément aux délais et au budget impartis, tandis que la construction du projet A16 Groene Boog atteindra sa pleine capacité. En



Belgique, les efforts de soumission d'offres se concentreront sur plusieurs projets de transport public (tram et bus), ainsi que sur le projet d'infrastructure de la R4 nord à Gand.

Au Moyen-Orient, les équipes répondant aux appels d'offres travailleront à la finalisation du montage financier des projets de revalorisation des déchets en énergie, puis au démarrage de leur construction. Il y aura des soumissions d'offres sélectives, principalement aux Émirats arabes unis, à Oman et au Qatar, pour des opportunités très spécifiques uniquement, pour davantage de projets d'épuration des eaux usées, ainsi que pour des projets de désalinisation pour lesquels BESIX peut apporter une valeur ajoutée grâce à des compétences de conception spécifiques ou à ses relations avec ses clients.

En Australie, où Watpac offre déjà d'excellentes références en tant qu'entreprise Design & Build pour les projets PPP, la business unit Concessions & Assets recherchera des projets dans lesquels Watpac peut également participer en tant qu'investisseur, et prendre part à la phase d'exploitation et d'entretien à long terme des projets.

BESIX STAY ouvrira son premier A-STAY à Anvers en fin d'année. La construction démarrera en 2019 pour les projets qui ont été lancés à Diegem, près de Bruxelles (Belgique) et en Moldavie, et de nouvelles opportunités seront recherchées dans les villes et régions d'Europe florissantes.



REVALORISATION THERMIQUE DES DÉCHETS | DUBAI, EAU



A-STAY | DIEGEM, BELGIQUE



A6 Almere
Pays-Bas

Interview

LA PREMIÈRE AUTOROUTE ZÉRO ÉNERGIE AUX PAYS-BAS



4.000

tonnes d'acier

22.000 m³

de béton

1.050

nouveaux poteaux d'éclairage



Le consortium Parkway6 (qui regroupe notamment BESIX, Dura Vermeer RebelValley et John Laing Investments) a mené à bonne fin l'élargissement et le réaménagement de l'autoroute A6 à hauteur d'Almere, et ce, plus rapidement que prévu. Depuis sa transformation, ce tronçon fort fréquenté de 14 km sur l'A6, aussi appelée « l'aorte du Flevoland », forme la première « autoroute zéro énergie des Pays-Bas ». C'est une référence prestigieuse car les Pays-Bas veulent que d'ici 2030, « l'ensemble des routes, ponts, tunnels et écluses puissent subvenir à leurs propres besoins en énergie ».

« Le nom de notre consortium (Parkway6) en dit long sur le concept », explique **Toine van Riel, Risk Manager chez BESIX**, alors que nous longeons des ponts et structures neufs et rénovés, des talus aménagés et plantés avec soin, et même une toute nouvelle gare routière sur un viaduc de 80 mètres de large. « Parkway6 exprime parfaitement ce à quoi nous aspirons : construire une autoroute verte dans un décor qui rappelle un parc. »

« La mission consistait à élargir l'A6 sur la portion de 14 kilomètres qui sépare Almere Havendreef et Almere Buiten-Oost, pour passer de deux fois deux bandes à quatre fois deux bandes. Mais en prévoyant dans chaque direction deux bandes distinctes pour le trafic de transit et deux pour le trafic local. Nous étions aussi chargés de placer l'éclairage public ainsi que la signalisation, les feux et des panneaux d'affichage à message variable sur portiques permettant une gestion dynamique du trafic. Nous avions pour consignes de mettre en œuvre une solution la plus « verte » possible en gardant à l'esprit que le segment doit être au final entièrement neutre en énergie. Pour y parvenir, nous avons imaginé un champ de panneaux solaires qui doit fournir suffisamment d'énergie pour assurer l'ensemble de la consommation énergétique. »

Le meilleur des trois

« Début 2016, nous avons répondu à l'appel d'offres avec Parkway6, après avoir procédé aux études préalables en 2015. En fin de compte, c'est notre consortium qui a été retenu parmi trois candidats. En mai 2016, nous avons effectivement signé le contrat avec le Rijkswaterstaat, et en juin 2016 l'accord de financement avec les banques était finalisé. Il s'agit en effet d'un contrat DBFM (Design, Build, Finance & Maintain) : nous serons responsable de son entretien pendant 2-vingt ans. »

« Nous nous sommes ensuite attelés à la tâche, notamment en dressant un plan définitif sur lequel nous sommes basés pour introduire les demandes de permis nécessaires et mettre en route les conventions d'achat. »

« Les premiers effets n'ont été visibles que début 2017. En janvier, les livraisons et l'étalement du sable ont commencé. Les travaux n'ont réellement débuté que le 3 avril 2018. Fin 2019, les utilisateurs doivent pouvoir utiliser intégralement les nouvelles infrastructures, mais tout indique que nous aurons déjà fini les travaux avant cela. »

>



Durable

Parkway6 n'a pas attendu le champ de panneaux solaires pour travailler de manière durable et écologique. Le consortium a déjà tenu compte de cet aspect pour l'approvisionnement et l'étalement du sable. « Au final, nous avons déplacé 1,6 million de mètres cubes

de sable et amené près de 700.000 m³ de sable et de terre. Plus de 60 % des trajets se sont faits par navigation intérieure » explique **Ronald Wouters, Contract Manager chez BESIX**. « Nous avions l'avantage que le canal Hoge Vaart, la liaison avec l'IJsselmeer, passe au milieu de notre segment de l'A6. »

FLORIADE, LE DÉCLENCHEUR

Pourquoi les Pays-Bas veulent-ils élargir l'A6 ? Et pourquoi créer précisément à cet endroit la première autoroute zéro énergie ?

Alors que la plupart des villes du Benelux remontent au Moyen Âge, voire même à l'époque romaine, Almere n'existe que depuis 43 ans. Jusqu'à longtemps après la guerre, la Zuiderzee clapotait encore ici. Ce n'est qu'à la fin des années soixante que le Flevopolder a été asséché pour que cette région fasse office de « trop-plein démographique » d'Amsterdam. Vers 1980, la localité comptait déjà 4.000 habitations. En 2018, le cap des 205.000 habitants était franchi. La ville est aujourd'hui la huitième ville des Pays-Bas en termes d'importance. Cette croissance explique à elle seule pourquoi il est nécessaire d'élargir les voies de communication vers ce pôle.

Mais ce n'est pas tout. L'aéroport de Lelystad (à proximité de l'A6) permet de

désengorger l'aéroport de Schiphol, et est voué à devenir la base de départ de la plupart des vols charters et des vols d'affaires.

Mais le vrai déclencheur pour faire de l'A6 dédoublée un projet extrêmement vert est la « Floriade 2022 », une exposition universelle d'horticulture dont la 23e édition internationale sera organisée à Almere en 2022. L'événement devrait attirer pas moins de 2,2 millions de visiteurs. La zone du Weerwater, de part et d'autre de l'A6, servira de parc d'exposition pour ensuite devenir une zone d'habitat verte. En tenant compte de cette future fonction d'habitat, le tracé de l'autoroute a été abaissé de pas moins de cinq mètres sur toute la longueur de cette zone, comme l'ont été tous les travaux d'infrastructure et toutes les routes qui la rejoignent. L'autoroute « disparaît » ainsi entre des murs antibruit, ce qui rehausse la qualité de vie.

« Nous avons tenté de réduire les nuisances sur l'environnement à tous les niveaux » souligne Toine. « Par exemple en utilisant du ciment produit de façon plus durable. En outre, Dura Vermeer a également assuré la livraison de sable écologique. Il s'agit de sable noir recyclé à partir d'asphalte et surtout utilisé dans les remblais. De plus, les gravats de béton provenant des infrastructures démolies ont aussi été réutilisés dans le mortier de béton. L'asphalte raclé a aussi été en partie réutilisé. Évidemment, un éclairage LED très économique a été installé partout. L'utilisation d'un asphalte perméable à l'eau et moins bruyant a aussi joué un rôle important, et il est à noter que l'épaisseur a encore été adaptée aux abords des zones d'habitation. »

Toine n'est pas peu fier de nous montrer les nombreux viaducs neufs ou rénovés qui longent le tracé. Dans toute la Randstad, la corniche de ces ponts doit être uniformément revêtue de finitions rondes argentées. À l'exception des structures situées dans la zone centrale du Weerwater qui se trouveront en 2022 en plein milieu de la Floriade (voir encadré). « Vous pouvez déjà les reconnaître aux finitions en pierres naturelles lourdes. »

« Nous avons accordé une grande attention à l'aménagement paysager, et nous avons planté des arbres en grand nombre tout en agençant çà et là des passages pour la faune et la flore sous l'A6. L'extrême sécheresse de l'an dernier a failli mettre en péril l'approvisionnement en eau. Nous avons eu chaud. »



Détails du projet

AUTOROUTE A6
ALMERE, PAYS-BAS

Maître d'ouvrage

Rijkswaterstaat (autorité néerlandaise des autoroutes et des voies navigables)

Quatorze kilomètres d'autoroute

Huit nouvelles infrastructures

Adaptation de cinq structures existantes

Reconstruction de quatre sorties

et d'un échangeur

Concertation, concertation

« Il était important de créer une base de soutien suffisante auprès de la population. En plus des permanences pendant les heures de bureau, nous avons organisé à cinq reprises des grandes soirées d'information où une équipe de Parkway6 se tenait à la disposition du public pour répondre aux questions et aux réclamations. Au moyen d'un film d'animation en 3D et de lunettes 3D, nous avons pu montrer concrètement à toutes les parties intéressées à quoi le projet final allait ressembler. Nous avons pour ce faire collaboré très étroitement avec le Rijkswaterstaat. »

Toine ne tarit pas d'éloges sur cette collaboration. « Voici une anecdote qui illustre parfaitement notre parfaite coopération. Au début du projet, nous avons constaté que les embouteillages étaient plus importants que ce que nous pensions. Pour résoudre rapidement ce problème, nous avons dû adapter le planning avec le Rijkswaterstaat. Moyennant un petit supplément de prix, une troisième bande temporaire a permis de contenter les usagers. Nous sommes assez rapidement parvenus à un accord sur ce point qui a satisfaisait tout le monde. »

« Cette collaboration assez unique n'a fait que se renforcer au fil du temps. Nous avons maintenu en permanence une communication ouverte avec le Rijkswaterstaat, ce qui nous a permis de régler ensemble les problèmes par la discussion grâce à une attitude orientée solutions. »



THEO WINTER, MEMBRE DU CONSEIL D'ADMINISTRATION DE DURA VERMEER GROEP NV

Collaborer avec BESIX représente une valeur ajoutée

« Je félicite toutes les personnes qui ont réalisé ce projet » ajoute Theo Winter, membre du conseil d'administration de Dura Vermeer, en évoquant les travaux de l'A6. « À la grande satisfaction du client et des automobilistes, nous sommes parvenus à terminer ce projet bien plus vite que prévu. »

« Notre complémentarité réside surtout dans la conjugaison de nos expertises. Dura Vermeer est imbattable et novatrice dans les revêtements tels que l'asphalte. BESIX est quant à lui très fort et reconnu sur le plan international pour ses connaissances en construction béton. Cette combinaison représente une valeur ajoutée directe. »

« D'un autre côté, nous sommes plus forts ensemble pour répondre à un appel d'offres car il est difficile de maintenir un flux de travail continu chacun de son côté. Collaborer nous aide à compenser mutuellement nos pics et nos creux. »

« C'était un projet de trop grande ampleur pour l'entreprendre individuellement. Pas parce que nous ne pouvions pas le faire techniquement, mais en raison de l'ampleur des risques encourus. Vous les absorbez en unissant vos forces. Ce qui est formidable ici, c'est que nous partageons une culture d'entreprise commune, dans laquelle l'humain est vraiment au centre. »

« Le côté le plus intéressant était que nous sommes parvenus à livrer le projet bien plus tôt que ce à quoi le client s'attendait. Et les usagers derrière le client – pensez par exemple aux autorités provinciales – ont eux aussi beaucoup apprécié cette prouesse. Ce qui a par ailleurs détendu l'ambiance quand il s'est agi de procéder aux optimisations. »

« J'ai apprécié la collaboration particulièrement fructueuse avec Jean Polet de BESIX. Nous étions en contact permanent avec les personnes sur le terrain pour voir en quoi nous pouvions les aider. Je suis vraiment fier que nous ayons pu fournir ce projet sans avoir à déplorer d'accident notable ! »



QATRA
Emirat de Sharjah, EAU

Interview

**UN EXEMPLE
DE GESTION
DURABLE DE L'EAU
AU MOYEN-ORIENT**





1^{er}

partenariat public-privé
formé par Shurooq et BESIX

25 ans

période d'exploitation
et de maintenance de la station

49%

parts de BESIX dans le projet

60.000 m³

d'eaux usées reçues et traitées
chaque jour au terme du projet



En juillet 2018, BESIX et Shurooq, l'autorité chargée des investissements et du développement de l'Émirat de Sharjah, créaient une joint-venture : QATRA. Cette société exploitera et entretiendra pendant 25 ans la station d'épuration des eaux usées d'Al Saja'a. L'objectif initial est de doubler la capacité de traitement et de construire une station de recyclage de l'eau, à l'instar du projet réussi de SAFI (Ajman).

Situées à Al Saja'a, une zone industrielle de 1,3 million de mètres carrés à Sharjah, les installations reçoivent et traitent jusqu'à 32.000 m³ d'eaux usées, acheminées par camions citernes depuis l'ensemble de l'Émirat.

Cette volonté environnementale de l'Émirat de Sharjah trouve son origine parmi les Objectifs de Développement Durable (ODD) des Nations unies, en l'occurrence celui appelant à garantir l'accès de tous à l'eau et à l'assainissement et assurer une gestion durable des ressources en eau. L'Émirat de Sharjah en a fait une priorité.

>



OLIVIER CRASSON
General Manager BESIX Moyen-Orient

« L'une des missions de QATRA consiste à développer la capacité de traitement de l'usine. En 2021, celle-ci aura doublé, passant de 30.000 à 60.000 m³ d'eau traitée par jour. Les premiers travaux ont débuté. »

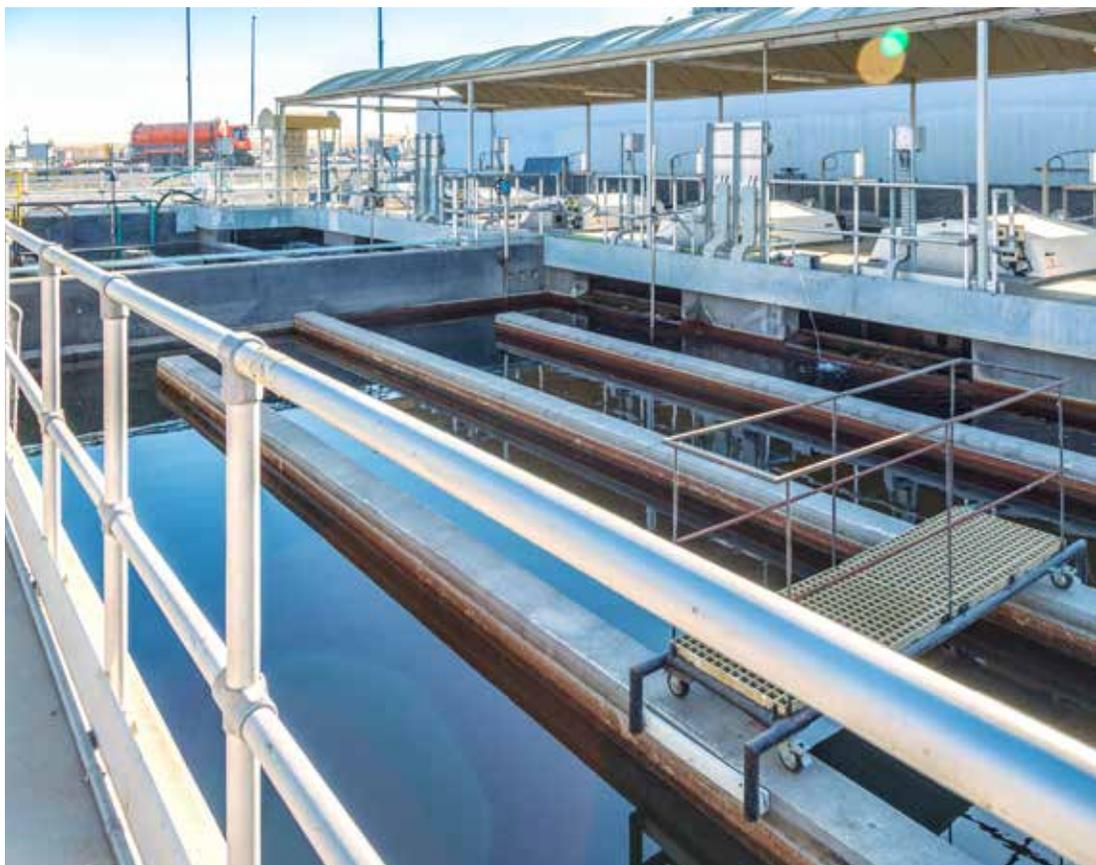
Le deuxième aspect du contrat de joint-venture est l'exploitation et l'entretien de l'usine pendant 25 ans. « QATRA est un projet représentatif de l'expertise de BESIX dans les activités Concessions & Assets », ajoute Olivier Crasson. « Il concilie des aspects innovants, technologiques et environnementaux, auxquels s'ajoutent des tarifs abordables et compétitifs. L'expertise de BESIX contribue donc au développement de l'économie circulaire par la réutilisation d'une ressource qui s'avère être stratégique, en valorisant ses savoir-faire en matière de gestion optimisée. C'est un projet doublement utile et passionnant. »



CHRISTOPHE LEDUR
Directeur des activités
'Eau et environnement' de BESIX

« BESIX met à disposition du projet sa maîtrise du cycle de vie complet d'infrastructures de production d'eau et d'épuration d'eaux usées. »

« Il couvre non seulement l'identification de besoins jusqu'à la conception, l'ingénierie et la construction, mais également, comme c'est le cas avec QATRA, l'exploitation, l'entretien et le développement de ces infrastructures. Et ce avec pour objectif constant d'allier utilité économique et intérêt environnemental » explique **Christophe Ledur, Directeur des activités 'Eau et environnement' de BESIX.**



À PROPOS DE SHUROOQ

Sharjah Investment and Development Authority (Shurooq) est une entité gouvernementale indépendante, créée en 2009, par un décret de Son Altesse, Sheikh Dr. Sultan bin Muhammad Al Qasimi, membre du Conseil suprême et gouverneur de Sharjah, pour faciliter les partenariats et offrir aux investisseurs les meilleures opportunités possibles. Shurooq a pour objectif de créer des destinations authentiques qui s'engagent à améliorer la qualité de vie des citoyens et résidents, ainsi qu'à favoriser un environnement dans lequel les entreprises prospèrent et les idées fleurissent. Shurooq s'efforce d'encourager l'investissement à Sharjah en adoptant les meilleures normes internationales de prestations de services de qualité qui permettent d'attirer des investisseurs à la fois de la région et du reste du monde.



SON EXCELLENCE MARWAN BIN JASSIM AL SARKAL, EXECUTIVE CHAIRMAN DE SHUROOQ

« La mission de Shurooq consiste à développer des destinations de choix et à gérer des projets d'infrastructures qui appuient la position de l'Émirat en tant que première destination pour les investissements mondiaux dans la région et dans le monde entier. Depuis sa création en 2009, Shurooq a transformé un certain nombre de ses ambitions et plans en développements concrets, parmi lesquels plusieurs destinations très touristiques, des projets immobiliers de luxe, ainsi que des projets uniques de vente au détail, attirant les toutes dernières conceptions et technologies de pointe, en complément de partenariats uniques qui soutiennent nos objectifs de prestations de services aux communautés et entreprises présentes au sein des quartiers de Sharjah. Ces partenariats nous ont également permis de proposer des solutions avancées qui répondent aux tendances actuelles de consommation à Sharjah, aux EAU et dans une zone plus étendue.

L'une de nos priorités est le développement durable de tous nos projets, en établissant des partenariats avec un certain nombre d'entités privées et publiques. Cela permettrait d'allier intelligemment le développement économique et humain avec le respect de l'environnement. Le partenariat entre Shurooq et BESIX, un prestataire de services énergétiques majeur, s'inscrit dans cette logique.

Le traitement des eaux usées et l'optimisation des processus de traitement constituent un développement stratégique dans ce domaine et reflètent la position mondiale de Sharjah pour la création d'une plateforme de recherche et développement pour un certain nombre de ressources, produits de base, technologies et solutions qui améliorent la vie quotidienne des consommateurs, citoyens et entreprises dans tout l'Émirat.

Ce partenariat est exclusif pour le traitement complet et avancé de l'eau, qui est considéré comme l'une des denrées les plus importantes au monde. Il est à la fois économiquement viable et un impératif écologique.

En matière d'expertise, BESIX a développé des projets similaires dans d'autres régions du monde. Le groupe a mis cette expertise à notre disposition. Ensemble, nous pouvons concevoir des installations de pointe qui satisfont nos objectifs économiques et environnementaux. BESIX est réputée dans les Émirats. Nous savons qu'il s'agit d'un partenaire fiable. Quant à nos relations depuis la création de QATRA, de nouvelles synergies font leur apparition, nous pouvons les développer ensemble. Nous apprécions également la flexibilité de BESIX et sa compréhension de nos intérêts et nos attentes. »

L'ÉMIRAT DE SHARJAH

Indépendant et gouverné par la dynastie Al Qasimi depuis 1727, Sharjah est l'un des sept émirats constituant les Emirats Arabes Unis (EAU). Troisième par sa superficie, il occupe une position géographique centrale et est le seul Émirat limitrophe aux six autres. Le seul également à avoir accès, aussi bien au Golfe arabe qu'à la mer d'Oman. Depuis 1972, l'Émirat est gouverné par Son Altesse Sheikh Dr. Sultan bin Mohammed al-Qasimi, membre du Conseil suprême des Émirats Arabes Unis.



GURVAN DERSEL
General Manager de QATRA

« Il est vital de recourir à l'eau recyclée pour les utilisations autres que potables, afin de réduire la demande en eau de puits de forage et en eau dessalée. De tels investissements constituent donc une nouvelle source durable d'approvisionnement en eau pour la collectivité. Il s'agit du premier projet dans le cadre de l'alliance Shurooq et BESIX et il sera suivi par de nombreux autres projets similaires, tant dans le traitement des eaux usées que dans le recyclage de l'eau. »

Détails du projet

QATRA
EMIRAT DE SHARJAH, EAU

Client
Sharjah Investment
and Development Authority (Shurooq)

Parties prenantes
BESIX & Sharjah Investment
and Development Authority (Shurooq)

Type de contrat
DBFM

Activité et domaine d'expertise
Concessions & Assets / Eau

Période
25 ans



Gotthard Hotel & Residences
Andermatt, Suisse

Interview

**UN COMPLEXE
IMMOBILIER DE
CLASSE MONDIALE
DANS UN DÉCOR
DE RÊVE**



Le Gotthard Hotel & Residences, dont l'inauguration a eu lieu le 11 décembre 2018, est un complexe immobilier de premier ordre, niché à 1.450 mètres d'altitude, dans le village d'Andermatt, en Suisse centrale. Il accueille aujourd'hui un hôtel 4 étoiles, des appartements résidentiels et une salle de concert. BESIX est co-investisseur et co-développeur du projet. Le groupe et son partenaire Andermatt Swiss Alps AG en détiennent respectivement 49% et 51% des parts. BESIX a par ailleurs construit l'ensemble des bâtiments.

Dans le canton d'Uri, l'un des 26 cantons de la Confédération suisse, les cols des Alpes du Nord culminent à 3.630 mètres. Des paysages spectaculaires, alternant glaciers, canyons, forêts escarpées, lacs, torrents et cascades. Il y a 800 ans déjà, des hommes vivaient à Andermatt, un village qui demeure parfaitement intégré dans cet environnement montagneux. Adossé aux contreforts de la vallée d'Urseren, entouré des massifs Furka, Saint-Gothard, Oberalp et Göschenental, il présente une architecture traditionnelle, propre à la Suisse centrale. « De toutes les régions que je connais, c'est la plus intéressante et celle que je préfère » en disait Goethe, écrivain et homme d'Etat allemand.

Situé à moins de deux heures des aéroports de Zurich, Milan et Bâle, les amateurs de ski trouvent aujourd'hui à Andermatt la plus grande station de sports d'hiver de Suisse centrale, la Ski Arena Andermatt-Sedrun. En été, c'est un paradis pour les randonneurs, les cyclistes ou encore les golfeurs, qui y ont accès à un parcours de 18 trous conforme aux normes des tournois internationaux.

L'idée de développer le tourisme à Andermatt émane de Samih Sawiris, Président exécutif et CEO d'Orascom Development Holding AG. Au cours des années 2000, en parfaite collaboration et à la demande des autorités du Canton, il accepte la responsabilité de planifier et de mettre en œuvre le développement du lieu. Son concept consiste à faire du village une destination raffinée, respectant le patrimoine naturel et architectural local. C'est dans ce cadre qu'a été fondée la société Andermatt Swiss Alps AG (ASA), à laquelle s'est associé BESIX Group comme co-investisseur et co-développeur du complexe du Gotthard Hotel & Residences. Via la société Hotel 4B Development AG, ASA et BESIX en détiennent respectivement 51% et 49%.

Le Gotthard Hotel & Residences est un projet mixte : l'une des deux parties accueille un hôtel 4 étoiles et la seconde, des appartements résidentiels mis à la vente dans une logique de développement immobilier.

L'hôtel fait l'objet d'un contrat de gestion et est aujourd'hui exploité sous licence Radisson Blu, une chaîne hôtelière internationale. Il propose 179 chambres

et 10 suites, auxquelles s'ajoutent des services de qualité dont un centre de bien-être, un restaurant et des infrastructures sportives. Avec l'arrivée de la neige, l'année 2018 était sa première saison d'ouverture, en l'occurrence prometteuse au vu de son taux d'occupation, tout-à-fait satisfaisant pour un premier hiver.

Le bâtiment résidentiel se compose pour sa part de 113 appartements. Au 31 décembre 2018, près de la moitié d'entre eux était d'ores et déjà vendue. Les résidents, c'est-à-dire les propriétaires des appartements, ont accès à l'ensemble des infrastructures sportives et de bien-être du complexe, au même titre d'ailleurs que les habitants du village.

Troisième aspect du complexe : en juin 2019, une salle de spectacle sera achevée et inaugurée par l'Orchestre philharmonique de Berlin. Associée aux infrastructures hôtelières, le Gotthard Hotel & Residences se profile donc comme un lieu idéal pour des événements de type concerts, conférences ou encore séminaires.

Construction

Si avec ses 49%, BESIX est co-investisseur et co-développeur du projet, le groupe était également en charge de sa construction. L'ensemble des bâtiments a en effet été conçu et réalisé par BESIX, dont c'était le premier chantier en Suisse. Et le moins que l'on puisse écrire est qu'il porte clairement la patte BESIX. Le gros-œuvre était achevé en l'espace de 13 mois seulement. Quant aux finitions et au design, elles sont à la hauteur que ce qui se fait de mieux dans le domaine hôtelier. Les bâtiments sont par ailleurs conformes à des exigences environnementales élevées. BESIX a en effet mis en œuvre les normes prévues par le label Minergie. Celui-ci garantit des bâtiments durables et de conception écologique, présentant notamment une faible consommation d'énergie et la génération d'électricité et de chaleur exclusivement à partir de sources renouvelables.

Enfin, le cœur du projet initial a bien évidemment été respecté : l'architecture s'inscrit parfaitement dans le patrimoine culturel de la Suisse centrale et respecte ses traditions de construction. La plupart des matériaux utilisés viennent d'ailleurs de la région.

JAMES BOND

C'est l'une des courses-poursuites de légende de James Bond, dans Goldfinger, en 1964. Sean Connery est au volant d'une Aston Martin DB5 grise, l'actrice Tania Mallet d'une Ford Mustang blanche, à pleine vitesse dans un décors montagnard de rêve. L'agent 007 l'emporte, après avoir discrètement crevé le pneu de sa concurrente à l'aide d'un gadget dont il a le secret. Il l'embarque alors dans l'Aston Martin et la dépose au premier garage, la station-service... d'Andermatt. Il lui propose même de la déposer à un hôtel, ce qu'elle refuse. Evidemment, à l'époque, le Gotthard Hotel & Residences n'existait pas encore : aujourd'hui, Tania Mallet n'aurait plus aucune raison de refuser les avances de James. Quant au décor somptueux de la course-poursuite, il s'agit de celui de la Furkastrasse, reliant Gletsch à Andermatt, et qui passe par le col de la Furka, à 2.429 mètres d'altitude, soit le quatrième plus haut col routier des Alpes suisses. A découvrir (avec ou sans Aston Martin).



Détails du projet

GOTTHARD HOTEL & RESIDENCES
ANDERMATT, SUISSE

Activité et domaine d'expertise
Concessions & Assets / Contracting

Parties prenantes
Andermatt Swiss Alps AG,
Hotel 4B Development AG, BESIX Group



BESIX Park

En juin 2018, BESIX Group a vendu sa filiale BESIX Park à INDIGO, leader mondial en matière de gestion de parking et l'un des plus gros exploitants de parkings en Europe.

Ces dernières années, BESIX Park a connu une forte croissance et gérait, jusque-là, plus de 49.000 places de stationnement dans le pays, parmi lesquelles 20 parkings en surface et souterrains, et parkings payants en surface dans 40 villes.

Afin de soutenir cette croissance, BESIX Park a eu besoin du soutien d'un acteur clé spécialisé dans les solutions de stationnement. BESIX Group a, par conséquent, délibérément choisi un acquéreur ayant de grandes ambitions et l'expertise requise pour garantir la continuité nécessaire à la fois pour son personnel et ses clients.

Au moment de la transaction, INDIGO gérait 80 contrats dans 35 villes et employait 250 personnes en Belgique. L'entreprise est présente en Belgique depuis 25 ans. Elle a continué à croître et renforcer sa position sur le marché durant toute cette période, ce qui lui a permis de quadrupler le nombre de ses activités au cours de la dernière décennie. L'acquisition de BESIX Park renforce la stratégie de développement d'INDIGO en tant qu'entreprise à la croissance la plus rapide du secteur de la gestion de parkings en Belgique.

«Nous sommes fiers du parcours de BESIX Park et de ses équipes ces dernières années. Cette entreprise est assurément prête pour la prochaine étape: un partenariat avec INDIGO garantira une meilleure préparation de BESIX Park à une plus grande réussite et une plus forte croissance à l'avenir», a déclaré Rik Vandenberghe, CEO de BESIX Group, au moment de la transaction.



Cofely-BESIX Facility Management

En novembre 2018, BESIX a conclu un accord afin de céder les 50% de parts qu'elle détenait dans Cofely-BESIX Facility Management à ENGIE.



Née du partenariat entre ENGIE et BESIX en 2008, Cofely-BESIX Facility Management (CBFM) a connu une réussite régionale en matière de services de gestion intégrée des installations sur un grand nombre de sites prestigieux aux Émirats arabes unis, comme le Dubai Mall et ses fontaines et Yas Island à Abu Dhabi, ainsi qu'au Qatar (avec son partenaire Mannai) et à Oman (avec son partenaire Daud).

Tom Neyrinck, General Manager Concessions & Assets de BESIX Group : « Nous sommes très fiers de l'évolution de CBFM sous la direction conjointe d'ENGIE et de BESIX. L'entreprise a gagné en maturité et offre désormais une gamme étendue de services de gestion des installations, à la plus grande satisfaction de sa base croissante de clients dans les Émirats et au Qatar, avec une main-d'œuvre qualifiée d'environ 2.000 employés dévoués. La cession

de notre participation est motivée par notre conviction que CBFM peut désormais se développer seule comme une filiale à part entière d'ENGIE. Il va de soi que nous espérons maintenir de solides relations professionnelles avec ENGIE dans la région. »

ENGIE et BESIX se sont accordées sur le fait que leur réussite partagée dans CBFM a démontré la force de leurs dix années de partenariat dans la région du Golfe, et elles continueront à étudier les opportunités régionales pour unir leurs forces en vue d'une réussite durable. BESIX Concessions & Assets se concentre désormais sur le développement de son portefeuille, en pleine expansion, d'activités de traitement de l'eau et des déchets dans les Émirats, et d'autres nouvelles entreprises potentielles.

Secteur hôtelier

Durant l'été 2018, l'hôtel cinq étoiles The Chedi Hotel ainsi que la première des deux marinas de la station balnéaire de Luštica Bay au Monténégro ont ouvert leurs portes. En tant qu'entrepreneur principal et copropriétaire de The Chedi Hotel (50 % détenus par BESIX, 50 % détenus par Luštica Development), BESIX s'est assurée que le travail serait effectué d'une manière professionnelle et avec une expertise irréprochable, tout en respectant l'héritage culturel et l'environnement naturel de la magnifique baie.



En décembre 2018, BESIX et son partenaire, Andermatt Swiss Alps AG ont inauguré le luxueux complexe immobilier Gotthard Hotel & Residences, situé dans le village de montagne d'Andermatt, en Suisse Centrale. Le complexe Gotthard Hotel & Residences comprend un hôtel quatre étoiles géré par Radisson Blu, ainsi qu'un bâtiment résidentiel. BESIX, qui possède 49 % des parts du projet, a réalisé les travaux de construction de ce projet Design & Build qui satisfont les demandes les plus exigeantes en matière de conformité environnementale.

À Bruxelles (Belgique), BESIX possède également 50 % de parts dans l'hôtel Courtyard by Marriott et 29 % de parts dans l'hôtel Sheraton à Poznan (Pologne).



► DIVERSIFICATION

BESIX
ACTIVITÉS

A photograph of a wooden deck with a glass railing, featuring a large wooden planter with purple flowers, a wicker stool, a white lantern, and a set of dishes on a tray.

BESIX STAY

BESIX STAY entend révolutionner le marché des séjours de courte, moyenne ou longue durée via le développement d'un nouveau concept en phase avec le 21^e siècle : A-STAY. A-STAY proposera à des milliers de clients un hébergement pour leurs voyages dans diverses grandes villes. Cette formule hôtelière innovante utilise des technologies de pointe – comme l'Internet des objets, la reconnaissance biométrique et des logiciels aux algorithmes complexes – offrant une valeur ajoutée pour un prix modéré.

Les 7.000 chambres standard prévues offriront toutes les options de personnalisation imaginables. Ainsi, le système d'éclairage et de divertissement pourra être adapté à votre humeur. Vous pourrez même personnaliser la façon de recevoir votre facture. L'expérience A-STAY est fondée sur un service modulaire, dans le sens où un client peut demander des draps propres ou un nettoyage aussi souvent qu'il le souhaite, ce qui a naturellement une influence directe sur le prix.

«Notre objectif est de tirer le meilleur parti du savoir-faire de BESIX Group via les plus récentes technologies en matière d'immobilier. Nous utiliserons également les solutions innovantes nées du programme Unleash. Le premier A-STAY ouvrira ses portes à Anvers cette année, un événement que nous attendons avec impatience. Notre équipe est prête à conquérir la ville!»

Ce concept sera lancé sur le marché en 2019, avec l'inauguration festive du premier A-STAY, à proximité de la gare Centrale d'Anvers, en Belgique. Après ce coup d'envoi en grande pompe, deux autres sites suivront, l'un à Diegem (Bruxelles) et l'autre à Chisinau, en Moldavie. BESIX STAY souhaite développer et construire 35 à 40 nouveaux hôtels au cours des 5 prochaines années.

 | www.a-stay.be





A-STAY DIEGEM | BRUXELLES, BELGIQUE

Un projet phare

A-STAY DIEGEM

Le site A-STAY de Diegem est le projet le plus ambitieux entamé en 2018. Son développement comprend près de 20.000 mètres carrés de bureaux, d'espaces commerciaux, de chambres A-STAY et de studios pour expatriés. Son emplacement, à proximité du nouveau bâtiment de l'OTAN et de la nouvelle gare de Diegem, entraînera un afflux considérable d'expatriés et travailleurs temporaires dans les environs.

Au travers de ce projet, A-STAY souhaite créer une nouvelle communauté où il fait bon vivre et travailler, souvent à l'étranger, loin de chez soi. Outre les 200 chambres A-STAY, 120 studios pour expatriés pourraient être aménagés dans le bâtiment arrière.

Ce projet est à la fois extrêmement ambitieux et important pour BESIX STAY, dont il abritera les bureaux. Dans le courant de l'année 2019, la société déménagera à Diegem pour poursuivre ses aventures dans un bâtiment moderne et flambant neuf.



A-STAY | ANVERS, BELGIQUE

2018 NOUVEAUX CONTRATS

A-STAY Anvers | Anvers, Belgique

Ce projet se situe sur le site Pelikaan, à côté de la Gare Centrale d'Anvers. Ce projet de 192 chambres va à la fois présenter A-STAY en primeur aux marchés européens et contribuera à redynamiser une partie de la ville.

A-STAY Diegem | Bruxelles, Belgique

Implanté à deux pas du nouveau bâtiment de l'OTAN, à Diegem, le projet abritera un hôtel A-STAY, de même que de petites boutiques et un restaurant, ce qui suscitera un sentiment de renouveau et de communauté pour le quartier. BESIX STAY y installera également ses bureaux.

A-STAY Chisinau | Chisinau, Moldavie

En plein cœur de la trépidante capitale moldave, un ancien bâtiment classique sera converti en établissement A-STAY moderne avec 174 chambres. Certains éléments de l'immeuble seront conservés afin de maintenir son caractère intemporel.



FLAMANT DESIGN

Alex Flamant a fondé l'entreprise en 1987 avec l'idée de reproduire des meubles antiques. Pour ce faire, il a cherché et trouvé des artisans capables de fabriquer de magnifiques produits comme autrefois, à l'aide de techniques d'antan et des matériaux les plus nobles. C'est ainsi qu'est né le « concept Flamant », qui consiste à ressusciter et réinterpréter des meubles et ornements d'intérieur antiques, exclusifs et iconiques. Ces objets sont ensuite vendus à l'utilisateur final dans des magasins aux décors fastueux. Aujourd'hui, Flamant est devenue une marque synonyme d'un style de vie, le « refuge ultime pour nos vies mouvementées ».

Flamant crée un sentiment de foyer à nul autre pareil, où l'on ne fait qu'un avec soi-même, sa famille et ses amis. Dans ce contexte, l'entreprise utilise toujours des matériaux naturels et recyclés, convertis en meubles exclusifs et donnant vie à la « Beauté de l'imperfection ».



 | www.flamant.com





2018 NOUVEAUX CONTRATS

Comme la situation de l'entreprise rachetée était particulièrement précaire, beaucoup d'énergie et de ressources (financières) ont été consacrées à la relance des activités durant les premiers mois. La restauration de la confiance des clients, fournisseurs et collaborateurs a constitué une activité à temps plein pour le management. La boutique en ligne de Flamant a été réactivée en janvier 2019.

Le réaménagement des magasins et du show-room à Geraardsbergen, avec les rayonnages bien garnis de l'entrepôt, a joué un rôle décisif dans le regain d'enthousiasme et de confiance envers la marque et son concept chez les clients ainsi que le personnel.

Le soutien des nouveaux actionnaires au niveau financier et de la gestion s'est avéré crucial pour le (re)développement et l'expansion de cette nouvelle acquisition de BESIX Group.



Après une procédure de réorganisation judiciaire, les actifs du groupe Flamant ont été rachetés le 25 mai 2018 par M. Johan Beerlandt et le Groupe BESIX. Cette acquisition concernait la marque, cinq magasins en Belgique et un à Paris, le magasin et les bureaux de Geraardsbergen ainsi que les 83 membres du personnel. Outre le règlement juridique et administratif du rachat, le management a dû plancher en priorité sur un certain nombre d'éléments.

Après plusieurs mois sans nouveaux produits, il fallait lancer une nouvelle collection. Le site de Geraardsbergen allait en outre intégrer de nouveaux processus logistiques, qui étaient auparavant gérés depuis une filiale en Pologne.

Les magasins et le show-room ont pu être redécorés et réaménagés à partir d'octobre 2018. Les efforts ont aussi porté sur le rétablissement de la confiance chez les clients de gros. Dans ce segment, la disponibilité des stocks était cruciale. L'entrepôt de 10.000 m² à Geraardsbergen a donc été pourvu de nouveaux rayonnages en hauteur, afin de pouvoir stocker et livrer correctement les produits commandés.



LN24

LN24 est la première chaîne d'information en continu en Belgique. Fondé en 2018 par Martin Buxant, Joan Condijs et Boris Portnoy, des experts des médias belges, il comprend une plateforme numérique (site et application) et est présent sur plusieurs réseaux sociaux (Facebook, Instagram, LinkedIn et Twitter). LN24 traite l'actualité politique et économique à l'échelle nationale et internationale, décode les mouvements sociaux et couvre les événements sportifs et culturels. LN24 vérifie les informations qu'il publie et offre une approche positive de l'actualité. Les studios et les bureaux de la rédaction de LN24 se trouvent à Bruxelles.

Le marché des médias est en constante évolution. Il connaît en particulier une révolution depuis vingt ans avec l'arrivée d'Internet, des smartphones et des réseaux sociaux. De nos jours, l'information est consommée partout et en permanence. C'est la raison pour laquelle LN24 est présent partout et en permanence, à la télévision, au bureau, sur les smartphones comme sur les tablettes.

LN24 est une innovation sur le marché belge. Alors qu'il existe un grand nombre de chaînes d'information en continu dans le monde, la Belgique ne disposait pas de sa propre chaîne. LN24 se démarque également par son approche constructive et positive de l'information.

 | www.ln24.be





2018 - 2019

LN24 a été fondée en octobre 2018 avec le soutien de plusieurs investisseurs belges importants. BESIX est l'un des deux plus gros contributeurs. LN24 commencera sa diffusion le 2 septembre 2019 à 20 h précises.

En mars 2019, LN24 a également déposé un dossier auprès des autorités belges pour obtenir une fréquence radio FM et a pour objectif d'être la première fréquence radio d'information en continu sur le marché belge.

RIK VANDENBERGHE
CEO de BESIX Group

«L'approche entrepreneuriale et le professionnalisme des concepteurs de LN24 nous ont beaucoup plu.

Au-delà de ces aspects, qui crédibilisent le projet, ce sont également les valeurs que prône LN24 qui nous ont convaincus.

Ce sont les mêmes qui guident BESIX au quotidien : aborder les défis que rencontre notre pays de manière positive, orientée solutions.

Cette volonté de faire du journalisme positif, constructif, nous a charmés dès les premiers contacts.»





A blurred background image showing two people, a woman on the left and a man on the right, engaged in conversation. The woman is wearing a blue top, and the man is wearing a light-colored shirt and a purple tie. The text 'BESIX FINANCES' is overlaid in large white letters.

BESIX FINANCES

*Message du
Chief Financial Officer
de BESIX Group*

**LES BONS
RÉSULTATS
DES DEUX
DERNIÈRES
ANNÉES
SE SONT
POURSUIVIS
EN 2018**



Certes, 2018 n'a pas été une troisième année record consécutive, mais elle n'est pas passée loin. Une brillante performance vu que nous avons établi plusieurs provisions en vertu du principe de précaution. Le chiffre d'affaires consolidé a atteint € 2.542 millions et le résultat net consolidé, € 95,3 millions.

La position de trésorerie nette consolidée de BESIX Group s'est inscrite à € 135,7 millions. Le ratio de solvabilité s'est quant à lui établi à 26 %, un niveau supérieur aux standards minimums du secteur.

En octobre 2018, BESIX Group a lancé une offre publique d'achat inconditionnelle sur les actions restantes de la société de construction australienne Watpac, dans laquelle le groupe détenait déjà une participation de 28,11 %. Après la clôture réussie intervenue le 3 décembre 2018, le groupe détenait environ 92 % des actions. Comme prévu par la loi australienne sur les sociétés de 2001, il a ensuite été procédé à l'acquisition des autres actions de Watpac.

Vu que l'acquisition a été réalisée à la fin de l'année, aucun résultat de Watpac n'a été repris dans les chiffres de 2018. Nous avons toutefois intégré ses actifs et passifs dans le bilan global. Par conséquent, le total du bilan du groupe a augmenté.

En outre, BESIX Group a acquis une participation de 51 % dans A-Star Group (rebaptisé BESIX STAY), de 50 % dans Flamant et de 33 % dans Les News 24. Par le biais de ses filiales, BESIX a acquis une participation dans différentes entreprises : Van den Berg a acquis Uniconnect (100 %), Jacques Delens a acheté Corebat (100 %), Vanhout a repris De Bie-Veba (100 %).

Des désinvestissements ont aussi eu lieu en 2018. BESIX Group a vendu sa participation de 75 % dans la filiale BESIX Park à INDIGO, le leader mondial de la gestion de parkings. Le groupe a en outre cédé sa participation de 50 % dans Cofely BESIX Facility Management (CBFM) à ENGIE.

L'année 2018 s'est par ailleurs caractérisée par une dynamique commerciale forte qui s'est traduite par un carnet de commandes record de € 4,8 milliards au début de l'année 2019, soit une progression de € 1,7 milliard par rapport à l'année précédente (dont € 1 milliard par l'acquisition de Watpac).

Performances par activité et Business Unit

Contracting

L'activité Contracting de BESIX Group a généré un chiffre d'affaires de € 2.395 millions et un résultat net de € 14,1 millions.

Au Moyen-Orient, qui totalise un chiffre d'affaires de € 771,5 millions et un résultat net de € 44,3 millions, l'année 2018 s'est avérée très fructueuse. Nous avons réalisé de nouveaux projets intéressants en Oman et au Bahreïn et avons poursuivi la réalisation de projets de grande envergure à Dubaï.

Le secteur d'activité Contracting aux échelons européen et international a enregistré un chiffre d'affaires de € 562,6 millions mais un résultat net négatif. Il faut y voir la conséquence de notre décision d'établir des provisions par mesure de précaution et d'introduire des demandes de recouvrement à l'encontre de tiers qui ne sont pas encore reprises dans le résultat.

Les entités régionales ont signé de brillantes performances. Elles ont réalisé un chiffre d'affaires de 1.060,9 millions et un résultat net de 13,5 millions. La seule exception vient de Franki Foundations, où des demandes de recouvrement vis-à-vis de tiers ont également été introduites à titre préventif, mais ne sont pas encore intégrées dans son résultat.

Cette décision de constituer des provisions et d'introduire des demandes de recouvrement dans le cadre de quelques projets exigeants reflète notre attitude proactive à l'égard d'une saine gestion des risques. Elle garantit la santé financière de l'entreprise à long terme.

Real Estate Development

BESIX Real Estate Development, l'entité immobilière du groupe, a enregistré une nouvelle année record en 2018 avec un chiffre d'affaires de € 156,9 millions, un bénéfice de € 18,9 millions et un rendement de 21,7 %.

L'expansion de BESIX RED s'est poursuivie à un rythme soutenu en 2018 grâce à sa diversification géographique et sectorielle. Cette stratégie était soutenue par sa focalisation sur l'innovation et par le développement de synergies avec différentes entités de BESIX Group.

JAN GESQUIÈRE
CFO de BESIX Group

«La décision de constituer des provisions et d'introduire des demandes de recouvrement dans le cadre de quelques projets exigeants reflète notre attitude proactive à l'égard d'une saine gestion des risques. Elle garantit la santé financière de l'entreprise à long terme.»

Bilan

Le total du bilan s'est élevé à € 2,7 milliards en 2018, ce qui représente une hausse de € 321 millions par rapport à l'année précédente. Ce résultat s'explique notamment par l'intégration de Watpac (€ 244 millions). En outre, les actifs non courants ont augmenté de € 43 millions et les actifs courants de € 237 millions, surtout grâce aux différentes acquisitions. Les passifs courants ont augmenté de par l'intégration de Watpac et le financement de cette acquisition.

Le groupe continue à progresser sur la voie de l'obtention des fonds nécessaires pour les prochaines années. En 2018, nous avons conclu deux nouvelles lignes de crédit à court terme de € 50 millions et € 30 millions et nous avons majoré le programme d'émission de billets de trésorerie de € 50 millions à € 100 millions.

Évolution des liquidités nettes

La position de trésorerie nette consolidée de BESIX Group s'est inscrite à € 135,7 millions à la fin de l'année, venant d'une position de trésorerie nette de € 34,1 millions un an auparavant.

Cette hausse considérable est principalement imputable à la différence positive entre, d'une part, les revenus du cash-flow opérationnel, la vente de BESIX Park, l'intégration de la trésorerie de Watpac et les dividendes reçus des sociétés associées et, d'autre part, les dépenses pour les investissements courants, les acquisitions (y compris Watpac et le soutien aux sociétés associées) et les dividendes versés.

Grâce à ces atouts, combinés à 30 années d'expertise dans la gestion de projets complexes et de grande envergure, BESIX RED a pu nouer de solides partenariats publics et privés et anticiper les cycles du marché et les besoins des clients. L'entreprise est parvenue à développer des solutions qui répondent aux attentes les plus élevées et satisfont les besoins changeants du consommateur en termes d'environnement de vie et de travail.

Concessions & Assets

Avec un résultat net de € 18,9 millions, Concessions & Assets s'est une fois encore illustrée par une excellente rentabilité, assortie de performances solides et durables en Europe et au Moyen-Orient.

En Europe, BESIX Concessions & Assets a continué à étoffer son portefeuille, déjà conséquent, de projets DBFM (Design, Build, Finance & Maintain) aux Pays-Bas.

L'année 2018 a également vu l'ouverture de deux hôtels, à Luštica Bay (Monténégro) et à Andermatt (Suisse), co-développés et co-détenus par BESIX Group. En juin, BESIX Concessions & Assets a également acquis une participation de 51 % dans BESIX STAY, qui développe et exploite un concept d'habitat urbain d'un nouveau genre pour des séjours à court et moyen terme sous la marque commerciale A-STAY.

Au Moyen-Orient, où BESIX Concessions & Assets est depuis longtemps active dans des projets municipaux d'épuration des eaux, l'accent s'est notamment déplacé vers des projets de revalorisation énergétique des déchets.

BILAN CONSOLIDÉ

(en EUR '000)	31 déc. 2018	31 déc. 2017
ACTIFS		
ACTIFS NON COURANTS	580 173	496 653
Immobilisations incorporelles	38 308	35 569
Goodwill	53 211	12 715
Immobilisations corporelles	236 745	237 032
Participations dans les entreprises associées	96 932	100 006
Créances	121 485	94 130
Autres actifs	14 274	14 058
Impôts différés	19 218	3 143
ACTIFS COURANTS	2 102 881	1 865 331
Stocks	29 241	27 061
Commandes en cours d'exécution	108 973	77 698
Immeubles destinés à la vente	229 099	217 330
Créances commerciales	893 570	907 621
Autres créances et autres actifs	253 830	275 086
Trésorerie et équivalents de trésorerie	588 168	360 535
TOTAL DES ACTIFS	2 683 054	2 361 984
CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS		
CAPITAUX PROPRES		
CAPITAUX PROPRES DES ACTIONNAIRES	695 132	660 395
Capital	32 000	32 000
Réserves et résultat reporté	656 018	635 225
Réserves de couverture	-10 913	-13 938
Ecart de conversion	18 027	7 108
INTÉRÊTS MINORITAIRES	1 204	2 970
TOTAL DES CAPITAUX PROPRES	696 336	663 365
PASSIFS		
PASSIFS NON COURANTS	371 578	387 156
Emprunts	230 060	244 192
Provisions	72 163	75 258
Autres dettes	50 003	45 692
Impôts différés	19 352	22 014
PASSIFS COURANTS	1 615 140	1 311 463
Emprunts et découverts bancaires	222 396	82 224
Dettes commerciales	903 573	721 342
Avances reçues sur commandes	117 640	162 647
Facturation non pro-méritée sur contrats de construction	136 783	151 050
Impôts à payer	18 019	20 182
Provisions	46 363	24 877
Autres dettes	170 366	149 141
TOTAL DES CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS	2 683 054	2 361 984

COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ

(en EUR '000)	2018	2017
COMPTES DE RÉSULTATS		
PRODUITS	2 542 129	2 337 044
COÛT DES VENTES	-2 316 221	-2 084 547
dont amortissements	-42 283	-38 617
dont provisions	-9 428	7 890
MARGE BRUTE	225 908	252 497
FRAIS GÉNÉRAUX ET ADMINISTRATIFS	-191 862	-177 753
dont amortissements	-5 501	-4 894
dont provisions	3 245	-3 746
AUTRES PRODUITS / CHARGES	49 618	4 201
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL	83 664	78 945
Produits financiers	11 498	25 697
Charges financières	-11 854	-16 092
Résultat des entreprises associées	19 882	26 955
RÉSULTAT AVANT IMPÔTS	103 190	115 505
IMPÔTS	-7 405	-12 466
dont courants	-18 293	-17 921
dont différés	10 888	5 455
RÉSULTAT CONSOLIDÉ	95 785	103 039
Intérêts minoritaires	-487	-481
RÉSULTAT CONSOLIDÉ. PART DU GROUPE	95 298	102 558
Bénéfice par action – basique (in EUR)	33,65	36,21
Bénéfice par action – dilué (in EUR)	33,65	36,21
AUTRES ÉLÉMENTS DU RÉSULTAT GLOBAL		
RÉSULTAT CONSOLIDÉ	95 298	102 558
AUTRES ÉLÉMENTS DU RÉSULTAT GLOBAL		
Réserves de couverture	2 944	4 019
Juste valeur de marché - Disponible à la vente	0	0
Impact actuariel plans de pensions	497	-1 433
Ecart de conversion	11 181	-47 769
Autres éléments du résultat de l'exercice. nets d'impôts	14 622	-45 183
ATTRIBUABLE AUX		
Propriétaires de la société mère	109 918	57 372
Intérêts minoritaires	0	0
TOTAL DES AUTRES ÉLÉMENTS DU RÉSULTAT GLOBAL	109 918	57 372

TABLEAU DE FINANCEMENT CONSOLIDÉ

(en EUR '000)	2018	2017
Bénéfice opérationnel	83 664	78 945
Ajustements pour :		
Amortissements	47 784	43 511
Résultat sur la réalisation d'immobilisations (in)corporelles	-3 935	-4 411
Résultat sur la réalisation d'autres actifs à long terme	0	0
Résultat sur la réalisation de participations dans des entreprises associées	-16 771	0
Provisions	6 184	-4 144
Réductions de valeur	302	614
CASH FLOW D'EXPLOITATION AVANT LES CHANGEMENTS DU BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT	117 228	114 515
Impôts sur le résultat payés (net)	-11 283	-14 517
Changements du besoin en fonds de roulement	-7 854	-40 718
VARIATION DE LA TRÉSORERIE PROVENANT DE L'EXPLOITATION	98 091	59 280
ÉCARTS DE CONVERSION DE LA TRÉSORERIE	2 267	-29 606
Investissements en immobilisations incorporelles	-6 604	-3 416
Investissements en immobilisations corporelles	-54 970	-55 588
Investissements en autres actifs à long terme	-106	-2 416
Investissements en participations dans des entreprises associées	-19 797	-5 417
Cessions d'immobilisations incorporelles	3	0
Cessions d'immobilisations corporelles	10 457	8 513
Cessions d'autres actifs à long terme	19	28
Cessions de participations dans des entreprises associées	46 044	5
Dividendes reçus d'immobilisations financières	21 120	27 189
Changements dans le périmètre de consolidation	93 084	-58 282
TRÉSORERIE NETTE PROVENANT D'INVESTISSEMENTS	89 250	-89 384
RESSOURCES GÉNÉRÉES PAR LE FINANCEMENT		
Variation nette des dettes financières	136 844	38 405
Variation nette des créances à long terme	-20 518	-16 128
Intérêts payés (nets)	-3 061	-1 963
Juste valeur de marché - Trésorerie et équivalents de trésorerie	0	0
Changement de méthode de consolidation	0	180
Dividendes payés aux actionnaires	-75 000	-50 000
Dividendes payés aux minoritaires	-240	-240
TRÉSORERIE NETTE PROVENANT DU FINANCEMENT	38 025	-29 746
CHANGEMENT DE TRÉSORERIE NETTE	227 633	-89 456
MOUVEMENTS DE LA TRÉSORERIE ET DES ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE		
Trésorerie au début de l'année	360 535	449 991
(Diminution) / Augmentation	227 633	-89 456
Trésorerie à la fin de l'année	588 168	360 535

RAPPORT DU COMMISSAIRE

À L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE DE BESIX GROUP SA
POUR L'EXERCICE CLOS LE 31 DÉCEMBRE 2018

Dans le cadre du contrôle légal des comptes consolidés de BESIX Group SA (« la société ») et de ses filiales (conjointement « le Groupe »), nous vous présentons notre rapport du commissaire. Celui-ci inclut notre rapport sur les comptes consolidés ainsi que les autres obligations légales et réglementaires. Le tout constitue un ensemble et est inséparable.

Nous avons été nommés en tant que commissaire par l'assemblée générale du 8 juin 2018, conformément à la proposition de l'organe de gestion. Notre mandat de commissaire vient à échéance à la date de l'assemblée générale délibérant sur les comptes annuels clôturés au 31 décembre 2020. Nous sommes en place depuis au moins 12 années.

Rapport sur les comptes consolidés

Opinion sans réserve

Nous avons procédé au contrôle légal des comptes consolidés du Groupe, comprenant le bilan consolidé au 31 décembre 2018, le compte de résultat consolidé et le tableau consolidé du résultat total, l'état consolidé des variations des capitaux propres et un tableau consolidé des flux de trésorerie de l'exercice clos à cette date, ainsi que les annexes, contenant un résumé des principales méthodes comptables et d'autres informations explicatives, dont le total du bilan consolidé s'élève à KEUR 2.683.054 et dont l'état consolidé du résultat net et des autres éléments du résultat global se solde par un bénéfice de l'exercice de KEUR 95.785.

A notre avis, les comptes consolidés donnent une image fidèle du patrimoine et de la situation financière du Groupe 31 décembre 2018, ainsi que de ses résultats consolidés et de ses flux de trésorerie consolidés pour l'exercice clos à cette date, conformément aux normes internationales d'information financière (IFRS) telles qu'adoptées par l'Union Européenne et aux dispositions légales et réglementaires applicables en Belgique.

Fondement de l'opinion sans réserve

Nous avons effectué notre audit selon les Normes internationales d'audit (ISA) telles qu'applicables en Belgique. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités du commissaire relatives à l'audit des comptes consolidés » du présent rapport. Nous nous sommes conformés à toutes les exigences déontologiques qui s'appliquent à l'audit des comptes consolidés en Belgique, en ce compris celles concernant l'indépendance.

Nous avons obtenu de l'organe de gestion et des préposés de la société, les explications et informations requises pour notre audit.

Nous estimons que les éléments probants que nous avons recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Responsabilités de l'organe de gestion relatives à l'établissement des comptes consolidés

L'organe de gestion est responsable de l'établissement des comptes consolidés donnant une image fidèle conformément aux normes internationales d'information financière (IFRS) telles qu'adoptées par l'Union Européenne et aux dispositions légales et réglementaires applicables en Belgique, ainsi que du contrôle interne qu'il estime nécessaire à l'établissement de comptes consolidés ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes consolidés, il incombe à l'organe de gestion d'évaluer la capacité du Groupe à poursuivre son exploitation, de fournir, le cas échéant, des informations relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si l'organe de gestion a l'intention de mettre le Groupe en liquidation ou de cesser ses activités ou s'il ne peut envisager une autre solution alternative réaliste.

Responsabilités du commissaire relatives à l'audit des comptes consolidés

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes consolidés pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, et d'émettre un rapport du commissaire contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes ISA permettra de toujours détecter toute anomalie significative existante. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, prises individuellement ou en cumulé, elles puissent influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes consolidés prennent en se fondant sur ceux-ci.

Lors de l'exécution de notre contrôle, nous respectons le cadre légal, réglementaire et normatif qui s'applique à l'audit des comptes annuels en Belgique.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes ISA et tout au long de celui-ci, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique. En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que les comptes consolidés comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définissons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et recueillons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- nous prenons connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, mais non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne du Groupe ;
- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par l'organe de gestion, de même que des informations les concernant fournies par ce dernier ;
- nous concluons quant au caractère approprié de l'application par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants recueillis, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situ-

ations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité du Groupe à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport du commissaire sur les informations fournies dans les comptes consolidés au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants recueillis jusqu'à la date de notre rapport du commissaire. Cependant, des situations ou événements futurs pourraient conduire le Groupe à cesser son exploitation ;

- nous apprécions la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des comptes consolidés et évaluons si les comptes consolidés reflètent les opérations et événements sous-jacents d'une manière telle qu'ils en donnent une image fidèle ;
- nous recueillons des éléments probants suffisants et appropriés concernant les informations financières des entités ou activités du Groupe pour exprimer une opinion sur les comptes consolidés. Nous sommes responsables de la direction, de la supervision et de la réalisation de l'audit au niveau du groupe. Nous assumons l'entière responsabilité de l'opinion d'audit.

Nous communiquons à l'organe de gestion notamment l'étendue des travaux d'audit et le calendrier de réalisation prévus, ainsi que les constatations importantes relevées lors de notre audit, y compris toute faiblesse significative dans le contrôle interne.

Autres obligations légales et réglementaires

Responsabilités de l'organe de gestion

L'organe de gestion est responsable de la préparation et du contenu du rapport de gestion sur les comptes consolidés.

Responsabilités du commissaire

Dans le cadre de notre mandat et conformément à la norme belge complémentaire (révisée en 2018) aux normes internationales d'audit (ISA) applicables en Belgique, notre responsabilité est de vérifier, dans ses aspects significatifs, le rapport de gestion sur les comptes consolidés, ainsi que de faire rapport sur cet élément.

Aspects relatifs au rapport de gestion sur les comptes consolidés [le cas échéant: et aux autres informations contenues dans le rapport annuel sur les comptes consolidés]

A l'issue des vérifications spécifiques sur le rapport de gestion sur les comptes consolidés, nous sommes d'avis que celui-ci concorde avec les comptes consolidés pour le même exercice et a été établi conformément à l'article 119 du Code des sociétés.

Dans le cadre de notre audit des comptes consolidés, nous devons également apprécier, en particulier sur la base de notre connaissance acquise lors de l'audit, si le rapport de gestion sur les comptes consolidés comporte une anomalie significative, à savoir une information incorrectement formulée ou autrement trompeuse. Sur la base de ces travaux, nous n'avons pas d'anomalie significative à vous communiquer.

Mentions relatives à l'indépendance

Notre cabinet de révision n'a pas effectué de missions incompatibles avec le contrôle légal des comptes consolidés et est resté indépendant vis-à-vis du Groupe au cours de notre mandat.

Les honoraires relatifs aux missions complémentaires compatibles avec le contrôle légal visées à l'article 134 du Code des sociétés ont correctement été ventilés et valorisés dans les annexes aux comptes consolidés.

Anvers, 15 mai, 2019

Mazars Reviseurs d'Entreprises SCRL
Commissaire
Représenté par

Anton Nuttens
Réviseur d'entreprises

Publié par

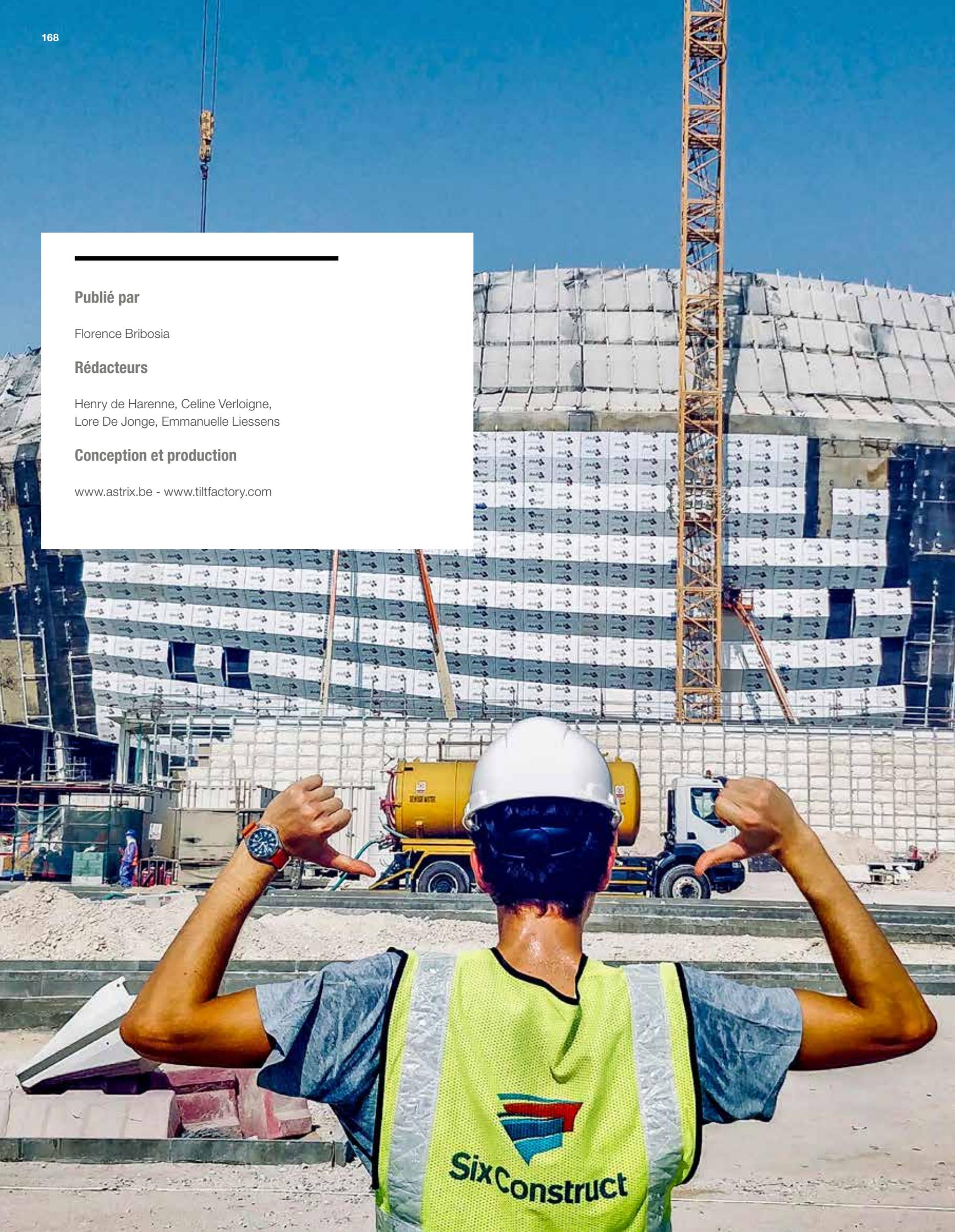
Florence Bribosia

Rédacteurs

Henry de Harenne, Celine Verloigne,
Lore De Jonge, Emmanuelle Liessens

Conception et production

www.astrix.be - www.tiltfactory.com







BESIX Group SA/NV
Avenue des Communautés 100
1200 Bruxelles – Belgique
T +32 (0)2 402 62 11
communication@besix.com

www.besix.com

